

## YOU CAN WIN



বিজয়ীরা ভিম্মি ধরনেন কাজ করন না, তারা একই কাজ ভ্মিভাবে করে। ${ }^{\text {TM }}$

Shiv Khera
শিিব খ্রো


শিব খেরা ‘Qualified Learning Systems Inc. U.S.A.’ এর প্রতিষ্ঠাতা। তিনি একজন শিক্ষাসংস্কারক, ব্যবসা-বাণিজ্যের প্পশাদার উপদেষ্ঠা, অত্যत্ত চাহিদাসম্পন্ন বক্তা এবং সফन নিয়োগকর্ত।। শিব খেরার তাই অনেক পরিচয়।

তিনি বিভিন্ন ব্যক্তিকে তাদের প্রকৃত সুপ্ত সষ্টাবনা সম্পর্কে অবহিত ও উদ্দুদ্ধ করতে সাহাय্য করেছেন। তিনি তাঁর প্রগতিশীল বার্তা ছড়িয়েছেন পৃথিবীর নানা প্রান্তে - ইউ.এস. থেকে সিঞ্গাপুর থেকে ভারত থেকে তাঁর সাধারণ জ্ঞান এবং গভীর বিপ্ধাস অগণিত মানুষকে, তাদের দৃষ্টিভঙ্গিকে পুনর্মূল্যায়ণ করতে অনুপ্রাণিত করেছে। তার দীর্ঘ কুড়ি বছরের গবেষণা, মেধা এবং অভিজ্ঞতা বিভিন্ন মানুষকে তাদের ব্যক্তিগত বিকাশ ও পরিপূর্ণতায় সাহায্য করেছে।

শিব খেরার শুরুত্বপূর্ণ মক্কেলদের তালিকা:
Lufthansa German Airlines, ANZ
Grindlays, Bahamas Quality Council and Boehringer Mannheim. শিব খেরা বিবিধ রেডিও এবং টেলিভিশনের অনুষ্ঠানে উপস্থিত থেকেছেন।

# তুমিও জিতবে 

বিজয়ীরা ভিন্ন ধরনের কাজ করে না, তারা একই কাজ ভিন্নভাবে করে।

উচ্চ অভীষ্টকারীর জন্য পর্यায়ক্রমিক উপকরণ

শিব খেরা
（C）শিব ব্যেরা ২০০২
সর্বম্বত্ব সংর্ষিকি। পৃর্ব অনুমতি ব্যতিক্রেকে অই প্রকাশনার কোনো অংশ কোনোডাবে কোনোর্রপে পুनর্রুদ্জার বা পুনঃপর্রিবেশन কব্রা निষিক্ধ। এই খকাশनা সংকান্ত ব্যাপারে কেউ বিধিবহির্ভূত কোনো কর্স সংঘটন করলে তার বিক্রুদ্ধে আইনানুগ ব্যবস্থা অবলশ্ন কর্গা হবে এবং দ্ষতিপৃরণেন্র দাবি জানানো হবে।

প্রষ্ম প্রকাশ ২০০২
Reprinted， 2002 （twice）． 2003

ম্যাকমিলান ইडिय্যা निমিচেড<br>কলকাতা，চেন্নাই，দিম্মি，জয়পুর，जাপী，মুগাই， ব্যभালোর，ডোপাল，চटীীড়，কোয়েমবাটুর，বটক， उয়াহাটি，হৃনি，হায়্রাবাদ，नד্রৌ，মাদूর্木াই，নাগপুর， বি＊ঈপপত্তনম，থিদ্সজান্ফাপুর্রাম Suvom

বিষ্ধব্যাপী সংত্｜ও প্রতিনিধি

## ISBN 0333938470

অनूবাमథ ：শ্রী এ কে সামন্ত

৭৪／১এ হরিশ মুখার্জী র্রোড，কনকাতা ৭০০ ০২৫

প্রকাশক ：রাজীব বেরী，ম্যাকমিলান ইधিয়া লিমিটেড
২৯৪ বি বি গাগ্গুলি 尹ỉul，কলকাতা ৭০০ ০২২

มุल्य ：त০ টोका मा丁।
乡ूদ্রক ：রাজকমল ইনেকট্রিক প্রেস
বি－৩৫৯ জি টি কারনাল রোড，দিল্মি ১১০০৩৩

## सूष्यक

 যूক্ধে জয়नाড, প্রত্যেবটি কড়াইয়ে নয়।" Edwin C. Bliss






 পরিষৃণ ब बীবन যাপনের স্ছান দেবে।


 সাক্নমপ্তি করে তুলত সাহাय্য করে।


 नित्रीभना लिए।
 সাশ্ল্যর্রিত করে।

## 



 शबে।

কিন্মু বইणির বিষয়বন্তু রকবার ভামাভামা ভাবে চোখ বুলিয়ে নিলেই কিংবা অকবারেই
 মনযোগ সহকারে পড়া উচিত। পরবর্তী অধ্যায়ে তখनই यাওয়া উচিত ব্যেন পৃব্বে অধ্যায়ের


 जشটি হাইনাইটার দিয়ে চিহিত কক্ন্ন।


 সूবিধাজনক হবে।

बार्य भत्रिकघ्रना णर्म दब्रा



১) आপनि कী অর্জन করত্তে চান?
२) কিভাবে অजীষ্টনাভের প্রত্যাশা করেন?
৩) কধন অভীষ্টোভের পর্রিকপ্পনা করেন?

যभন বইটি পড়বেন, তঋন একটি ছোট খাতা সক্গে র্রাথবেন এবং সেট্টিকে তিনটি বিতাগে जাগ করবেন; একర্তিতে থাকবে আপনার লক্ষ, আরেকঢ্তিত থাকবে आপনার
 বিতাগে थাকরে आপনার সাফ্ল্য অর্জনের সময়সৃচী।

বইটি लেষ হয়ে যাবার মধ্যেই आপনার ছোট গাতাি আপনার জীবনের তিত্তিম্মি निর্মাণ করবে।

जই বইয়ের নীত্খিন হন সর্বজজীন। তদেরকে বে কোন অবশ্যায়, বে কোন সংগঠনে অथ্বা ভে কোন দেলে প্রয়োপ করা যায়। ভেমন প্রেটো বলেছেন " সত্য সর্বদাই চিরন্তন।"


 निर्দেশনাওa শৃज्্नার অভাবে।

## सणखण 习ीकान्र

 এবং এষানেও जার ব্যতিক্রম হয়নি। आামি ষন্যবাদ জানাই आমার কन্যা এবং বিলেষতঃ



গচ্থে উল্মিখিত বিভিন্ন উদাহরণ, क্দ্র সতা কাহিনী ইত্যাদির উৎস হল বিতিন্ন খবরের
 ষеসর ধরে। দूর্ভগ্যবশত অন্নে উৎস সবসมয় চিহ্ছিত ছিল না, ফলত তার উপयুক্ত ग্বীকারোকি দেওয়া সষ্বব হয়ে ওঠঠনি।

आমি আমার কৃতজ্ঞতা জানাই তাদেরকে यারা রই কাজে অংশগহণ করেছে, এমনকি অनाমा কবিদেরও। यमि অজ্ঞनতাবশতः কারোর অবদানকে श্থীকৃতি ना দিয়ে থাকি তাহলে পরবর্তী প্রকাশে নিক্চিত তাদের অবদানকে স্বীবৃতি দেওয়া হবে।

কৃতজ্ঞणাজ্ঞাপন কর্রছি নিম্মলিখিত কপিরাইট অনুגতি দেওয়ার জন্য-The Best of
Bits \& Pieces. Copyright © 1994 Reprinted by permission. The Economics Press, Ine, 12 Daniel Road, Fairfield, NJ 07004-2565, USA. Tel: (+1973) 2271224, Fax: (+1973) 2279742, e-mail: info@epinc.com, Web-site: htp://www. epinc.com.

## सुषीकज

झूষবक्ष
ষ্তজ্টতা স্বীকার
जষ্যায় \

##  <br> ইতিবাচক দৃষ্টিভঙ্গি خৈন্নি কহ্মা

$3-26$

| অষ্যায় २ | সাষण | ২৯－৬も |
| :---: | :---: | :---: |
|  | সাফম্যের চাবিকাঠি |  |

অধ্যায় ৩
ঝर्মপ্রেরণা ৬৯－৭৬
প্রতিদিন কিভাবে নিজেকে ও অন্যদের অনুপ্রাণিত করবেন

| अष্যায় 8 | জাক্মসष্थानবোষ | $99-500$ |
| :---: | :---: | :---: |
|  | ইতিবাচ্ক আয্মস |  |


এই आনन্দময়̣ ব্যক্তিত্ গড়ে তোনার উপায়
অষ্যায় ৬ অবচেতन मन এヌৎ অड्যাস ১৩৫－১8৬
ইতিবাচক অভ্যাস ও চরিত্রগঠন
অষ্যায় १
घम्य निर्षায়ণ কत्रा ゝ89－১৫8
লক্ষ্য নির্ধারণ করে নজ্ষ্যে প্ৗীানো

অধ্যায় ৮
 ১৫৫－১৭8
সঠिक উদ্দেচ্যে সঠिक কাজ করা

## जयगाद्य->

## মনোভাবেব্প ঢুর্পিত্র

## IMPORTANCE OF ATTITUDE ইणिবাচథ দृडिजश्रि तৈत्रि बत्रा

## Building a positive attitude

একজন जোক মেলায় মাল-नীল-সবুজ -হলুদ ইত্যাদি অনেক রংয়̣র বেমুন বিক্রি কর্রে बীবিকা निर्বাহ করত। фचনও কথনও তার বিক্রি কম্ম গেলে সে হিলিয়াম গ্যাসে
 বাচ্চারা বেলুনওয়াनার কাছে ভিড় করে তার বিক্রি বাড়িয়ে দিত। সারাদিন অই পদ্ধতিত্তে বেমুনএয়ালা বেমুন বিক্রি কর্ত। একদিন পিছন बেকে জামায় টাन পড়াতে বেলুনওয়ালা মুব ফिরিয়ে দেষন একটি বাচ্চা ছেনে। ছেলেটি জিজ্ঞেস করল, " কাनো রংয়ের বেনুনও কি आাকাশে উড়বে?" বালकটির অত্যধিক জগ্গহ লক্ষ্য করে नোকটি তাকে आশ্বగ্ত করে বলन, "डাই, त্রংয়়্র জন্য বেনুন আকাশে ওড়ে না, ডেতরের গ্যাস বেলুনকে আকাশে ওড়ায়।"

মানুষের জীবনেও $a$ कथा সত্য। आयাদের ভিতরে কি আছছ সেইটাই প্রধান। আমাদের ভিতরের যে জিনিসটি आমাদের উপরে উঠতে সাহাय্য করে তা হোন জামাদের মানসিক্তা।

आপনার্গা কি কখনও চিষ্তা করে দেঞেছেন, কেন কোনও কোনও ব্যক্তি সংত্হা বা দেশ अন্যদের তুলनায় বেশি সযম্ন?

जর মধ্যে কোনও গুঢ় রহস্য নেই। मফ্ল ব্যক্তিরা একটি নির্দিষ্ট ও কাজ্ধিত ফললাভের জन্য চিত্তা $\Theta$ কাজ করেন। তারা জানেন, ফলनাভের লক্ষ্যে সবচেয়ে মূল্যবান সম্পদ



आমি বিচ্বেস প্রধান সংস্থাত্ৈতে নিযুক্ত উচ্চ आधিকারিকদের সজ্গে কথাবার্তার সময় সবাইকে একটl প্রশ্ন করেছি : " যদি आপনাকে একটি যাদুদণ দেওয়া হয় এবং বनা হয় যে ব্যবসায়ে উৎপাদনশীলতা ও नाভ বাড়াবার জন্য आপনি যে জিনিসটিন পরিবর্ডন চান, সেই
 মনোভাব यদি উন্নততর হয়, তবে তারা সষ্মিলিতভাবে কাজ করুতে সক্ষম হবে; ফলে সংস্হায় অপচয় বছ্ধ হবে, সংহ্হার প্রতি আনুগত্য বাড়বে এবং সাধারণডাবে ঐ সংস্থা কর্মতৎপরতার্র দৃট্টান্ত-স্থল হিসাবে পরিগণিত হবে।

হার্ডাড বিশ্ষবিদ্যানয়ের উইলিয়ম জেমস্ (William James) বলেন, " आমাদর প্রজন্যের সর্বশ্রেষ্ঠ आবিষ্কার হোল এই যে মানুষ মনোভাবের পরিবর্তন घটিয়ে তার জীবনयাজ্রার পর্রিবर्डन घটাতে পারে।"

अडিজ্ঞতার निরিরে आামরা बানি মানব সম্পদই সমर্তু রকমের উদ্যোগে সবচেয়ে

 উঠতে পারে।

आমি একটি বাণিজ্যিক সংহ্হার বিতিন্ন বিযাগে «্রিল্মণ গ্রহ করেছি, বেমন ক্রেতা






 করে’ ‘ধন্যবাদ’ ইত্যাদি কথাঔলি ব্যবহার করবে, মুঢে থাকবে মোনায়েম হাসি এবং


 नाগে। आসन কথা হচ্शে বাইরের অবয়বের থেকে অন্তর্নিহিত বగ్ల్ర অনেক বেপি

 आत्उतिक ইচ्श थाকে।

ফরাগী দার্শনিক ব্বেইজ পাক্ষালকে (Blaise Pascal) একবার একজন বলেছিলেন, "জাপনার মতো আমার মেধl थाकনে आমি आরও ভানো মানুষ হতে পারতাম।" পাক্কান জবাব দেন, " आাগ जানো মানুষ হোন, তাহলে आপনি आমার মেযা পাবেন।"

ক্যালগারী টাওয়ার নাম অডালিকাটির উচ্চত ১৯০.৮ মিটার, ওজন ১০,৮৮৪ টन। এর প্রায় শতকরা ৬০ তাগ অর্থাৎ ৬,৩৪৯ টন মাঢির नीচে আছছ। উफ্চত্য বাড়িঔলোর তিত্তিকে এইजাবে সদদ় কর্যতে হয়েছে। সাফন্যকেও দৃঢ় ভিত্তির উপর প্রতিষ্ঠিত করতে शয়। সাফলোর ভিত্তি হচ্চে মনোতাব।


## to success)


 তথ্য ও সংখ্যাত্ত্ব জানে এবং বেশ চালাক-চতুর বলে। শিক্ষাयাডে বে ব্যায় হয় তা বিপুল,



এই বই<্যের आলোচ্য বিষয় इ'ল বাকিশতকরা ৮৫ जা সাফन्न। ই ইণরেজি ভায়ায়




 यभायথতাবে তাদেম কর্তব্য করতে পারেন ना।
 घनোভাব বা দৃষ্ষিजি।

## दोत्रि एড়ানো न्ञ (Acres of diamonds)




 শरরেন মাनिক হতে পারবে, आার शাতের মুঠির आাকর্রের একটি হীরে থাকে তবে সষ্ঠবত

 बোেে পীড়িত। অতুধ বনেই লে অসুখী।

পরদিন बেকেই কৃষক তার খামারবাড়ি বিক্রি করাার জন্য তোড়জোড় খ্ব্ করে দিল। শেষ্র্যত্ত সমন্ত বিক্রি বরে, ঢার পরিবার<ে একটি নিরাপদ জায়গায় রেরে সে বেরিয়ে পড়ন शীর্রের খোজ করতে। সারা আফ্রিকা সক্ধাन কর্রে কোপাও शীরে পেন না। সারা ইউরোপ भ্রুজল, কিষ্যু সেখানেও কিছू পেল না। যथন স্পেনে পৌছল তথন সে শাগীীরিক,


 বভ্যে যাওয়া ছোট নদীচ্তিতে উটকে জল খাওয়া|্ছিন। নদীর ওপারে একটি পাথরাুকরোর উপর সকালের রোদ পড়ে রামধনন মজো বিচিত্র রংয় কক্মক্ ক্রে উঠন। বসার घরের টৈবিলের উপর পাথরটি বেশ ভালো দেখাবে মনে করে লোকটি পাথরঢি কুড়িয়ে নিয়ে বাড়ি ফि্রল। সেদিন বিক্কেেই সেই বিজ্ঞ ব্যক্তিটি বাড়িতে এলে টেবিলের উপর অক্মকে
 याলিকের নাম। যামারবাড়ির নতুন মালিক বললেन, "ना কিতু একথা জিজ্জেস করছেন কেনং বিজ্ঞ বাক্তিটি বললেন, "ঐ পাথরাি একটি शীরে, आयি शীরে চিनि।" মালিক কিদू




$\checkmark$ গझ्वाण की नीতিশিक্ष দেয়?
অই গঅ্পটি থেকে প্চাচটি শিস্শা আমরা পাই।
3. शাত্রে কাছের সুভ্যেগটিক্কে যथার্ৰভাবে সদ্যবহহার করাই সঠিক মনোতাব। একরের


 অनেক বেশি উজ্ন মনে করে।

 সूভোগঢি পেলে।





## ডেएিড - গোসিয্রাब (David and Goliath)

डেডিড-গোলিয়াথের গা্প অনেকের্র জানা আছে। গোপিয়াপ নামে বৈত্যটি গামেদ্র ছেनেমেয়েদের ডয় দেখিয়ে স:্রুतु কর্রে রাথত। একদিন, ডেভিড নামে একটি ১৭ বeসরের র্রাথাস ছেনে গাম্ তান্র ডাইদের কাহু বেড়াত এসে ওদের্র बিজ্ঞেস কব্রম, " তোমর্রা,
 চেহার্রা, ఆকে আधাত করাই মুক্কিল"। ডেডিড বলল, "তা হবে কেनp বিব্রাট চেহারা বজেই আघাত কর্গা সহজ, ক্小েনও তাক ফক্কে যাবে না।" তার্র পরের্ন কাহিনী সবাই জানে। ডেভিড ण্তির সাহায্যে দৈত্যটিকে হত্যা করে গ্রামের ছেলেমেয়েদেন্র সন্ট্রাসমুক্ত কর্রেছিল।

 আমাদের মানসিকতার উপরই নির্ভন্গ কর্রে। याর্रा সমষ্ত বিষয়ে ইতিবাচক চিত্তা কর্রেন তারা
 তাদের কাছে যে কোনও বাধাই বিব্রাট প্রতিবক্ধক। বিথ্যাত প্রতিষ্ঠানپলির শ্রেষ্ঠত্রের পরিমাপ
 হয় প্রडি্টিানের সञ্গ কর্মীদের आবেগও অনুভৃতি কতটা खড়িত, কাজের্र প্রতি তাদের

 কাজটি কিভাবে করতে इয় जा তিনি জানেন ना, কिংবা তিনি কাজটি করতে চান নा। यদি কাজ্রে পদ্ধতি না জানা ধাকে তবে তা প্রতিকণের সমস্যা। আর্গ यদি কাজ্জটি কব্রতে না চান ত্বে তা হবে মন্নাভাবের সমস্যা, অর্ধাৎ কাজটি কর়তে তার অগ্গহ নেই, কিংবা মৃল্যবোধের্গ সমস্যা, অর্ধাৎ তিनि মনে করেন কাজটি করা উচিত নয়।

 দু’টো হাত বা দুটো পা নয়। সময্ত অञ-প্রত্যত, মেধা-জ্ৰদয় মিলিয়ে যে মানুষ সেই কাজে যায়, আবার কাজ থেকে ঘরে ফিরে আসে। আমরা পারিবারিক সমস্যা কাজের চায়গায় নিয়ে यাই, आবার কাজৈর সমস্যা পরিবারের মধ্যে নিয়ে आসি। পারিবারিক সমস্যা মাथায় निয়ে काজের खाয়পায় গেমে कী इয়? মাनসিক চাপ বেড়ে घায়, ফজেে উৎপাদনে घাটতি পড়ে।
 क্ষেত্রিఆ তাব্র প্রভাব পড়ে।
 attitude)

 कब्र?

 निডে णझ্স কর্র।

প্রধানত তিনটি উপাদান আমাদেন্র মনোভব গঠন কব্রতে সাহাय্য করে।'সে তিনটি হোন:
3. পর্রিবেশ
২. अড্রিজ্ততা
৩. শিষ্বা

প্রত্যেকটিকে পৃথকভাবে মূ্যায়ন কন্গা यাক।
J. পরিবেশ (Environment)

निম্নলিথিত বিষয়তলি नিয়ে পরিষেশ তৈরি হয়।

* পরিবার্র: ইতিবাচক ও নেতিবাচক দু'র্রকম প্রডাব সৃষ্টি করে।
* শিকাক্কেন্ন : সহপাঠীদের্ প্রডাব।
 সমালোচনাকারী উপরওয়াজা।
* সংবাদমাধ্যম: টেলিভিশন, থবরের কাপজ্র, সাময়িকপত্র, বেতার, সিনেমা।
* সাং"্কুতিক পচ্চাদপট ও পরিমধ্ল।
* ধर्यীয় উক্ত্রাধিকার 8 পর্রিমध्न।
* পরস্পরা ও সংস্কার।
* সামাজিক পরিবেশ।
* সমসাময়িক রাজ্জনৈতিক आবর্ড।

এই সমד্ট মিলে একটি সাংষ্কৃতিক বাতাব্্রণ সৃষ্টি কর্রে। পরিবার, সংগঠন কিংবা স্বদেশ-প্রত্যেকটিরই একটি বিশেষ সাংফ্ৰতিক বাতাবরণ আছে।

निक्ठয়ই ধम्य कরেছেন, কোন কোনও ব্যবসা প্রতিষ্ঠানে বিক্রেতা তত্তাবধায়ক, ম্যানেজার, মালিক সকলেই বেশ ভদ্র। आবাহ কোনও কোন প্রতিষ্ঠানে দেখা যাবে প্রত্যেকের্র ব্যবহার বেশ ক্রা় ఆ অভ্দ্রজনোচিত। একেকটি পরিবারে বাচাচারা ও ঢাদের
 বিশ্রীভাবে ঝপড়া করে।

যে সব সেশ্শে রাজটৈৈতিক বাতাবরণ পরিচ্ট্ম এবং সরকার্র সeতাবে পর্रিচালিত হয়, সে সমగ্ত দেশে সাধারণত জনসাধারণও সৎ, অপরকে সাহাय্য করতে উৎসুক এবং আইন মেনে চसতত অভ্যু। এর উল্টোটাও ঠিক। অর্থ্ঠৎ যেখানে সরুকার ভ্রষ্ঠাচারী সেখানে একজন সৎ ব্যক্তি। বিপদের সষ্যুখীন হন।

आবার যেখানে বাতাবরণ সৎ ও পর্রিচ্ম্ম সেখানে একজন ভ্রষষ্টচারী অসুবিষার সম্মুথীন হন। যেখানে একটি ইতিবাচক কাজের आবशাওয়া আছে সেభানে একজ্রন প্রান্তিক উৎপাদনকারী কর্মীরও উৎপাদন ফ্মমতা বেড়ে যায়, आবার নেতিবাচক বাতাবব্রণে একজন

«ে কোন সংস্হার কর্মধারার आদর্স ঊপর্গ থেকে নীচে প্রবাহিত হয়, নীচ ঝেকে উপর্রে
 সহকর্মীদের্র জন্য কী ধ্রনের কজজের आবহাওয়া সৃষ্টি করেহেন। একতি নেতিবাচক অবদ্হার




२. उडिध्धुणा (Experience)

 অভিজ্ঞতা হয় তবে আমাদ্দর দৃষ্ঠিণ্পিও হবে ইতিবাচক, আবার অভিজ্ঞতা নেতিবাচক হলে দৃষ্টিভীæও হবে নেতিবাচক।
७. भिका (Education)



 চিরतुन। বৃহৎ ত্রপ্প থেকে অজস্র
 अভাবে ঢৃষ্ণু। । শিক্ষ কেবন জীবিকা অর্জনের পথ নির্দেশ করে না, কিতাবে জীবনयाপন কর্রে হয় চারও শিশ্ষ দেয়।

ইতিবাচథ মনোভাবের্গ মানুষ কिडाবে ঢেনা যাबে? (How do you recognize people with a positive attitude?
 নেতিবাচক মনোভাব না থাকলেও কাউকে ইতিবাচক মনোভাকসপ্পন্ন বলে চিহিতি করা যাবে না। ইতিবাচক মনোতাবসস্পন্ন মানুষ্ের কিছू বৈশিষ্টে সহজে নজরে পড়ে। তারা দয়ানু,
 आশা Cপাষণ করেন এবং সব কাজ্রেই ইতিবাচক ফन প্রত্যাশা করেেন। याদের মনোजাব ইতিবাচক তারা বারমাসি সলেের মতো, সব সময়েই সুস্বাদু ও তাই তারা সবসময় ষ্বাগত।

ইতিবাচ্ মনোভাবে্গ সুবিষা (The benefits of a positive attitude)
এই মনোতাবের সুফ্ল অনেক এবং সহজে তা নজরেও পড়ে। অবশ্য যা সহজে নজরে পড়ে তা সহজ্জ নজর অড়িয়েও ব্যেতে পারে। যাইহোক কয়েকঢি সুবিধা উল্লেষ করা যায়।

* উৎপাদনশীनত বাড়ায়
* সঙখবস্জडाেে কাজের পরিষবে সৃষ্টি বরে
* সমস্যার সমধানে সাহय্য করে
* কাজের উৎকर्ব বাড়ায়

* आনূগন্তের মনোভাব ঢৈর্রি করে
* মুनाय বাড়ায়
* কर्মচাडी, মাनिক ৪ ক্রেতাদে্য মধ্যে সস্পক্কে উন্নতি করে
* মानসिক চाপ कมाয়
* সমাজ্রে সহায়ক সদস্য হতে সাহাय্য করে

 attitude）

জীবনে অনেক বাধাবিপতি অতিক্রম কడ্টে এগিয়ে যেতে হয়，এবং অনেকসময় আমাদের্র নেত্বিবাচক মনোভাবই সবচেয়ে বড় বাধার সৃষ্টি কর্রে। এই মনোভাবের ফলে
 এক্রপ মনোতাবের ফলে，
＊তিজ্ততাद্র সৃষ্টি হয়
＊জ্小োভ্রে ও অসহিষ্মিতার সৃষ্টি হয়
＊জীবन উफ্কেশ্যহীন इয়ে．পড়ে
＊অসুস্থতার শিকার হত্তেয়
＊निজ্রের ও घनिষ্ঠদের্র উপর মানসিক চাপ বাড়ে，পর্রিবার্রের মধ্যে এবং কর্মস্থলে এমন একটি नেতিবাচক आবহাওয়া সৃষ্টি করে যা কার্রুর পক্ষে মগ্গনদায়ক নয়। এরাপ মনোভাব

 we become aware of our negative attitude，why don＇t we change？）

মানू女ের ন্বভাব পরিবর্তনের পরিপহ্शী। পরিবর্তন অস্ধত্তিকর। সদর্থক বা ন爪র্থক－यেমনই ফমাফন হোক না কেন，পরিবর্ডন সব সময়েই চাপ সৃষ্टि করে। কখনও কখনও নেতিবাচক মনোভাবের সজ্গে এমন শান্তিপৃর্ণভাবে সহাবস্থান করি，যে পরিবর্তন ইতিবাচক হলেও আমরা ঢা গ্রহণ করতে চাই না।

চালর্স ডিকেন্স এক বন্দীর কাহিনী निچেছেন যে অनেকদিন মাটির নীচে অক্ধকার কুহিতে কাটিয়েছে। তার মেয়াদ শেষ ইওয়ার পর যখন তাকে তার অক্ধকার কুঠরি থেকে

 যে সে তার সেই অক্ধকার কুঠরিতেই ফিরে যেতে চাইল। সেই কুঠুরি，শেকন，অক্ধকার এ সবের মধ্যেই সে নিসিষ্ত－স্বস্তিবোষ করে，তাই ম্বাষীনতা ও বিশাল পৃথিবীর কোনও আকর্ষণ তার কাছে ছিল না।

ইঠিবাচক মनোভাব গঠনেন্গ পক্ধতি（Steps to bilding a positive attitude）

বাল্যকালেই সার্রাজ্জীবনের অন্য মানস－গঠন সম্পন্ন হয়ে यায়। সবচেয়ে ডানো হয় यमि সেই বছূরুলিতে ইতিবাচক মানসিক্তা গড়ে ওঠঠ। কিন্দু তার্র অর্থ এই নয় যে घটনাচক্রে यमि বাল্যাকালে नেতিবাচক মনোভাব গড়ে ওঠে তবে তা সারাজীবন বহন করে চলতে হবে। এক্রপ মনোভাবের পরিবর্তন করা যায়，কিস়্ু তা খুব সহজসাষ্য নয়। কিভাবে ইতিবাচক মনোতাব গড়ে ঢুলর্যে হয়？
＊যে আদ্দ夭লি ইতিবাচক মনোভাব গড়ে তুলতে সাহাय্য করে সে সম্পর্কে অবহিত ₹ఆয়া।
＊ইতিবাচক মনোভাব अর্জन করার आকাক্ষক।

বয়ক্ক ব্যক্তিরা নিজেরাই ইতিবাচক মন্নাভাব গঠন কর্রতে পার্রেন। এ দায় निজেদেরই











 (Change focus, look for the positive)

জীবনেন্র সমও্ত ইঢিবাচథ বিষয়ের ঞ্রীিই নজর দেও্যা দর্木কার। কোনও ব্যজ্রির জীবন










## नোनात्र ब্যা (xa (Looking for the gold)






 याটি ধৌড়ার মত। এক आউস সোনার জন্য টনের্র পর টন মাটি কাটতে ও সরাাতে হয়। बिद्यु সোনাই बোজ হয়, মাি নয়!"

आসল কथा, आयাদের নজর কোনটার উপর। নজরটা সোনার উপর थাক্ক মাঢির উপর








 नেতিবাচథ দৃষ্টিভগিন্গ মানूষ সব সময়েই সমাণোচনা बব্পবে


 ষ্ৰু মানুষকে বना यায় শক্তিশোষক－তারা সমख্ শক্তি শোষণ কর্রে নেন। जর্木া কাফ্টেটোরিয়াত্তে गिয়ে ক্সাত্তি অপসার্রণেন্গ নামে বিশ বাপ চা－কফি গমাষঃকরণ ক＜্রেন，মনের্গ সুखে ধূমপান


 বেখানে কেবन नেতিবাচক ফन्नই পাওয়া যায়।

ব্রবাঁ্ত ফু্সটন（Robert Fulton）বাপ্পীয় পোত অবিষার্र কর্রেছিনেন। হাডসন নদীতে

 চলছে এবং সেটি নদী দিয়ে এগিয়ে গেল। ত丈न যারা बाহাজ চলবে না বলে মস্যব্য করেষ্মি তারা চিৎকার্র কর্রে বসতে মাগল，জাহাজ কথনও थামবে ন।। সবকি巨ूহ नেতিবাচক দিক দেযার কী আার্চ্য মানসিক্তা！
 look for the negative）



 জানাল। কয়েকটি হাস মারার্র পর সে কুকুহটিকে নির্দেশ দিল হাসষ্ি জল থেকে তুলে আनডে। কককরটি জলের উপর দিয়ে দৌড়ে মৃত হাস্লি নিয়ে এল। সারাদিন ষরে বেশ কয্রেকবার্रই কুক্রটিকে জলের্র উপর্র দিয়ে দৌড়াতে হোন শিকারী তার ককুরের এই

 কর্রছ কি？＂বক্ধ জবাব দিল，＂शা তোমার ঋকুরটি সাঁতার জানে না।＂কোনও কোনও ব্যক্তি সব সময়েই নঞর্থক দিকটিই দেঝে।

## इতাশবাদी का＜ে बLन？

＊याরা নিজেদের হতাশার কথা বনতে না পারলে অসুখী হন।
＊याরা নিজের প্রকৃত অবস্থা ভালো হন্লও খারাপ বলে ভাবতে অত্যগু।
＊याরা জীবনের अনেকটা সময়ই अভিযোগ করে কাত্রিয়ে দেন।
＊याরা आनো निভিয়ে দিয়ে পরীক্ষা করেন，অন্ধকার কতটা গভীর।
＊याরা জীীনের আয়নায় সর্বদাई চিড়ের অনুসক্ধান করেন।
 কর্রে দিয়েছেন।

 थারাপ কর্রে ঢোেেন ।


* याযা মনে করেন সুর্य কেবল ছায়ার সৃষ্টি করে।

 কোनও झूँфि नেওয়া ঠिक नয়।"

आশাবাদী बে? ক<্রেকটি কথায় জাশাবাদীর পর্রিচয় লেওয়া মেতে পারে।
মানসিক দিф থেকে এতদূর হবেন বে মনেন্র শাত্তি কোনওভােই বিঘ্নিত হবে না।







 বশীভূত করत্তে পারে।
 of doing it now)








চাচ্দে আানো় মধ্রে আলস্যে সে দিয়েছে ন্দ্রা,

কিছ্দ কাহ করতে হবে-এই जেবে তেবে সে বেંচেছে সারাজীবন,

-बেমৃস आ্যাनবেবী

[^0]
## यधन आIि বড় হ





 হোক, তার্রপ্র দেঋা যাবে। শেষ পর্যত্ত অবসর নেওয়ার পর দেষল জীবন কখन তার চোেের সামনে দিয়ে বয়ে চনে গেতে। কাজ সে কিছूই করতে পার্রেনি।
 ₹ওয়ার অজूহাত হিসাবে বলেন, "আমি বিক্থেষণ করে দেখদি।" ছয়মাস পরেও দেখা যায় সেই বিশ্মেষণ চল下ে, তথনও শেষ হয়নি। এটা এক ধরন্নের রোগ, যাকে বनা যায় "

 তৈর্রি হচ্ছি।' অদের রোগকে বना যায় অজूহাত্বর। সব সময়েই কাজ না করান্র অজ్నহাত দেशिख্যে কাজ অড়িয়ে যান।

 বেশি-বাজি হচ্ছ তবিষ্যৎ প্রজন্ম।

কেথায় এবং কথন, এই প্রশ্নের উত্তরে বলা যায় এখানেই এবং এথনই। বর্তমান

 কাজে লাগান যায়, তবে, স্বাভাবিকতাে, তাই হরে তবিষ্যতের জন্য বীজ বপন করা।
 attitude of gratitude)

জীবনে या প্রসাদ নাভ করেছেন ডারই হিলেব কর্সেন, কেবন দুঃখ কৃ্টের নয়। সময়মত গোলাপের সুবাস গ্রহণ করুন। কেউ কেউ দুর্ঘটনায় বা অসুণ্েে অন্ধ হয়ে গেলে দশ নক্ষ


 পের্যোছি তার জনাই আমাদের কৃতজ্ঞ থাকা উচিত।



 দেওয়া ब্যেতে পারে। একজন ডাক্তার্রকে অতিধি বক্ত হিসাবে অকদন সুরাসক্ত মানুষ্ের

 पूमिब बिত্তে-२




 को প্রমাণ হোন। পেছন ধেকে সুরাসক্তদের এবজন বনলেন, "עদ থেলে পাক্থহনীতে
 কেউ কেউ তাদর নিজ্জের নিচ্জের যানসিক প্রবণতা অনুयায়ী অর্थ করে নিয়েছেন। রইজাবে অনেরে পৃর্বনির্ধারিত চিত্তার প্রভাবে প্রকৃত বক্ব্যােে গ্রহণ করতে পার্পেন না।
 অই৫লিকেই বড় করে দেখা উচিত, দূঃষ কষ্টাকে নয়।
 continuous education program)


 করেছেন?" এ বিষয়ে সবাই এক্মত বে কেউ কেউ প্রকৃত শিষ্মানাড ক্রনেও, বেশিব্রতাগই














মून्वयো



 ক্রমাগত প্স মৃनাবোেের অনুनকান করে চনেছে।"




 निষ্কা সমাজ্র কাছে কতিকারক হয়ে ওटे।
 mean good judgement)
丬বরের কাগজ পড়ত না; কানে কম ৫নত, ঢাই রেডিও ৫নত না; ঢোধের দৃষ্টি কমজোর, তাই টেলিভিশন দেথত না। কি্টু উৎসাহেহ সত্শে ইট়ডগী বিক্রি করে বিক্রি ও লাভ অনেক বাড়িয়ে ফেনেছিন। ব্যবসা বেড়ে যাওয়ায় তার কনেজ থেকে পাশকরা গ্যাজুর্যেট ছেলে उান্র সর্গে ব্যা দিল।

তারপ木ই সেই আর্চ্য ঘটনা घটল' বাবা, ঢুমি কি জান দেশে এথন অর্থতনতিক মन्দা


 কনেজে পড়েছে, ধবর্রের কাগজ পড়ে, রেডিও লোনে; সুত্রাং তার এই পমস্ত বিষয় জানার
 মাংসের অর্ডার কমিয়ে দিল। দোকানের রোর্ড शুলে fিল। ব্যবসায়ে তার आগ্যহ গেল




 ना।

 কর্রা উচিত।
 থाকে-

চরিল্র

* দाয়বभ্গण
* 
* नৌজন্যবোধ
* माइम
৫. দ্র্তাগ্যের কथা, অন্রেকে ख্ঞানের দিক থেকে চনন্ত বিশ্ধকোষ, কিনুু কার্यক্ষেख্রে চ̦ড़त्उ ব্যু।




 দেওয়া নয়; চরির্র গঠনে উৎসাহ দেওয়া কनাcৌশनগত শিশষয় নয়।"


## निभिए

## তাহলে কাদের आयরা শিিি্িি বলব?


 বিচান্র করে সঠিক ক্মপ্য নির্ধারণ করতে পার্রেন।
 अপ্রিয় বা অপমানজনক হলেও ঢাদ্র সাে সহজতাবে ব্যবহার কারেন, যারা সহকর্মীদের

 কখনও দুর্ডগগোর শিকার হমেও অল্লেতন ভাবে বিচনিত না হয়ে নেই দूর্ভাগ্যকে মানুষের



 अধিকারী হয়েছে লে সশ্পরে आনব্দে উছ্ছল হন ना।



সడ্রুটি (8१০-৩৯৯য্রী পৃ;)



 সঠিক প্রশ্ন জিজ্ঞাসা করা হলে কেউ যদি সমস্ত প্রশ্নের উত্তর জানেন তবে তাবে বিশেষজ্ঞ बना याয়।

ব্श्यूथी শिफ़ा कि?
 भाचि, একটি কাঠবেড়ানি, অকটি कকুর একটি থ্রগগাস এবং এবট্টি মাनসিক প্রতিবক্গী

 কাট মাটি লোড়া ইতাদি। সব ছার্রকেই সব বিষয় নিতে হরে।










 করার প্রবণত আছে তাকে wুন না করে সেই বিষব্যের দকতাকে আরও উন্নত কর্রে জীবন সপ্পামের জন্য প্রুস্তত করা।

आমাদের সকনে木ই কোনও না কোনও বিষয়ে দ\$ত जাছে
शমিংবার্ড शूব ছোট পাখী, এক আউস্গের দশতাগে রকতাগ মা্র ওজন। কিত্হू দেश
 ফলে शমিংবার্ড সুলের উপর উড়़ উড়़ মম পান করত্ত পার্র কিন্ু সোজা আকাশে

 পা এত শজ্ত বে ঘন্টায় ৫০ মাইন বেলে দৌড়াতে পারে; এক পদc্কেপে ১২ থেরে ১৫ щूট याয়।

অজ্ঞতা
জ্ঞানের প্রতি মোহ থাকলেই তাকে শিক্ষিত বলা यায় না, বরং বলা यায় সে অজ্ঞ। মূঢ नোকৌhর जক বিশেষ ধরনের आা্খবিপ্ধাস থাকে या অঞ্ঞण থেকে জন্ম নেয়। বেজ্ঞামিন ফ্রাক্কলিন এই প্রসল্গে বলেছিলেন, "কোনও কোনও বিষয়ে অজ্ঞ হওয়ার মধ্যে কোনও নজ্জা
 লজ্জাকর।"

কোনও বিষয়ে না জানা দোষের নয়, কিতু এই অজ্ঞতাবে সম্থন করে জীবনে উন্নতি

 अভ্তज यदि সুখদায়কই হোত তবে বেশিরতাগ মনুষ সুগী নয় কেন? অद्øবিদ্যা यদি उয়ককীী
 ক্সংপ্কারের জন্ম দেয়। প্রজ্ঞ অজ্ঞणার অককার দূর করে।

आমরা बে যুগে বাস করি সে যুগে সংবাদের ৫ক্ত্তৃ অনেক। হিসাব করে লেখা গেছে





 দেণ্ে，জাবার কেউ কেউ মুষ্প צুয়ে নেয়।

সাধারণ বুক্ধি


 শ্রুতি। কিত্ু সকল মানুষদের आর একটি ষষ্ঠ ইন্দ্রিয় आছছ－সেটি হন সাধারণ বুদ্ধি। সাধারণ বুদ্গি শিক্ষার ফনশ্রুতি নয়। শিক্কা ব্যত্রিরেকেও লাভ করা यায়। সাধারণ বুদ্ধি
 श्र⿱宀⿱一𧰨刂灬।

क্ঠोরে শান দাও（Sharpen your axe）


 চাইন। উপরఆয়ানা বলল，＂পাচ বছর आগগ ডূমি বে পরিমাণ কাঠ কাট্ত্ত আজও তাই কাঢ্ছ। पूমি यमि তোমার কাঠ কাটার ফমতা বাড়াও তাহনে आমরাও তোমার মাইনে
 সর্বশক্তি দিয়ে আঘাত করেও সে আগের থেকে বেশি গাছ কাট্টে পার়ন না। তথন লে
 কথ্র বनতে। বিলের হয়ত কিছू কায়দাকানুন জানা আছে－রই ভেবে জন বিনকে জিজ্ঞেস কর্নল সে এত বেলি কাঠ কাটে কি ভাব্p বিল উত্ত্র দিল，＂প্রত্যেকতি গাছ কাটার পন আমি
 কখन শান দিढ্যেছ？＇অই প্রশ্নঢিই জনের চোঈ খুঢে দিল এবং সে তার সব প্রশ্নের জবাব পেয়ে গেন।

অতীত গৌরবগাথা কিংবা উচণিফার মর্যাদাপৃণ্ণ তক্মা দিয়ে হবে না। সষন হতে হলে সকনকেই সদা সর্ষদা কুড়েল শান দিয়ে কাজ কর়তে হবে।

মনের থোরাক বোগাও

 जসুम্থ रवে，心্যেনি সৎ চিত্তা ना করলে মনও অসুস্থ হবে। সং ও ईতিবাচক চিত্যার

 श़ 1

ख্জানই শক্তি



 निর্ভর করে না-কত্টা হজম হচ্ছে তার উপর স্বা্য নির্ভর করে। জ্ঞান শক্তির উৎস, आর প্র্ঞ, या হচ্চে জ্ঞানের নির্রাস হচ্ছে থ্রকৃত শক্তি।

শিশা অনেকতাবেই গহণ করা যায়। কেবল ম্কুল-কনেজের ‘ডিগি’ বা 'ণেড'ই শিষার মাन निর্ধারা করে না। শিক্ষার অর্থ-

* आघ্यশক্তি বৃদ্ধি করা
* স্গিরजবে লোনার ও বোঝার ক্ষমতা অর্জন করা
* জাद७ জাनाর ই洶 অর্জन করা

মাংসপেশীর সংকোচন ও প্রসারণ বেমন ব্যায়ামের উপর নির্ভর করে, লেই ভাবে आমাদের মন৩ কততট সক্রুচিত বা প্রসারিত হবে তা निর্ডর করে মানসিক ব্যায়ার্যে উপর।



## শिका বেন जবটা ডাতাৰ বিশেষ

ইতিবাচক চিত্তাশীলরা অ্যাথ্লিট্টের মত, তারা অনুগীননের দারা তাদের পরিণমের ঋমতা এত বাড়িয়ে নিতে পারে বে প্রত্যোগিতান্র সময় সেই ভালর থেকে খরচ করতে
 याয় ना।

এইভাবে চিত্তাশীলরা निয়মিত্যাবে পরিচ্ম্ন, দৃত় ও ইতিবাচাক চিত্তার ঘারা তাদের মনের সমৃ㢈 घটান, এবং একটি ইতিবাচাক মনোতাব গড়় তোলেন। একथা जারা জানেন बে ইতিবাচাক দৃষ্টিज্গি থাকলে নঞর্থক চিত্তার সত্গ প্রতিघাত অবশাম্|াী এবং ইতিবাচাক

 চিত্তা করেন তারা মূর্খ নন, এবং তারা চোধ বৃজে পথ চলেন না। তারা বিজয়ীর দলে, এবং লেই জন্যই তারা তাদের সীমবদ্ধতা সস্পক্কে অবহিত। তাই তারা সীমাবদ্ধতাকে জয় করে তাদের ফমতারেই হুলে ४রার চেঠ্ঠা ক্রেন। কিন্ু यারা পরাজিতের দলে তারা তাদের
 जाদদর দूर्यनত।
 self-esteem)


 शृथिবীই তঋन সুদ্দর মনে হয়। আমাদের অন্তরের অনুতৃতি ও বাইরের কাজকর্ম্মর মধ্যা অকটা সর্রাসরি ভ্যেসসৃত্র আত্ছ।

## কिजाবে ইতিবাচাক জাw্রমর্মাদাবোষ গঢ় ঢোনা यায়

দ্রুত ইতিবাচাক आध্মর্যাদাবোধ গড়ে তুনতে হলে মানুমের জন্য এমন কিছ్ ভাল্গো কাब করতে হবে যার প্রতিদান কেউ যল্য বা জিনিস্সের মা্যচে দিতে পারবে না। কত্য়ক

 भार्रिनि।

প্রায় দু'সধাহ ধরে আমার একটি কার্यক্রুম ভ্যোগ দেওয়ার পর একজন কয়েদী आমাকে
 জেল ২েক্ ছাড়া পাব।" জামি জিজ্ঞেস ক্যলাম,"এই বে মনোভাব তৈরি করার কার্यক্রূম



 সময় শেকে সে বাইবেল পড়ছে। आমি প্রল্ন করনাম, বাইবেন পড়ে তার কিলাভ হয়েছে। সে জবাব দিন बে এর ফলে সে নিজের এবং বাইরের জগতের সম্পরকের মধ্যে শাত্তি भুজ্জে
 হল ডूমি জেল থেকে ছাড়া পেয়ে কী কন্রবে? সে বলন বে সে সমাজের একজন সক্রিয় সহয়়ক সদস্য হওয়ার চেঠা করবে। आমি आবার অকই প্রশ্ন জিজ্ঞেস করনলাম। সে একই জবাব দিन। তৃতীয়ববারও ঢাকে জিজ্sে করুলাম, " জেল থেকে মুক্তি পাবার পর সে কী কর্রবেp आমি একট্ অন্যরকম উত্ত্র আশা করেছিলাম, এবার সে রেগে জবাব দিল, সে সমাজের একজন সক্রিয় সহায়ক সদস্য হবে। তার প্রথম ও লেষ উত্তরের মধ্যে বে পার্থক্য आர্ তা তাক দেথিয়ে দিলাম। প্রथম্ সে বনেছিন যে সক্রিয় সদস্য হওয়ার চেট্টা করবে, শেষে অবশ্য সে বলन বে সক্রিয় সহায়ক সদস্য হবে। হতে চেট্টা করা ও হওয়ার



 কয়লাম তার মৃল্য পৃথিবীর সব অর্থ্থে চেয়ে বেশি। তারপর তিনি জিজ্ঞা করনেন,
 হন आমি এই পৃথিবীকে आর ভালো বাসব্যো্য করে তুনতে চাই।" এই ধরনের স্ব|ব্পরতা
 ফিরে পাওয়ার ইচ্ম নিয়ে তুমি কিছू বিনিয়োগ করবে না।

आর একজন ক<্রেদী বनন, "অকজন মননুষ या করে তা তার নিজের য্যাপার। একজন যাদকাসক্ত घথन মদ খায় তथन তাত কারুর কিচूই করার নেই, पুমি जার বিসয়ে মাथা

 পারবে ভে ঐ মাদকাসক্ত বাক্ত্তিটি গাড়ি চালিয়ে কেবন গাছের সঙ্গই ধাকা নাগাবে, जবং তেমকে, আমাকে কিংবা आমাদের ছেনেপুনেদের চাপা দিয়ে মারবে নাং আর এই ব্যাপারে
 ছাড়ান্গে आমার কাজ। তাদের গাড়ি চালানো থেকেও বিরত রাখা উচিত।"



 এবং অन্য়া या করে ज आমাকে প্রভাবিত করে। आयরা বিতিন্নজবে পরুশ্পরের সরে


 কিছू দিয়ে দিতে পারে। যারা নিতে জানে তারা থায় ভালো; অার যারা দিতে জানে তারা
 মनোভাব এবং তারা সমাজ সেবায় आা্রহী। অবশ্য সমাজ সেবার অর্থ বর্তমানের নেত। उর্था র্রাজनोতিকদের ছছ সমাজসেবা নয়। এরা প্রকৃতপক্কে সমাজসেবার নামে নিজেদেরই সেবা করে থাকে।

প্রত্যেক মননুয়রই কিছ্ নেওয়ার প্রল্যোজন হয়, এবং নিতে৩ হয়। কিন্হু একজন সুস্থ মানসিকতার প্রথর আञ্মর্ম্যাদাবোধ সস্পন্ন ব্যক্তি কেবলমাब্র গহণ করেন না, দেওয়ারও চেট্টা করেন।

এক ব্যক্তি সকালে যথন তার গাড়ি ধোওয়া-লোছ করছিলেন, তথন প্রত্বেশী জিজ্ঞেস করলেন গাড়িটি কখন কিনেছেন। তিনি বললেন, তার তাই গাড়িটি দিয়্যেছেন। প্রতিবেশী आক্ষে করে বনলেন, " আমার যদি এই রকম একটা গাড়ি থাকত।"গাড়ির মালিক মহত্য করনেন, " आপनाর यদি आমার ভাইয়ের মতো একটি ভাই थাকত!" প্রতিবেশেীর श্তী এंই বাক্যাनাপ ৫নছিলেন। তার মত্তব্য হোল, " आহা आমি यদি ভাই হতাম।" প্রাত্তির প্রত্যাশায় মানুষ্রের চিত্তা কিজপপ তির্যক পথ নেয়।
 negative influences)

আজকের দিনে অল্পবয়সীরা বয়কক্দর ব্যবशার থেকে এবং বিভিন্ন সংবাদমাধ্যম্খ নি

 শদের নেতিবাচক প্রভাবকে অস্থীকার করতে পারে नা। এই নঞ্প্থক বা নেতিবাচক প্রजাব किনক্ম?

## ১. নেতিবাচক মানুষ

এক বনমুরগীীর বাসাত্ একটা উপলের ডিম রাথা হয়েছুি। বনমুরগী ডিমে ত দিত্রে यে বাচা হোন, সে বনমুরগী বনেই পালিত হোল। ক্রুম ক্রম্ম সেই স্গেের বাচা দেখতে








 घটनाচজ্রে আা্তাকুঁড়ের পরিবেশকে এড়াতে পারন না।

अधिকাংশ মানুষ সম্পকেই এই কथा সত্য। জীবन সম্পর্কে দूর্ভাগ্যজনক সত্যটি অनिडाর উই三্যান হোমসের (Oliver Wendall Holmes) ভাষায় প্রকাশ कরা যায়, বেশিরजাগ মানুষই যথন জীবনের অন্তিম মগ্নে পৌছায় তখনও তাদের মধ্যে কিছ্ করার
 দूজपृष्टित जजाব।
 ব্যক্তিদের সান্নিধ্যে সফ্ন হওয়ার সষ্ভাবনা, চিত্যাশীলদের সান্নিধ্যো ভনুক হওয়ার সষ্ষাবনা দানী ব্যক্তিদের সান্নিধ্টে দানী হওয়ার সস্ভাবনা, আবার ছ্দিান্বেীদের সান্নিধ্যে ছ্দিানেষী इওয়ার সষ্ভাবনা थाকে।
 চেই্টা করে। তাদের সজ্গে নড়াই नা করলেই আপনি জয়ী হবেন। সামরিক কৌশনও সেই র্রম- यमि কেউ আপনাকে আघাত করার জন্য লफ্ষ্ করে, তবে আघাত আটকাবার চেষ্যা না করে সরে দাডড়াবেন। কারণ আघাত আটকাতে গেন্নে শক্তির প্রয়োজন। শক্তিন অপচয়
 গেলে তাদhর শুরে নেমে আসতে হয়। তারাও তাই চায়। এই সমশ্ত লোকেরা টেৰন সবাইকে जাদের সুরে নামিয়ে জানুক এরকম হতে দেবেন না। ম্মরণ রাখা উচিত, कী
 দিয়েও মানুষের চরি্র্র বিচার হয়।
२. মৃদপন, মাদক उ মদ

 বाড়িয়ে দেয়।

विভিন্ন দেশ সফরের সময় নক্ষ করোহ যে কর্যেকটি লেলশ মদ্যপান একটি জাতীয়

 থারাপ তাত কিচ্ম যায় আসে না, কিজ্তু आপনার ক্কচ হইকিষি উৎকৃষ্ट इওয়া প্রয়োজন। ক্কচ্. হইষ্কির বোতন্কে তারা সস্পদের মধ্যে গণ্য করে।
 নেশা কারার কারণ জ্রিজ্ঞাসা করেন তবে অন্নক র্রকম জবাব পাবেন- কোনও বিণেষ




 नাও," কিং্বা " র্যাস্তার জন্য এক পেগ" ইত্যাদি। একজন অनाমা কবির একটি কবিতা এই বিষয়ে প্রাসগ্কি।

> আমি তঁড়িখানায় তোমান্র স্বাস্থ্যপান করেছি, आমি আমার বাড়িতে তোমার স্বা্থ্থপান করেছি, আমি এ্রতবার, চূনোয় যাক, তোমার স্বাস্থ পান করেছি যে, আমার নিজ্রের স্বাস্যুকে! প্রায় ধ্বংস করে ফেনেছি।

মদ্যপানের পর মোটর চালাতে গিয়ে জীবন নষ্ট হয়। জেরী জনসন* লিঢেছেন,
‘আমেরিকার হস্পিটান এাসোসিয়েশন’-এর রিঙোট অনুসার্র হাসপাতালের প্রায় अর্ধেক রোগী মাদক সম্পক্কিত সমস্যায় ভর্তি হয়। 'ন্যাশন্ল্ সেফ্টি কাউন্সিল'-এর ১৯৮৯ সালের Accident Facts Edition' অनুमाরে প্রতি ৬০ সেকেড্ডে মদ্যপান জনিত দूর্ঘটনায় একজন আহত হয়।

ง. অশ্লীল রচना
অশ্సীল সাহিত্য বিশশষ করে মহিলা ও শিফদের অমানবিক স্তরে অবনয়ন ঘটায়। অশ্লীল রচনা ও ছবির ব্যবহারের ফলাফল নিম্নর্ণ:

* মহিলাদের প্রতি এক অমানবিক দৃষ্টিভস্গি গড়ে ওঠঠ
* শিখদের আক্রান্ত হওয়ার সষ্ভাবনা বাড়ে
* বিदाइ নষ্ট হয়़ যায়
* বৌন হিং্সতাকে প্রশ্রয় দেয়
* নীजি ও ন্যায়-অন্যায় বোধকে ব্দ্র্রপ করার প্রবণতা বাড়ে
* বাক্তি, পরিবার ও সমাজকে নষ্ঠ করে

আমেরিকায় প্রতি ৪৬ সেকেন্ডে একজন মহিলা ধর্ষিতা হন। (National Victim Centre/ Crime Victims Research and Treatment Centrc-1992)। ৮৬ শতাংশ ধর্ষণকারী স্বীকার করেছে যে তারা নিয়মিত অশ্লীন-রচনা, চিত্র ইত্যাদি ব্যবহার করে, এবং ৫৭ শতাংশ ग্বীকার করেছে তারা ধর্ষণের বা অনুরূপ যৌন অপরাধের সময় অশ্লীল রচনা বা ছবির অনুকরণ করেছে।

খৃবই দুঞ্ধের বিষয় শে, অশ্মীন রচনা ও ছবির ব্যবসায়ীরা এই নীচ ব্যবনা করে পয়সা উপার্জন করে। কিন্তু যে অসুস্থ মানুষরা এইতলি কেনেন তারা কঠঠের ভাষায় নিন্দার যোগ্য।
8. না-४র্মী চনচ্চিত্র ও টেनিভিশন কার্यক্রম

আজকাল সিনেমা ও টেলিভিশন অক্পবয়সীদের মৃল্যবোধ ও দৃট্টিভঙ্গি তৈরি কত্র দেয়। আমেরিকায় একজন তর্রুণ হাইক্কুনের পাঠ শেষ করার আগেই অন্তত ২০ হাজার ঘইা টেলিভিশন দেখে এবং এক লঙ্ষ মদ্য ও মদ্যপান সংক্রান্ত বাণিজ্যিক বিজ্ঞাপন দেてে। এই সমস্ত থেকে একটাই শিক্ষা হয় যে মদ্যপান একটা মজার বিষয় , ধৃমপান আকর্ষণীয় ব্যাপার এবং ড্রাগ একটা সাধারণ চালু জ্রিনিস। আা্চর্য কী, এই অবস্থায় অপরাধ বাড়বে।

[^1]

 শোনে তার থেকে বে সব দর্শক্রা সহজজ প্রভবিত হয় তারা তাদের নৈতিক মানদঙ স্থির
 প্রजাবিত করে।
৫. जবজ্ঞাপৃর্ণ ব্যবशার
 প্রমাণিত হয়।
৬. রক মিউজিক

অনেকچึি গানের কথা গ্নীন। आমরা অবচেতনতাবে অর্রপ গান ও অঙ্তগ্গির ঘারা প্রতাবিত হরে পারি।
 (Learn to like the things that need to be done)
 জन্য মায়ের यছ্প: এই কাজ্লি সবসময় মজার বিষয় নাও হতে পারে; বিত্ এই
 করাও সষ্ঠব হবে।

সেট ফ্রানিস অফ্ আর্সিসি অই সম্পকে সার কथা বলেছেন, " या প্রয়োজনীয় ত করা তরু কর, তারপর যা সম্ভবপর তা করা তক্প কর; অবশেবে দেখা যাবে বে অস্ষব কাজও नञ্ভব হচ্ছে!"
 with a positive)

সকালেই কিমू পড়া বা শোনা দরকার या হব্বে ইতিবাচক। রাত্রে जালো ঘুম হনে आমাদের ক্নাত্তি দূর হয় এবং আমাদের মন গহণ করার জন্য উনूখ হয়ে থাকে।

এই ইতিবাচক চিন্তা সারাদিনের কাজ্জর সুর ভেঁূy দেয় এবং সারাদিন आমাদের মन<ে সঠিক অবস্থানে রাথে। আমদদর কাজ্রে প্রণানীতে পর্রিবর্তন आনতে হলে ইতিবাচক চিত্তা এবং ব্যবহারকে সচেতন প্রয়াসের ঘারা জীবনের অংশ করে নিতে হবে। প্রতিদিন এক্রপ ব্যবशরের অনুশীনन কর্তে করতে তা অভ্যাসে পরিণত হবে। হার্ভাড বিশ্ধবিদ্যান্যের উইলিয়ম জেমস বনেন, "যদি নিজের জীবনকে বদলাবার মনস্ করে থাক


বिজয়ী बनाम বিজেতা (Winners versus losers)

* विজয়ীরা সব সময় প্রক্লের উত্তু খ্থেজেন বজিতরা প্রশ্নের সমস্যা নিয়ে ব্যু।
বিজযীদদরর একটি কার্यক্রম थाকে
বিজ্তিদের থাকে সর্ববিষয্যেই অজৃহাত। বিজয়ীরা বলেন, "তোমার হख্যে কজটট করে দিচ্ছি"
বিজ্জিতরা বলেন ‘র্টা आমার কাজ নয়’।
* বिজয়ীরা প্রতি সমস্যার একটা সমাभान দেথতে পান

বिজিতत্রা প্রতি সমাধানে অ邓ঢি সমস্যা দেখেন।


＊विজয়ীরা অ్ब করলে ন্বীকার করেন＂ভूলট। আমারহ＂
বিজিতরা ভুল করলে বনেন＂এটা আমার দোম নয়＂।
বিজয়ীরা দায়িত্গ গ্রহণ করেন
বিজ্রিতরা প্রতিশ্রুতি দেন।
বিজয়ীরা বলেন＂আমি অবশ্যু কিছ্ম কর্রব＂
বিজ্তিতা বলেন，＂কিছ্ করা উচিত＂।
বিজয়ী ব্যক্ দলের র্রকজন সদস্যুর্পপ কাজ করেন
বিজিত ব্যা্তি দনের থেরে পৃথক একজন হয়ে কাজ করেন।
＊বিজয়ীরা ্র্গিির প্রতি নজর দেন
বিজিতহা फতির দিকে নজর দেন।
＊বিজয়ীरा সষ্ষাননা বিচার করেন।
বিজিত্রা সমস্যা বিচার্र করেন।
বিজয়ীরা জয়ে বিষ্ষা করেন
বিজ্জিতরা ভাবেন জয়ী হলেও অनা অকজনের পরাজয় হবে।
বিজ্জীয়া फমতা ও স্ভাবনা দেখেন
विजिতरा দেখেন অঢীত।

বিজিতরা थाর্মামিটারের ন্যায় উঞ্জতা যাপে।
বিজয়ীর্রা বিবেচনা করে কথা বনে।
বिजिতतা या মনে করে তাই বনে।

বিজিত্রা সহজ বিতক্কে কঠিন বাক্য ব্যবशার করে।





अणुक बन।
दिজয়ীযা घট̈ना घটিয়ে थाাকन
निंजिত্রা ঘটनা ঘটতে দেন।
বিজয়ীরা জट্যের পরিকब্ধनা বারও প্যুতি নেয়，

বिबड़ी इंअয়ার दार्यक्र পদcer （Be a winner－action steps）
 करा याक।

১．অকজন डালো সभ্木ানকারী হোন।
২. কাজঢি এখনই সম্পন্न করার্র অভাস তৈরি কপ্পন।
৩. কৃতজ্ঞ रওয়ার মানসিক্ত तৈরি কক্পন।

৫. ইতিবাচক अध्य
৬. নেতিবাচক প্রতাব লেকে দূরে থাকুন।
৭. বে কাজ করতে হবে তার প্িি ডালোবাসার মনোভাব তৈরি কপ্পেন
৮. ইতিবাচক চিত্তা ও কাজের ম্যাদিয়ে দিন धক্প কক্পন।

## কাজের পরিকষ্পনা

(Action plan)
১. কাজের পরিকল্পনা একুটি কাগজে লিঢে প্রতিদিন পড়ন। এক্পপ ২১ দিন পড়ার পর পরবর্তী ত্রিশ মিনিট匕 নিচের প্রশ্নখলির উত্জর দিন।
২. প্রতিটি পদক্ষে আপনি কিতাবে ব্যবহার করবেন?

ক-বাড়িতে

- -কর্ম

গ- সামাজিক ল্মেত্রে।
৩. যে সব বিষয়ে নিজ্েেকে বদলাতে চান তার্ একটি তালিকা তৈরি করুন।
8. প্রত্যেক পরিবর্তনের যে সুফম্न তার তালিকা তৈরি কব্রপন।
৫. অবশেমে, একটি সময় সূচী মাফ্কিক পরিবর্তনখনি কার্यকর করডে বদ্ধপরিকর হোন।

# पय्याद्य8 २ <br> সাফब्ड <br> SUCCESS <br> সाख्न्युत्र চाবিবाठि <br> Winning strategies 

 সেই মনোোব আযরা নিজ্জোই নির্বাচন করি। সুতরাং সফনতা আমাদের নিজেদের निर्বाচনের উপর निर्ভ্রশীन কোন आাক্পিকতার উপর নয়।

অনেকই জীবনে একটা বড় ধরনের নটারি জেতার আশা করে, কিহু নটারি জেতারেই कि সय্নতা বলে?

जকজন ধ্যयाজক একটি ফসলে পরিপৃর্ণ কেতের পাশ দিয়ে গাড়িতে যাচ্ছিলেন, সুদ্দ্র ফসল দেখ্রে তিনি গাড় থামিয়ে ফসলের প্রশংসা করলেন এবং সেই ক্ষেতের মালিক
 डগবান তোমাকে ক্ষেতরা ফস দিয়েছেন ঢুমি কি তার কাছে কৃতজ্ঞ?" ক্ষেতের মালিক



এটা ভাবতে आর্চ্য লাগে बে কোনও কোনও ব্যক্তি জীবনে একেন পর এক সফনতা






 या চাই না তার প্রতি নজর না দিলেও চলে।

সाख्या कि? (What is success?)
সাফলা এবং অসাফল্য निয়ে অনেক গবেষণা হয়েছে। এ বিষয়ে ইতিহাস থেকে শিক্মা নেওয়া উচিত। आयরা যথन সফল ব্যক্তিদের জীবনকাহিনী পড়़ তথন দেথড় পাই শে



 जाइলে आমরা বিষन হব ना। সाखल্যের মধ্যে কোন রহস্য নেই। সাফना কেবলমাত্র



 अमाधु नग़।

$$
\begin{aligned}
& \text { यারা প্রায়ই হাসাে জানে এবং ভালোবাসভে জানে, } \\
& \text { যারা জ্ৰনী লোকের কদর পায়, }
\end{aligned}
$$ আর পায় বাচাদের আদর, সমঝদার্ন সমালোচকের প্রমংসা পায়,

 যারা সৌৗ্দর্যের পৃজারী, যারা মানুষের মধ্যে মহত্রু ধুজে বেড়ায় যারা প্রতিদানের প্রত্যাশা না করে নিজ্রেদের উজাড় করে দেয়; यারা অनাবিল হাসিতে হয়ে উঠতে পারে উম্মসিত, গান গেয়ে যারা আা্মহারা হয় যারা পৃথিবীতে জব্যেে বনে, পৃথিবীর বাতাসে নিঃষ্বাস নেওয়া সহজ হর়েছে; यभি জানে মে অন্তত অকটি জীবনে ষাচ্ছন্দ্য এনেছে ঢারই চেষ্য়়, তাহলে তাই হবে জীবনের সার্থকতা, সাফল্য। অজ্ঞাতা পরিচয় কবি

## সষ্ণजात्र সशब्बा <ী? (How do we define success?)

একজন ব্যক্তি কিভাবে সফল হয়? সাফন্যকে আমরা কিভাবে চিনতে পারি? কেউ কেউ মনে করে সাফ্যের অর্থ, ধনবান इওয়া, কারোর নিকট সাফল্যের অর্থ সামজিক স্বীকৃতি, সুস্বাস্থ্য, সুন্দর পরিবার, সুঈ-সন্ধুষ্টি এবং সামাজিক শান্তি। একলির নিহিতার্ধ হচ্ছে সাফন্য প্রকৃতপক্ষে নিজ নিজ ধারণার উপর নির্ডরশীল, বিভিন্ন বাক্তির কাছে এর্র অর্ধ বিভিন্न। একটি সংজ্ঞা যাতে সফলতাকে সংহ্ষপে প্রকাশ করা যায় তা হলো, " একটি যथার্ধ উদ্দেশ্য উত্তরোত্তর উপলক্কির নামই সফলতা,"-আর্ল নাইটিংগেল (Earl Nightingale)

এই সংজ্ঞাটিকে সयত্পে বিচার করা যাক, "উত্তরোত্তর" এই কथাটির অর্ধ হান্গা সফন্তা একটি গন্তব্যে পৌছানো নয়, এটি একটি সফল। আমরা কথননাই গন্তব্যে পৌছंই না। একটি লচ্শ্যে পৌছবার পর আমরা দ্বিতীয়টির দিকক যাত্রা করি সেখান থেকে পরবর্তী লক্ষ্য, পরে তার পরবর্তী লক্কে। "উপর্ধি" হন একটি অভিজ্ঞতা। বাইরের কোন শক্তি আমাকে সাফ্লের অনুভৃতি দিতে পারবে না, এট আমাকে নিজের মাধ্য অনুভব করতে হবে। সাফন্যের অনুভূতি আন্তরিক, বাश্যিক নয়। মূ্যবোধ বোঝাতে আমার অনেকসময় " যथার্থ শবটি ব্যবহার করে थাকি। आমরা কোন দিকে যাচ্মি; ইতিবাচক অथবা নেতিবাচক? " যथার্থ" এই ক্থাটির দারা পদ্ধতির ও লক্ষ্যের ৫ণমান নির্ধারিত হচ্ছে এবং
 বנতীত সমत্তু সাফन্যৗই শূन्य মনে হয়।
 नয়।

সাফল্যের ফলে মে প্রত্যেকের কাছেই গ্রহণযোগ্য হর়ে উঠবে তা নয়। কোন কোন










পড়ার cেবে বেশি কিছ্ম -চদদ্যजম ক্রা।

 (Real or Imagined)

* आ丬্ট<েব্র্রিকত

* পরিকন্পনার্ন অগাব
*निर्मिं दारापোগত मक्यেव्र जडाব
* জীবन প্রিবर্ৰনগীল
* मीर्धमूछण
* भाরিনার্রিক দায্রিত্
* आर्थिक नित्राभखा সংক্রनত্ত সমস্যা


* একাই জনেক বাজ্জে जার নেতয়া

* দায়বד্ণणाद्र जडाব
* প্রশিকণেন্ন অजাব
* অধ্যবসাফ্যের্র অডাব
* অ্যাধিকার্রের অভাব

दिज्योध्र थाधानग-(The winning edge)





 प्रमि® बिত্বে-৩
 পाप्र ना।





 क्बा। जी़ जात㇇ সरख। এभानई रू विबड़ीत भाषान्य।

## সश्थाम (Struggle)

 आসে नা।


















याधा अणिज्यम बक्रा (Overciming obstacles)








Abigail Van Buren-এর একটি বাক্য শ্মब্রণযোগ্য। " জাঘ্যহত্যা একটট সাময়িক সমস্যার চিরন্থায়ী সমাধান।"

কোন কাজ সুসশ্পন্ন হলে এবং অভীষ্ট সিদ্ধি হলে যে অনুভূতি হয়, সেই অনুভৃতিই সাফল্যের মাপকাঠি। জীবনে आমদের অবস্থান দিয়ে সাফन্য বিচার হয় না। সেই অবস্থায়নে প্ৗাহত্তে গিয়ে যে সমন্ত বাধা অতিক্রম করতে হয় সেই বাধা অতিক্রুমের ঋমতা দিয়েই সাফম্যের্র পর্নিমাপ করা হয়। আমরা অপরের তুলনায় কিভাবে কাজ করছ্ছি তাই দিয়ে সাফল্য বিচার করা यায় না। আমরা आমাদের শক্তি ও সামর্থ্থ্যে কতটা ব্যবহার করতে পেরেছি তাই দিয়েই সাফ্ল্য নির্বারিত হয়।

প্রকৃত্পক্ষে সফন ব্যক্তিরা নিজের সগেই প্রতিযোগিতা করে। তারা তাদের নিজেদের কাজের মান ক্রমাগত উন্নতততর করার চেষ্ঠা করে চলে। জীবনে কত উপরে ওঠা গেছে সাফল্য তাই দিয়ে বিচার করা যায় না বরংং কত্বার বিফলতা সত্ব্বেও হতাশা অতিক্রম করে সাফল্যের পথে এগিয়ে গেছে সেই ফ্পমতা দিয়েই সাফ্ল্য নির্ধারিত হয়।
 success story is a story of great failure)

ব্যর্ধতা সাফ্যে্যের শিঋরে পৌছবার পথ। সিনিয়র টম ওয়াটসনের কপায়, "यদি সফল হতে চাও তবে ব্যর্থতার হার দ্ষিণ করে দাও।" ইতিহাস পড়নে -দেখা যায় বে, সমত্ত সাফ্চ্যের কাহিনীর সন্গে आছে ব্যর্থতার কাহিনীও। কিন্তু সফছ্লতা লাভের পর ব্যর্থতা মানूষের নজরে পড়ে না। সবাই ছবির অকদিক দেঝে :ান্ন করে লোiকঢি ভাগ্যবান:" ठিক সময়ে ঠिক জায়গায় ছিন বनেই সख্ল হत्ञपছ।"

এই প্রসঙ্গে একজনের জীবনকাহিনীর উজ্মষ কত़ি - তিনি २১ বছর বয়সে ব্যবসায়

 নির্বাডনে পরাস্ত হলেন ৩৪ বৎসর বয়সে। $8 ৫$ বৎসর বয়সে হার্ললন সাধারণ নির্বাচ্নে। ভাইস প্রেসিডেন্ট হওয়ার চেট্যায় ব্যর্থ হলেন 8 ৭ বৎসর বয়সে। সিনেটের নির্বাচনে আবার হারনেন 8৯ বৎসর বয়जে। প্রেসিডেন্ট হিসাবে নির্বাচিত হলেন ৫২ বৎসর বয়সে।

এই ব্যক্তির নাম आব্রাহাম निক্কন । এंকে কি ব্যর্থ বলবেन? তিনি রাজনীতির পথ ছেড়ে দিত্ পারতেন। কিন্তু Aিক্কনের নিকট পরাজয় মানেই সমাপ্তি নয়- যাত্রা একট দীর্ঘ হওয়া মাত্র।

১৯১৩সালে ট্রায়োড টিউবের আবিষ্ষর্ত, Lee De Forest -কে ডিসৃট্টিক্ট্ অ্যাট্যারনি আদালতে অভিযুক্ত করলেন। অভিযোগ ছিন তিনি জনসাধারণকে ভুল বুক্চিয়ে তার কোম্পানীর শেয়ার বিক্রি: করেছেন। ভুল বুঝিয়েছিলেন এই বলে যে তিনি মানুষের কঠ্ঠস্বরকে আটস্যানটিক মহাসাগরের অপর পারে পৌছে দিতে পারেন। এইজন্য তিনি সর্বসমক্ষে অপমানিত হল্লেন। আজকে आমরা জানি যে তার দাবি आদৌ মিথ্যা ছিন না। তার आবিষ্ষার না থাকলে মানুষের সভ্যতাই কি পিছিয়ে পড়ত না?

১৯০৩ সালের ১০ই ডিসেষ্বরও নিউইয়ক টাইমসের সস্পাদকীয়তে রাইট ভ্রাতৃদ্ভয়ের জ্ঞানবূদ্ধি नিয়ে প্রশ্ন তোনা হয়েছিন., কারন তারা বাতাসের থেকে ভারী একটি यন্ত্র তৈনি



















 बোকা নয় आামি তােে নিজ্রেই পড়াব" এবং সেই টমি প্রবর্তীকালে বি্্যাত টমাস এডিসন
 হিলেন জাथ্িকতাবে বধিন্ন।






 बयखে शয়।







 د0000 বার্য ব্যার হয়েছিলেন।

* হেনরি ঝোর $8 \circ$ বеসর बয়সে দেউनिয়া হন।
 করেন।
 ব্যাক্তি কয়েকটি সর্ষশ্রি্ঠ সুর সৃষ্টি করেছেন।





 শিখলাম? কেবমমাত্র আা্খবিশেন্নেণের ফলে বাধার অবরোষকে উন্নতির সোপানে পরিণত কর্木া याবে।

यमि মनে बव्र (If you think)
পর্রাজয়েেে মেনে নিলেই তুমি পরাজিত।
มcে यদি তোমার সাহস ना थाকে,
דবে জেতার আশা কোরোনা।
यमि মনে দ্রিধা থাকে তুম্মি পারবে কিনা,
তাহলে মনে র্রেথো ণूমি হেরেই গেছ।
হারবে ভাবদে, হার ঢোমার হবেই
কারণ, সাফ্ল্য थাকে মনের ইচ্মশক্তিতে,
মনের কাঠামোত।

ঢোমার কাজের মান নিচু,
তাহলে তুমি নীচেই থাকবে।
यদি पूমি उभরে উঠত্রে চাও।
ऊাহলে নিজ্बের মনে সংশয় রের্ধে না।
কারণ সংশয় थাকলে প্রত্যাশা পুরণ হয় ना।

बেডে না, মে आাथ্थবিষ্ধাসে অটন,
সে আজ হোক, কাল হোক, জিতবেই।
সर्बाख्य मान (The greatest gift)

 লৌড়াতে পারে না, কুমীর্গে মঢো সাঁতার কাটতে জানে না, বানর্রেপ মতো গাছে চড়তে পারে না, বেড়ানের মতো চোখের দৃষ্টি নেই। রুনোবেড়ালের মত থাবা এবং দাঁত নেই।
 বলে মানুষকে দিয়েছেন চিন্তা করার ফমতা। তাই সে নিত্জেই তার পর্রিবেশ তৈরি করে
 লোক亠 প্রকৃতির এই মহৎ দান, চিত্যার ক্ষমতা সশ্পৃর্ণ সদ্যবহার করে থাকে।

আসফ্ল মানুষেরা সাধারণত দু র্রক্মে: যারা চিত্তা না করে কাজ করে অসফল্ হয়েছে দিতীয়ত, याরা চিত্তা করে কিন্হু কখনো কোন কাজ কর্রেনি। জীবন্নে পণ্ে চলতে গিয়ে


জীবन একটি কাফেটরিয়ার মতো। একটি ট্রে হাতে নিয়ে খাবার পছন্দ করে নিন




 choices and compromises)

উপরের কথাট্তে পরস্পর-বিরোধিত আছে। জীবনে যদি আপনি পছন্দমত পথ বেছে
 ম্বরণ রাथा দরকার পছছ্দ বা নির্বাচন করতেও आপস করত্ত হয়। বিষয়টি বিশদভাবে आनোচनা কর্রা याক।
 choices?)
 তথন निপ্চিত জানি পরদিন সকালে মাथা ধররেই। ঘখন মদ্যপান করে গাড়ি ঢালাই, তঋন आมরা বেছে নিই বে দুর্ৰটনায় হয় নিজে মারা যাব কিংবা কাউকে চাপা দিত্যে মারব। যখন

 जারাও आমাদ̆র তোয়াকা করবে না।

কোন বিশেষ ধরনের জীবন বেছে বা পছুদ্দ কর্রে নেওয়ার কিছ্ ফলাফল जাছছ।


 একে অন্যের থেকে ভিন্ন হয়ে পড়ি। জীবন কুড্যারের কারথানার মতো, মাটি থ্থেে অনেক
 সেভবেই জীবন গড়ে তুলতে পারি। কিন্ম বিতিন্ন পাত্র তৈর্রিন জন্য ভিন্ন ভিন্ন ধরনের बৌৗলের প্রয়েজন।

जीयक्न जाभन बद्रत्ठ रप्र बन्न? (How is life full of compromises?)
 अচিন্তनীয় घটनা ঘটে। অনেক সময় সববিষয় ওলটপালট হয়ে যায়। ভালো লোকেরাও






অকট্ট পরিষ্ার দিনে লেকের खলে শত শত नৌকা বিভিন্ন দিকে ঘুরে বেড়ায়। यদিও বাতাস একদিকেই বয় তরুও পালতোলা নৌকাখলি ভিন্ন ভিন্ন দিকে যাতায়াত করে। কিভাবে করে? এটা निর্ডর করে কিভাবে তাদের পালগুলি মাগানো হয়েডে তার উপর। এবং যিনি ন্ৗৗকা চালান তিনি পালখলিকে নির্দিষ্ট দিকে যাবার জন্য সেইভাবে ঘুরিয়ে ধরেন। অই অবস্থা আমাদের बীবনের ক্ষেত্রেও সত্ত। আমরা বাতাসের গতিপথ বদলাতে পারি না কিন্ুু আমরা
 निধারণ কহ্রচ্大ে পার্রি।

आমব্रা পছন্দমত পারিপার্শ্বিক অবস্থার সৃষ্টি করততে পারি না, কিন্ডু আমাদ্রর মনোভাবকে आমাদের পছন্দমত काজের উপযোগী কর্রে নিতে পারি। সেই মনোতাব হবে সমস্ত প্রতিকৃল अবস্থার মধ্যেও বিজয়ীর মনোভাব, পরাজিততর মনোভাব নয়। आযাদের মনোভাবই আমাদের জাগ্য নির্ধারণ করে।

লেষ রৌদ্র এই দুইর়ে মিলেই তৈত্রি एয় রামধনু। জামাদের জীবনও কোন ব্যত্ক্র্ম নয়। সেখানেও আছে সুন এবং দুঃষ, ভালো এবং মক্দ, অঙ্ধকার এবং আলো। আমরা यদি প্রত্কৃলতাকে ‘উপযুক্ত’ দৃষ্টিভগ্গি নিয়ে অত্ক্রিম ক্রতে পারি তাহলে আমাদের শক্তিবৃক্ধি घটট। জীবনে যেসব ঘটনা घটে তাদের সবখুিকে आมরা निয়শ্রণ করতে পারিনা। কিন্তু आমরা কিডাবে ক্র घটনার ম্যেকাবিनা করব, সেই পপ্ধতিটি আমভ্রা নিয়ন্তণ করতত পারি। রিচার্ড র্রেসनীডেন (Richard Blcchnyden) ১৯০৪ সালে সেন্টমুই বিষ্ধ মেনায় ভারতের চা



 হিসাবে প্রথম প্রুলিত হল।*

জীবনে যপন কোন বিপর্ষয় ঘটে তখন आমরা হয় দায়িত্ণশীলভাবে কিংবা কোভের সন্পে তান্থ মোকাবিলা করতে পারি। ওক বৃক্ষের ফঢল্র যেমন কোন বেছে নেওযার শক্তি নেই, মানুষ কিন্তু সেরকম নয়। ওক বৃক্ষেন্র বীজ ঠিক করতত পারে না সে দৈত্যাকার ওক গাছ


[^2]


 a person- successful)

## 3. छाबाषका (Desire)





 ধর্রে ब্রলের্র মধ্যে ডুবিয়ে দিলেন। ছেলেটি জলের উপর্রে মাথা তোলবাহ যতই নেট্যা কর্রে সজ্রেট্স ততই তাকে শজ্হাত জলের নীচে ড়বিিয়ে রাখলেন । বাতাসের অভাবে নীল হয়ে





 आ凶न শ্মেন অনেক উত্তাপ দিতে পারে নi তেমনি দুর্বল ইচ্ছাশজি কোন মহৎ সিদ্ধিলাভ कर्रजে পার্রে নा।

## २. बगोषाब्र (Commitment)






 এtি আমাদ্রর মনোতাবের ফলশশ্রুি।

খেলার জয়नाভের জना অभীকারবদ্গजा आবশ্যকপ
 आাহ। যখन आगরা জেতার জन্য ধেলি তষন आমরা বিশেষ উৎসাহ এবং অभীকার নিয়্যে




 মধ্যে भाকে वেপরোয়াजা।










* প্রতিযোগিতা यত বঠिन ब<্রের প্রেরণা তত বেশি।

* দभতা উন্नততর।






 কিছ্রটা অনুশীলন করে নিই"।
-Dan Gable. דৃত্তিতে অলিp্পিকের স্ন্ণপদক বিজয়ী।










 সম্ণূর্ণূপপ প্রকাশ করতে পারে না। তারা হেরে যাবার সষ্টাবনায় শক্তি ময় করে। জেঅ







 अপরিবর্তিত शাকক।

 ষীরে आমাদের্র অপ্পীকারবক্দ करে।


## ৩. माड्रिड्दयোধ (Responsibility)



## George Gritter


















 भथा

দেবে, या पूমি নিজ্জ মোকাবিলা করতে পারবে नা, उষन ১ নম্ খামটি খূनবে।





 রन। बোন কোন লোক কখনোই কিছ্হ শেखেनা।

जूल रনে आयরা তিनঢि জ্রিনিস कब्रতে পারি।


* पूल অभীীার করতে পার্।
* ডুন পেন্নে নিয়ে তা থেকে নিকা নিতে পারি।


 आयাদের সমत্ত জীবনকে প্রতাবিত করূবে। এই দूর্বলতাখनোকে লোধরাবার आর কোন সूযোগ थাকবে ना।

8. क्ठाান্প भर्रिथ्रि (Hard work)




 ইচ্నুক आর অन্যেরা চায় তাদের দিয়ে কাজ করিয়ে নিক। "আমি অর্র্ধक দিন কাজ কর্রতে চাই তা সে প্রথম ১২ ঘন্টাই হোক বা দিতীয় ১২ ঘন্টাই হোক।"
-Kammons Wilson, CEO of Holiday Inn.
अভিষানের উপর বসে থাকলে ৫্যেন বানানা লেখা যায় না তেমনি কঠান পরিশ্রম ছাড়া কেউ কোন কিছ্ম করার ফ্রত अর্জন করে না। পেশাদার ব্যক্তিরা जাদhর কাজকর্ম্রে মূন বিষয়শলি आয়ত করেজে বলে কাজকে সহজে আয়ত করতে পারে। এ প্রসc্গ মাইকেন
 কি কट्ঠाর পরিশ্র্রম করতে হয়েছে তাহলে आমার কাজ এত বিম্য়কর মনে হতে ना।"

 করেছে," সেই ভ্দ্রলোক জবাব দিনেন, "তিন দিন", কর্মকর্ত বনলেন, ‘কিস্ু প্রা্থী বনন
 প্রকৃতপক্ষে কাজ করেছে মাত্র তিন দিন।"

একজন গড়পড়তা লোক তার ঊৎगাर ও फ্ততর শতকরা ২৫ ভাগ কাজের জনা বয়!

 পৃথ্বীর মানুমের উ匂সিত কৃতজ্জতাবোধ। -Andrew Carnegie
 ना কত কম কাজ করতে হবে; जারা জানতে চায় কতघণ্টা বেণি সময় नাগবে, কত কম




 সংখ্যা যতই বেশি হোক ভালোভাবে কাজ করে এইর্র্ম সচরাচর দেथा যায় না। अनেক





 পুরষ্কার দেওয়ার পর উদ্লুত থাকে ।-Abraham Lincoln

यত কঠिন পরিশ্রম করে ততই ভালো বোধ করে आার যত डালো বোষ করে ততই
 থেকে যাবে। অনেক মহৎ প্রতিভাও ইচ্মশক্তি ৪ কঠ্ঠার পরিশ্রমের অভাবে নষ হর্য যায়।
 বরে চলেছে কিতু উপরে সবসময় মসৃণ ও শাত্ত-তার পর্রিশ্র বোঝা যায় না।

जকদিन মহান বেহানাবাদক ফিটস ফ্রিস্ললার (Fritz Kreisler) তার বাজনা শেষ করমে একজन স্টেজের উপর এসে বললেন," " आপनার মজো বাজনা শিকতে পারম্লে आমি জীবন দিয়ে দিতাম"। ক্রিস্সলার বনলেন, "शা, आयি জীবনই দিচ্যেছি!"

সাফ্ল্য नाভের জন্য কোন জাদू দ নেই। বাত্যুব জগতে যারাকাজ করে ঢাদেরই
 ना। জाবाর «ে যোড় नाথি মারে সে গাড়িটানতে পারে না। গাড়ি টানাট দরকার, লাথি মারা নয়। কঠিন শ্রম ছাড়া কোনও সাফল্য ন্ৰे। প্রকৃতি পাখিদের খাবার সৃষ্টি করেছে।
 করতত হয়। बোন কিছুই সহজে आসে না। মিলটন প্রত্েেকদিন ভোর 8 টটতে উঠঢেন,
 ওয়েব্টারের ৩৬ বছর লেগেছিন। এমনকি ছোট ছোট কাজ্জে ক্ঠোর পরিশ্রcমর প্রয়োজন হয় এবং ছোট ছোট কাজ বাগাড়মরের থেকে অনেক ভালে।

## Q. চर्बिब (Character)


 দরকার। জয়ী रতে হনে চরিত্রের প্রত্যোজন। জা্জ ওয়াশিংটन বলেহিলেন, " आশা করি


















 সयानোচক I-Oscar Wilde





 मমबয়।






* সুবিবেচে।
* कौनো অজ্রাত দেষাত অভযত नয় ।
 दूष्ठिज नग़।


* অপরবে বিনষ্ঠ করে এরা নিজ্রেরের উন্নত করে না।

 रक्षा করেন।



* এদের आভিজাত্য বিজয়ীর भাধাन্য দেয়।
* এরা आচ্চর্রজনকজবে কার্यিসিদ্ধি করতে পারে।
* এর্যা দুঃ্সাধ্য কাজও সম্পন্ন করতে পারে।
* এদের সহজ্জ চেনা যায় কিত্হু বাযাধা করা সহজ नয়।
* जরা সবসयয়ই বিনয়ী।
* জয়ে কিংবা পরাজয়ে সবসময়ই ঔ্দার্যণূণ।
* भ্যাতি কিং্বা সশ্পদ রা্রপ ব্যক্তির্রের লশף নয়।
* এদের পরিচয় তাদের তকমার পারা হয় না।
* অদের বাক্তিত্ চিএন্তন।
* বংশবদ না হশ্রেও এরা বিনয়ী ৩ সুত্দ্র।
* जরা নিজস্ব বৈশিষ্টে উ島न ।

* जরা आघघनिर्ธ্রगीन।

जরা জয়ে ঐদার্যপূর ব্যবহার করেন পরাজল্যেe বোধশক্তিকে বিসর্জন দেয় না।
সাফन্য অর্জন্রে থেকে কিজাবে সফন হ৩য়ার পর সাফন্যকে ব্যবহার করতে হবে


 जबং চর্রিঁ সেই সাষ্ট্ বজায় রাথতে সাহায় কর্রাে।
 পরিকক্পनা কর্রি ও গঙ্ডে হুলি।

 সর্বদাई বাগানের आগাছ পরিষার বরে ত্মনি আমাদের চরির্র গঠন এবং ঊন্নতি করতে সবসมয় आগাছাকে নিম্মূন করা প্রয়োজন।

প্রতিকৃলতা চরিত্রগঠন করে ও চরিত্রের চ ণাবলী প্রকাশ করে।
প্রতিকৃন অবগ্গার মধ্যে কোন কোন ব্যাক্তি সর্বোত্ম সাফ্লেয় সীমা অতিক্রম বরে, आবার কেউ কেউ মানসিক দিক থেকে ভেঙে পড়ে। না মা্জনা করনে কোন বস্থুকে
 সেইতবে প্রতিকুলতা মানুভের চরিি্রকে প্রকাশ করে, uৃং নিজের কাছে নিজ্রেকে পরিরিত कराग़।


 पানুষ্রে মান নির্ধারণ করে।

## ५. इणिबाएक बिनाग (Positive believing)





 উদ্দূ হ হয়ার সিদ্ধাত্ত গহণ করে পাকি।

 ইতিবাbক জীবনयাপনই অহণ ক্লব।
 পরিপৃর্ণতাবে ব্যবহার করতে সাহ্যা করে।

ইতিবাচক বিপ্ধাস ইতিবাচক চিত্তার লেকেও অনেক ব্যাপক। ভাবनাফলিকে কার্यক্র


 जकটি উদাহরণ।
 Lockheedr L-1011 Tristar नाমে একটি বিমাन তৈরি করেছিল। এই জেটঁ বিমানটির

 ইলেক্দ্দনিক সেনসর এবং ক্পিউটর এটিকে ৩५০০০ এর বেশি নকল উড়ান করির্যেছিল। অই উড়ানঔनিকে সত্যকরের উড়ান হলে প্রায় ১০০ বছর সময় পাগত। এত্খলি


 পাব্যবে। কান্রণ বিমানট্টিকে সাফল্যের সন্xে উড়ানের জন্য সকল প্রকারের প্রুতি করা रর্রেছিল।

## १. या भाध্যা याা्य जाর बেखে बেभि দিত্তে হয্र

(Give more than you get)
जকবার সফ্न इওয়া সহজ। यमि জীবনে সবার आগে চনতে চান তাহনে অতিরিক্ত দূরত্ণ अত্ক্রিম করতে হবে। এই অতিরিক্ত পथ চলতে কোন প্রতিয্যোপিতা নেই। বে কাজ্রে জন্া মাইনে পান তার থেকে অब्প বেশি কাজ কর্তে কি আপনি তৈরি আছেন? এমন কতজন লোক জাছেন যারা মাইনের জনা যা কাজ করে তার থেকে একমু বেশি কাজ

[^3]




 এそળলি-


* आর্খবिষ্ধাসা खেডে যাा্য।



* অষ্ট্যন এবश উর্ষতন, দুই তব্রফেই একটা আানুত্যের্র সৃষ্টি হয়।
* সহযোগিতা পাওয়া সহজ হয়।

यमि आপनि बোন একबন মানুষের खन्य কাख কব্রেন তাহলে, দোহাই आপনার, চার্র बनां काइ करम्न। -Kim Huvvard




 याরা সবসময্যই গ্রসন্ন এবং আচরণে সুভ্দ্র।
 কেন, यঈन কাউকে কিছ্য দিতে চান তখন যেন প্রকৃত মূন্যের থেকে কিছ্র বেশি দিতে

 मिতে পাল্রিP"

 কুরেন। তারা তাদের কर্তব্য করেন এবং তারপর जারఆ কিছ্হ বেশি কর্রেन। তার্রা ড্দ্র এবং উদার এবং তার চেয়ে কিছ্হ বেশি। তাদের উপর আরও বেশি নির্ভর কর্যা যেতে পার্রে। তাদের শক্তি সামর্থ্যের সমস্তটাই কাজে নিয়োগ তো কর্রেনই এবং অরও কিছ্র .বশি করেন।

निर्ভরশীলতা, দায়িত্বীলতা এবং চরিত্রের নমনীয়তা ছাড়া কার্यफ্মমতা বোঝা-স্বক্লপ रश़।

কেন কোনও কোনও বুপ্ধিমান ব্যক্তি তাদের চমকপ্রদ শিক্ষাগত যোগ্যতা সজ্রেও













 সर्বশক্ত্যেन।-Calvin Coolidge

 ঋম রা রাথ্থন।

পলায়ন नস্স (Don't quit)

जৰং কোনও না কোনও সময় जরকম হবেই,
ষষন সামনে চনার প্ব কেবন ঋাড়া চড়াই

যৃন গাসরত লেনে দীর্ঘস্যাস বেরিয়ে আসে,
ম্নন দূচ্চিত্যার ভার চেপ বসেছে মনে,


आय木ा জাनि জীবनের পণ্ধ অনেক মাড়, অজস্র পাকদকী,
बই সবে্র बनाई बীবनের বৈচি্ভি।
অনেক সময় পরাজয় অনেছে হতালা.
यदि थाकए অধ্যাবসায় उবে
অনেক্ণলিই হয়জো সাষ্ম্যে ক্রপাত্যরিত হোত।
তাই, কুা্িি यদি চলার গতি মহ্র করে দেয,
তহুఆ হার মেনে লেমে শেও না।




আড়ান কর্লে দেব্ব.,
उথन जানতেও পারবে না সাশ্ন্য কठ निকটে।
पूसिध घिक्यে-8


अवश्श সসीन रत़ा উठनে
পনায়ন্রে চিত্তা কোরো না।
প্রসিদ্ধ বেহালাবাদক ফ্রিটৎস ক্রিসলার (Fritz Kreisler) কে একবার জ্রিজ্েে করা
 मिढেन, " অनूশীनন করি বলেই जালো বাজাতে পারি। आার কিছू বাপার नেই जর মধ্যে।

 ধরা পড়বে।"

অধ্যবসায় বা হার স্বীকার না করে ক্রমাপত ঢেটী চালিয়ে যাওয়ার জন্য প্রয়োজন দৃए
 শ্রমসাষ্য অনুশীनন করেন কয়েক সেকেন্ভ বা মিনিটের প্রতিয্যোিতার জন্য। জধ্যবসায়ের



 किजू जाদের ক্রr্মাগত শ্রমসাধ্য अनুশীनcের সशনসীनতা নেই বনে শেষ করতে পারেন
 বেড়ানো ছাড়া গতি নেই, বে সানুষ্ের জীবনে কোন নক্যু নেই, তিনি কখনো অধ্যবসায়ী


## ৯. বाब সশ্শन ब बत्रात्र গগীब্বय (Pride of performance)





সम্পন্ন করার চেষ্টা করেন। কিন্দু এটি এড়িয়ে চলাই উচিৎ। यথোচিত পরিশ্রম ৫


 অান্তরিকততাী কাজে কোন সাফ্ন্য आतে ন।।

তিনজন শ্রমিক ইট গাথছিলেন। একজজ পथिক তারা কি ক্রছেন জানতে চাইলেন। প্রথমজন জবাব দিলেন, "‘দখছেন ना आমি মজুরির জना কাজ কবছি," দিতীয়জन বनলেন,




কননীয় কাজের জন্য গর্ববোধ থাকলে সেই কাজের উৎক্ষ বৃদ্ধি পায়। পর্যেক কাজের


आং করা ইד্যাদি যে কোন ধরনের কাজই হোক না কেন।
णখু প্রথমবারई নয় প্রত্যেক বারई কাজটি ভাল্গেডাবে কর্গা দরকার। जাজকের কাজঢি ভলোজােে করােে কারকেন জন্য নিসিষ্ থাকা याয়।

 अপ্রক্যেজনীীয় বলে মনে হন। এই বিষ<্র মাইকেন এঞ্জোকে প্রশ্ন কন্গা হলে তিনি বললেন,


 করাই বড় কথা।
 সছ্গে মাইকেল এও্রেনো ছবি অকেছেন। কিংবা বেটোডেন সুর সৃষ্টি করেছেন। कিংবা

 করেহেন।-Martin Luther King, Junior

কাজ্রে ও পরিষেবার মান নিয়ে কোনও জাপস চজে না, ম্যাকডোনান্ড নামক বিখ্যাত



 लख।
 লেকে ছোট কাজ ভালোजাবে করা অনেক ভালো।
 to be a student - get a mentor )



 जকজন শিক্কক বা পতপ্রদশক। এমনই একজন ব্যক্তিকে आপনার শিক্কক হিসেবে বেছে निन। একজन ভালো শিফক नিদের্শ দিয়ে आপনাকে পরিচানना করবেন, একজন খারাপ
 শিক্ষকরা ছার্রদের কৌতৃহল পছন্দ করেন।

উত্তম শিক্ককরা তৃঞ্ণা মেটাবার পানীয় সরবরাহ করেন না, כৃষ্ঞাকে নাড়িয়ে দেন। তারা
 সমাজের কन্যানে যার সবচেয়ে বেশি অবদান তাকে তিনি সभ্দানিত করতে চেফ্যেছিলেন। রাজসভায় সবরকম্মে নোক আসে প্রতেকেই সমান নাডের আাশায় जাদের অবদানের কথা




 to be successful?)

অনেক মনে কর্রেন সাফল্যের জন্য উপযুক্ত তণাবनী তাদের নেই। তারা সকলেই গড়পড়তা লোক এবং অনেক সময়ই কাজে ব্যর্थ হন। কিষू এরকম হওয়া উচিত নয়,


 থাকলে আমাদের কর্ম্রদ্ষতার অন্েক উন্নতি ঘটে।

 সম্পদের সক্ষান পাবেন आপনার চিত্তা ও ব্যবহার বদনে যাবে। মানুষ্রে সম্পকেও এই কथা সত্যি। आयाদের সকলেরই এইরকম ঢুধुन आঢে। প্রয়োজন হল তাক্ প্রকাশ্যে এনে यथাयथর্Rপে ব্যবহার কর্গা।

की आমাদ্র পিহনে নেনে রেকেছেছ? (What is holding us back?)
आমভা यमि ब্রক ঢেপে ४রে গাড়ি চালাई তবে कि র্রকম হবে? গাড়ি কখনোই পৃর্ণ গতিতে চনবে না কারণ ब্রক বাধা দেবে। ফলে গাড়ি অতিরিক্ত গরম হবে ও ইজ্জিন খারাপ

 निন অথবা ব্রেকের উপর cেকে চাপ তুলে নিন এবং গাড়িক্কে দ্রত ঘুটতে দিন। জীবনের





অসাফলোর কারণ (Reasons for failure-why we don't achieve excellence)
কেন জামরা কাজে উeকর্ᅯ नाज কत্তঢে পারিনা,
জীবন ভ্যেন একটি দশ-গতির বাই-সাইকেল,
















जক ব্যজি এক কৃষককে জিজ্ঞেস কব্রল সে গমের্র চাষ করেছে কিনা，কৃষক জবাব





## ぶঁকি（Risks）

হসসে মনে হবে বোক বনবার ুঁঁকি নিচ্চ কাঁদনে নোকে তাববে ভাবান，
 निজের মনোতাব প্রকাশ করলে
নিজের প্রকৃত চরিজ্র প্রকালের ঝौকি থেকে যায়， निজের ఫম，নিজ্জের চিত্তা，यদি সবাইকে জানানো যায়，

 জীবনটা মুহ্রার জন্য そूँকি। আশা থাক্ৰনই ঐॉকি থাক্ বর্ধ হতাশার， নেষা করতে গেলে ঝ゙ঁকি খাকে ব্যর্থ হওয়ার।



 না，जালোবাসে না
অדং লেষপর্য়্ত বাঁচে না।
এই নেতিবাচক মনোতাব তাদের শিকনে बেঁধে রাণে， তারা সীর্র ষীরে ઢ্রীতদাস হয়ে যায়，তারা তাদের সাধীনতা হারায় यারা ఫॅ＂बि नেय তারাই মুক্ত।
২．অধ্যবসায়ের অভাব（Lack of persistence）





 প্রতিরোধ। সাফল্লের নক্ষে যা অবশ্যই করতে হবে তারজন্য বারবার চেষ্যা কহুন এবং যা করা উচিত নয় তা করা木 ইচ্মাক প্রতিরো4 কক্থন।

কেবল অপরের থেকে সাহসী বন্লে নয়, অপরের থথকে দশ মিনিট বেশি সাহস দেথিশ্যেছিন বলেই একজন লোক নীর বলে পরিচিত হয়ে याয়া-Ralph Waldo Emerson

ง. जাल्कविক পুরক্কার (Instant gratification)
আমরা বষ্পম্পেয়াদী চিত্তা করি দির্ঘমময়াদী ন নয়। এতে অদূরদর্শিতার পরিচয় পাওয়া যায়।
 जাড়াতাড়ি জাগিয়ে লেওয়ার জন্য, তাড়াতাড়ি ঘूম পাড়িয়ে লেবার জন্য ঔষধ পাওয়া য়ায়:

 করতু হয়, রাতারাতি নண্ টাকার মালিক হবার आশাতেই লটারি ব্বসসা জমজমাট হয়ে
 ক্ষণিকের আনব্দের উৎস হয়। आজ<ের প্রজন্ম ব্য আহারে \& পাউe তজন কমবে তাকেই
 সৎকারের দায় নিতে চায় না।
8. জ্গাধিকর্রের ধারণার জजাব (Lack of priorities)

অন্নে মনুষ এমন বিকপ্প গ্রহ করেন या গহণ করা উচিত নয়। উদাহরণস্বক্রপ বলা याয় পার্পপ্রিক সস্পর্ক বজায় রাभতে কোন কোন মানুম অর্থ কিংবা উপহার দিত্যে সময় 3 ম্নেহের অভাব পৃরণ করাত চান। কেউ কেউ আবার त্রী, পুত্র, কন্যার জন্য যথথ্ট উপহার

 এনং সময়ের অপচয় মানে জীবনের অপচয়। জর্গাধিকারের তালিকা করতে গেলে প্রথতেই
 অनকে आসল কাজ जানোজাবে সুস্প্পন্ন করার থেকে সাফন্য ও ব্যর্থতার চিত্তাত্তই অন্কে সময় ব্য় কর্রে।

কিजাবে বিতিন্ন সगস্যা এবং কোন কোন ব্যর্থতার লোকাবিলা করবেনং এই প্রশুটির জবাবের মধ্যেই आপনার চরিত্রের বৈশিষ্ট্যুলি জানা যাবে। সাফলেলের রহস্যের চাবিকাঠি



 করলেই সাফ্ন্য আসে।
৫. সरজ পথথর সभান্ (Looking for shortcuts)

বিनाমৃন্যে দূপুরে भাবাম নয়।

এক द্রাজান্র সস্পর্কে গল্প आাছে। তিনি অকদিন তার উপদেঠাদের ডেকে বিভিন্ন যুণের

 বাণী খিকে সংকলन করে রাজার নিকট উপস্থিত করলেন। রাজা উপদেটাদের বললেন মে



 জ্ঞেনকে সংক্ষেপিত করে রাজার নিকট উপস্থিত হলেন। রাজা সত্তুষ্ হানन। তিনি বনলেন অই অকটি জ্ঞানগর্ভ বাকাই তিনি ভবিয্যৎ প্রজন্নের কাছে পৌছছ দিতে চান।

лাকা হন," বিना পয়সায় দূহূরের গাবার পাওয়া যায় ना।"
প্রত্যেক সংপ্शায় « भমাজ্র বিনা পয়সায় পানতেজনের সুবিষাতেগী ব্যক্তি আছে। বट्रुण्পढ্ষ কোন ना কোন সময় आমরা সকলেই বিনা পয়সায় পানডোজনের आশা করেছি। এটা সাধারণত বিভিন্ন সামাত ও সংগঠনেই বেশী দেখা যায়। এজ্পপ সংছার বেশিরিাগ
 সময় জোগ কর্রেও থারে।

সহজতর পথ্ি প্রকৃতপক্ষ কঠিনতর পথ হয়ে উঠত্ পারে।



 কয়েকটি তোমাকে দেব, ঢুমি आমাকে ওই কেঁচেতলি দিত্রে দাও, তাহন্ন आমাকে आার খাবার খ্যাজ করতে হবে না।" কৃষকটি কেচেোেলি ভরত পাখিকে দিয়ে দিল এবং তরত পাখিটি প্রতিদানে তার ডানা থেকে কয়েকটি পালক দিল, পরের দিন একই রকম লেनদেন হন এবং তার পরের দিনও। তার কিছুদিন পরে দেখ্য গেন মে ভরত পাথির সমষ্তু পালক







বিজিতরা দ্রত কার্यकরী পন্शात অনুসभ্ধান করে
উঠ্ঠানে आগাছা মারার দু'টি উপায় आাছ -প্রথयটি হন সহজ উপায় এবং দ্রিতীয়টি
 করে কেটে দেওয়া। এতে উঠোনটি কিহूদিনের জন্য ভালো দেখাবে। এবং জাগাহা





 বাপারেও এই কধ্ধা সত্। । কোন কোন ব্যক্তি তিত্তুার ఆ অসহিষ্ধুতার মনোডাব এমনভবে


 बেড়़ য়ায়।
৬. বার্ধপর্গতা Ө नোভ (selfishness and greed)

বে সমন্ত ব্যাক্তি ও সংহ্যা পরম্পরের প্রতি এবং পৃষ্ঠপোষকদ্দের প্রতি স্বার্ধপরের মতো



 করার कি কোন পদ্ধতি আছে ? তার জন্য आমরা আমাদেরকে তিনটি প্রশ্ন জিজ্ঞেসা করতে भारि।
*बই জিনিসটি कि आমর সামর্থ্থের মধ্যে आাছে?

* এঢি কি সত্যি आমার দরকার?

দুর্বল অাত্রসপ্যানবোধ থেবে ই লোভের জন্য। লোভ মিথা অহংকারের মধ্যে এবং অन্যদেন সরে সমতা রক্ষার চেট্টায় নিজেকে প্রকাশ করে। লোতের হাত থেকে পরিब্রান
 থাকা উচিত, অবশ্য সন্তু थাকার অর্ᅯ অই নয় ব্যে জীবনে কোন উচ্চাজ্ক থাকবে না ।

लেষ কোধায়? ( where does it end?)
এক ধনী কৃষকের গল্প आছে। जকবার ঢাকে এই প্র>্বাব দেওয়া হল বে, সে একদিন
 मिट্যে দেওয়া হবে। পরের দিন খুব ভোরে কৃষকটি দ্রুত হাঁ্তে ঔকু করন। কারণ যতটা
 অন্নক জমি পাবার এই সুশ্যো সে হারাতে চাইছিন না। একবারে লেষ বেলায় এসে তার


 উঠেছিন কিহু তবুও সে নিজেকে তাড়না করে নিয়ে গেন জমির লোভে। লেষ পর্য়্ত যথন



 শেশে পরিণাম এমনই ख़।
१. দৃए़ বিপ্যাসের অडाব (Lack of conviction)

याদের দৃए বিষ্ধাসের অভাব জাছে তারা মধ্যপহ্যী আর যারা মাঝ র্রাশ্তা দিয়ে চলে তাদের कि शয়গ গাড়ি ঢপা পড়ে।
 সাহস নেই বলে তারা গড্ডনিকা প্রবাহে ড্ডেসে যায়। ভুল জ্রেনে অন্যের হাত দিত্যে


 নেই। তারা অবশ্য বুइতত পারেন না বে প্রতিবাদ ना কয়া প্রকৃতপক্ষে সমর্ধন করারই সামিन।

সাফল্য লাভের একটি গোপন কথা হল, কোনও বিষয়ের বিরোধী হওয়ার থেৰক



## मूছ বিধ্ধা

 অनৌকিক घট্নার ফললশুতি नয়: বিপ্ধাস অলৌকিক ফলাফ্ন সৃষ্টি ক<ে।
 বিপ্ধাস সঠিক।" -Henry Ford
 এমন সময় आcে যথन আমরা নিজ্রেদের অবিপ্ধাস করি এবং আত্রগানিতে ডেেে পড়ি।


পৃথ্বীতে তিন প্রকারের মানুম আছেন-
2. याরা घট্ना घটাन।
২. यারা ঘদ্যন ঘটতে দেখেন।
৩. याাহা घটনা घটতে লেণে বিশ্ময় প্রকাশ করেন। आপ্িি কোন দনে পড়़ন?
৮. প্রাকৃতিক निয়মষ্ণ সম্পকক বোধ শক্তির অভাব (lack of understanding of nature's laws)




প্রকৃতিতে স্তিতাবস্থ নেই।
নতুন গাছে: জনা যদি একটি বীজকে অনেকদিন মাটিতে পোতত না হ,, ঢবে সেই
 घটবেই। 'সমস্র প্রগতিই পরিবর্তন आনে; কিন্তু সমतু পর্রিবর্তন প্রগত্যিলূক নয়।' আমরা




 ইতিবাচ্ক চিন্তার বৃদ্भিই অর্থপূর্ণ বৃগ্भি।

সাষ্ল্য ভাগ্যের বিষয় নয়, সাষ্ল্য পাকৃতিক निয়़্রের অধীন।
কার্यकाরণ সশ্পর্কের নিয়মাবनी

 ফসল রোপণ ও आহর্ণ व্य নিয়ূম হয় সেই নিয়মে কারণ ও কার্य ঘটে। ফসল রোপণ ও आহরণণর পাচ্টি পর্ব আছে।

२. आयযা वে রকম ধীজ বুনব সেই রকম ফসনই বাটব। आनू লাগালে আनুই পাওয়া যাবে, টম্মেো নয়।
৩. িিতু ফসল কাটার आগে ফসল বুনতে হবে। পাওয়ার आগে দিতে হবে।
 দেওয়ার आগেই প্রাধ্ চান, কিত্ু जा হয় ना।
8. জोगनের ক্কেত্রে आমরা একটি বীজ বপন করে একটি ফন পাইনা-জাম木া অনেক
 नেতিবাচকবীী বপন করি जাহল্ অনেক প্রকররের নেতিবাচক ফসনই উঠর্। তভूও नোকক প্রাকৃতিক নিয়ম্মর বিক্রক্ক্র यাও্যার চেষ্যা করে।
৫. চाथी জानে বীজ বুন্নই একই দিनে ফসन পাওয়া याয় ना। সব সময়েই ফসল জनादाর সময় লাগে।

 আมদের মনকে ইতিবাচক চিত্তায় সর্বদা বাপৃভ ना রাখি তাহনে নেতিবাচক চিত্তা মনল্নর শনূতত হাভাবিকভাবেই পৃরণ করবে। জেমস অ্যালেন তার বই"As a man Thiketh' এ या বলেছেন সের্রপ কথা অনেক अষিরাও বনেছেন। মনুष্ষের মন বাপানের মঢো ভালো পাছের বীজ नाগালে जালো বাগান হবে यদি কিছুই না नাগাই তবে আগাছ জন্মাবে। এটিই প্রাৃতিক निड़ग।

এই কथা মানুশ্যের জীবন্नে সত্য। आমি आর একট্ এগিত্য় বলব, ভলো বীজ




আমাদের চিত্তাই সব কিছ্রে মূল,
চিত্যা木 বীজ বপন করুন্ন, आপনি কর্ম্মে ফসন তুলবেন।

কर्त্রে বীজ বপন কर্পুন, অত্যাসের কস্সল তুনবেন, অड্যাসের বীब বুনবে পাবেন চরিত্রক্পপ ফস্সল, आর চরিত্রপ বীজ বপন করনে লৌতাগ্যের ফসল পাবেন।

आার্ষव্রণ नিয়ম
आমদের পছন্দমত ব্যক্তিকে আমরা নিকটে आকর্শণ করতে পারি না -কেবল आমাদের गुषर्गী ব্যক্তিকেই পারি। পুরান্ন প্রবচনটিই সত্য - এক ४রনের পানকের পাথি এক জায়গায় জড়ো হয় । যারা নেতিবাচক চিক্তা করেন তারা বিপজ্জনক। তারা अনেক নেতিবাচক মनোভাবের মানুষকে आকর্ষণ কর্রে। তাদের প্রর্তির্রিয়া नেতিবাচক এবং সমসবয় থারাপটাই প্রত্যাশা করেন।

লষ্য করেছেন অনেক সামাজিক অননষ্ঠান কিजাবে সফল ব্যক্তিরা সফন ব্যক্তিদের
 এヌং অडিয়োপ করেন।

আমাদের বক্রুরা আমাদের পছ্দসই ব্যক্তি নন, তারা আমাদেরই ব্বধ্বী বক্তি।
৯. কাজের পরিকল্প্পনা ও প্র্যুতিতে অनिচ্ম (Unwillingness to plan and prepare)
 নেওয়া ইছে আছে। -Vince Lombardi.

অনেকই একটি প্বটি দেওয়ার জন্য কিংবা ছুটি কাটাবিার জন্য যত পরিকল্পনা করেন তাদদর জীবন সম্পকক তা করেল না।

প্রభ్ర్


 মতই থথলি সাফन্য ও ব্যর্থতার মধ্যে তফাৎটি হোন সফন ব্যক্তিরা সঠিক কাজটি করেন आার বিফन ব্যক্তিরা করেন প্রায় সঠিক কাজ।





শ্রুতির অর্থ বার্থতাকে সश করা কিন্তু কथলও ম্মেে নেওয়া নয়। এর অর্থ পরাজিতের মানসিকতাকে তাগ করেরে পরাজয়ের সুvোমুখি इওয়ার সাহস, একবার ব্যর্থ মনোরথ इয়যও निब্কেসাহিত ना इভয়া।
 অन্गায় নয়। একজন নিরোর্ৰ একই ভুল দুবার করে। ভুল করে ভ্রে সংশোষন করে না লে আরও বড় ভুল করে।

ভ়ন হলে ভুলের মোকবিলা করার লেষ্ঠ উপায় হোন-

- দ্रত डूल প্বীকার করা।
－ডুলের জন্য অনুতাপ না করা।
- জুল থেকে শিষ্巾 গ্রহণ করা।
- জুলের পুনরাবৃত্তি না কর্木া।

ভুনের জনা কাউকে দোষ না দেওয়া বা কোনও অজূহাত সৃষ্টি নा কর্木া। পস্তুতি না থাক্নে মনের উপর চাপ বাড়ে। বস্থুত পৰ্ছ প্রস্থুতি，অনুশীলন ও কঠিন থ্রম্মে কোনও
 প্রত্যোগিতায় প্রাধান্য পাওয়া যায়।

প্রন্তুতির না থাকলে মানসিক চাপে বিপর্যত্ হতে হয়। জन যেমন নীচেব্ব দিকে গড়িয়ে চলে，তেমনি সাফল্যও，যারা উপযুক্ত প্রস্থুতি নিয়েছে，তাদের দিকে ধাবিত হয়। यাদের্র চেষ্ঠা দুর্বन তাদের ফলাফলও ভাनো হয় ना।

অধ্যবসায় প্রকৃতপক্ষে নীচের তণণির সমাহার।
－একটি উদ্mেশ্য
－একটি পরিকল্পনা
－প্রস্তুতি
－ชৈर्य
－মৃल्य
－आদর্শ
－अनूণীলन
－ইতিবাচক মনোভাব
নিজ্রেকে প্রশ্ন কব্পুন ：
－একটি সুनिर्দিষ নক্ষ্য कি আছে？
－কাজের পরিকল্পনা আছে？
－প্রস্তুতির জন্য কিরুপ পরিশ্রম করা হচ্ছে
－কি মূন্য দিতে রাজি আছেন？आপনি সাফ্ল্য অর্জনের জন্য কতদূর যেতে প্রস্তুত？
－आশা ফলবর্তী হওয়ার জন্য यে সময়ের প্রয়োজন সে সময় অপেঙ্ষা করার ধৈর্य আপনার আছে？
－উৎকর্ষ লাভের জন্য অनুশীनনে কি আপনি ইচুক আছেন？
－আপনি কি আপনার আদণ্শে দৃঢ থাক্তে পারবেন？
－আপনার কাজের জন্য आপনি কি গর্ববোধ করেন？
－কাজটি＂আমি করতে পারি＂－এই ধরনের মনোভাব কি আপনার আছে？
১০．युক্ত্যিাহ্য করে তোনা（Rationalizing）
বিজয়ীরা ফলাফলের কার্যকারণ বিশ্লুষণ ক：রন－কিন্তু সেতনিকে যুক্তি হিসাবে গ্গণ করেন না। অসফল ব্যক্তিরা তাই করে থাকেন। তারা সব সময় কেন সফন হতে পারেন নি সেই সম্পক্কে অজুহাতের তালিকা তৈরি রাখেন। আমরা অনেক রকমের অজ্হাত ণনি， यেমন－
－আমার ভাগ্য＇খারাপ
－आমার বয়স কম।
－আমার বয়স বেড়ে গেছে।
－आমার অনেক প্রতিবন্ধকতা আছে।
－आমি چুব চটপটে নই।
－आমি যথেষ্ঠ শিক্ষিত নই।

- आ\{ি দেষডে ভানো নই।
- आমান ঢালো যোগাযোগ নেই।
- आমার गळেষ্ট টাকা নেই।
- आমার अনেক সময় নেই।
- অর্থনৈতিক অবস্থা খারাপ।
- यদি आমি সূভোগ পেতাম।
- यमि পারিবার্রিক দায়িত্ন ना थाকত।
- यमि आমার ভালো বিয়ে হত।
- এই তালিকা বেড়েই চলবে।

ভারতে কিভাবে বানার ধরে (How they catch monkeys in India)
বiনর শিকারী একট। গোল দিদ্দ যুক্ত বাক্স ব্যবহার হাত অনায়াসে ছুকে যায়। ভেতরে কিছ্হ বাদাম রেথে দেয়। বানরের একটা হাত অনায়াসে ঢুকে যায়া। ভেতরে কিছ্ বাদাম রেখে দেয়। বানর বাদাম নিয়ে হাত বক্ধ করলে, হাতের মুঠিটাই হয়ে যায় বড় এবং যে ফাঁক দিয়ে হাতটা ঢুকিয়েছিল সেই ফাঁক দিয়ে বার করতে পারে না। বানর অবশ্য বাদামতুলি ফেলে দিয়ে হাত বের্র করে নিতে পারে, কিংবা বাদামলি হাতে রেৰে ধরা পড়তে পারে।
 ধরা পড়ে।

অনেক সময় বানরের সত্গ মানুষেরও তফাৎ থাকে না। আমরাও ওই কয়েকটা বাদাম ছাড়তে চাইনা বলে জীবনের পণ্ধে এগিয়ে যেতে পারি নি। এই অক্ষমতাকে যুক্তিসহ করে তুলতে চেষ্টা করি। "আমি কাজটা করতে পারিছি না কারণ-।" যুক্তি হচ্ছে ঔ্র ‘বাদাম,’ ঔ্র বাদাম আঁকড়ে আছি বনেই আমাদের সামনে র্িিয়ে যাওয়া ব্যাহত হচ্ছে।
 निর্ধারণ করে। এবটি হোল যুক্তি, দ্রিউীয়টি হোল কাজের ফনাফল । यুক্তি গণনা করা যায় না, এই ফলাফল গণনা করা যায়। ব্যর্থ হওয়ার জন্য উশদেশ মেনে চলাই যঝ্টে। "চিত্তা করবেন না, প্রশ্ন করবেন नা, কিছ্র খনবেন না, ৩খু যা করছেন তার यুক্জ্গিাহ ব্যাপ্যা দিন।"
2১. অতীতের ডুল बেকে শিক্ষা ना নেওয়া (Not learning from past mistakes)

याরা ইতিহাস থেকে শিস্ষা লেন না তাদের ভবিষঙং অক্ধকার। यদি সঠিক দৃস্টি ভগি নিয়ে
 শেষ নই। এর ফলে সাফল্যে। বিলম্ব ঘটে। কিত্থু পরাজয় ঘটে না। आমাকের তুলখলি आমানের অडিজ্ঞোকেই সমৃন্দ কার্র थাকে।

কেউ কেউ যতদিন বাঁচেন তত্তদিনই শিঝে থাকেন। কেউ আবর Өধুই বাঁচেন। জ্ঞানি
 नেन। জौবन এত দীর্घ नয়. बে কেবলমাত্র নিজের ভুল থেকে শিস্মা গহন করলেই চলে, অপরের জুল ৷থকেও শিদ্ষা निতে হয়।
১২.সুয়াগ চিনে নেওয়ার অক্ষমতা (Inability to ricognize opportunity)

সুযোগ अন্কে সময় বিপত্তির ছদ্মবেশে আাসে, ফদে অনেকেই বৃঝভে পার্রেনা। মনে রাথবেন বাধা यত বেশী, সুযোগও তত বেসী।
১৩. आশж্कা(Fear)
 করে বসেন। এর প্রধান হেছু, आশকার কারনچলিরে সমাকভাবে অনুধাবন করতে না পারা, সবসมয় জয়ের মধ্যে পাকনে এক প্রকার ভাবাবেগের জালে জড়িয়ে পড়তত হয়।




সাধারনভাবে ভয় নিম্প্রকরেরে-

- বার্থতার ভয়
- अজানার ভয়
- भ্রश্রুত ना भाকার उয়
- জ্ল সিদান্ত নেওয়ার ভয়
- প্রত্যাধ্যাত হবার তয়




 বাড়তে বাড়তে মাनসিক শাত্তি ও পারিবারিিক সস্পক নষ্ট করে।



 তারা नির্যাশ হয়ে চেট্টাই ছেড়ে দিত তবে তারা কোনদিন श゙ট্ডে শিখত না । ব্যুতার ভয়ে
 निজ্জের পাফ়ের উপর দাঁড়িয়ে মরাও ভাল।

28. প্রতিতা ব্যবহারের ক্ ক্া (Inability to use talent)
 जা आयার জীবরে কাজে লাগাতে পেরেছি। উইলিয়াম জেম্স মনে করেন মানুষ তার সষ্बাবनার কেবनমাত্র শতকরা ১০ থেকে ১২ जাগ ব্যবহার করে। বেশিরভাগ মানুযের জोবনেই সবচৌ়ে দুঃvজনক বিষয় হলো বে তাদের জীবনে সষ্ষাবনা অবশিষ্ট থাকতেই তারা


 নিদাব্রু আফলোস হন, "আयার করা উচিত ছিন কিন্ूু করিনি।"

[^4]

 जর্র ফল্লে বর্মশকি B অধ্যবসায় বেড় যায়।

 ত্বে সেইটিই সবচেয়ে চক্পভার।"

د৫. শৃঘ্বলাবোে্রে অভাব (Lack of discipline)
কষনো ভেবে দেঝেছেন, কোন কিছ্ নোক তাদের নক্ষেষ পৌছতে পারেন না? কেন


 করতে হলে শুজ্খলা ব্যতীত কিছूহ করা যায় ना।
 ना। কোন কোন তथাकথिত উদার চিত্তাবীদ শুज্খলাহীনতাকে ম্বাীীতা বলে ব্যাখ্যা করেন।
 সেఅলি निয়ম
 আমার ইঅ্ঘ নেই।"



 শৃঙ্ধनिত कরা ना याয়।

কচ্ছপ जবং থর্গোশের গল্প আমরা সবাই জানি। থরেগাশ তার দৌড়াবার wম্যা নিয়ে গর্ব করুত এবং কচ্মপকে দৌড় প্রতিযোগিতার জাহান জানিয়েছিন, লেয়ান ছিন্ন



 গেছে এবং প্রতিত্যোণিতায় বিজয়ী বলে ঘোষিত হয়েছে।


 ব্রেनाয়ায়ক। এই দুইফ্যের মষ্যে শৃঘ্খनাপরায়ণতাই কম কষ্টদায়ক।

সাধারণত बেসব বাচারা অজম স্বধীীতার এবং শৃঅ্খলাईীনতার মৃধ্যে বড় হয় তারা जাদের পিতামাতা, সমাজ, এমনকি निজের উপরেও বিপ্ধাস হারির্যে কেলে। কোনওふপ দায়িত্প্মহণে তাদের বিশেষ কళ হয়।





 इए।
 নেই তারাই কেবন অजুহাত দেখায়। কর্মবিমুभতা মরচের মতো, जा সবচেয়ে উজ্জূল ধাতুকেও ক্য় করে।
১৭. জ্ঞানের অভাব (Lack of knowledge)

निজ্জের জজ্ঞানতা সי্পকে ধারণা थাকনেই জ্ঞা জর্জन সহজ হয়। একজন মানুষ যতই
 বাক্তি ভাবে ভে সে সব কিম্হ জানে जার্র অনেক জিনিসই জানভে বাকি আাছ।

 ক্রতে পারে।
১৮. অमৃৃ্বাদী মনোতাব (Fatalistic atitude)


 প্রচেট্টা সজ্তেও যা घটবার তা घটরেই। সেইজন্য তারা কোন চেষ্টাই করে না এবং সমষ্ত বিষ<্রে গা এলিয়ে দেয়। তারা घটনা घটার জন্য অপেশা করে নিজেরা কোন বিড্ घটাতে

 ศিকার হয়। बই বাক্তিরা সাধারণত ক্সংষ্করাচ্ছ্न এবং আচার বিচার পালনে উৎসাशী।
 কার্যকারণ সম্পকে বিশ্ধাস করেন। কেউ কেউ খরূগাশের পা লৌতাগ্যদায়ক বরে মনে


কিছ্ম লোক ভবেন তারাই কেবল ভাগাীীন
 করেন তারা বলেন-

- "आমি जকনার চেট্যা করন";
- "आমি দেথব এतত কাজ হয় किना";
- "আমার তে হারাবার কিছूই নেই";
- "याइহোক आমি जটার জন্য খুব ঢেট্যা করিন"।







 बেষ্টা হ হয় এবং ভাগ্যক্রে দোষ দেয়




 শক্তি সে ব্যুহার্র কর্রেনি।

यারা পরাজিত হন তাদের কাত্ জীবন ন্যায়বিচারरীন কারণ তারা নিজ্জেদের দুর্তাগ্যের
 পারদর্শী তারও थারাপ সময় এসেছিন। কিষ্ু সে সেই সমভ্যে তেঙ্ না পড়ে তা পার হয়ে
 অনেক বেশি এবং সবশেচে ক্রীড়াদশ্ষতা অপেশ্মা চরিত্রের শক্তি অনেক বেশি।

याরা आप्यनिर्डवসীन जাগা जাদদর সাহাय্য করে (Luck favors those who help themselves)







 জন জারও বাড়তত সে জনের প্রোত ডুবে মারা পেল। তার প্র উষ্বরের কাছে পৌছানোর









 ডাগাবান বब<েন না?
 ছাড়া ভাগোর পসন্নত অর্बन कड़ा याয় ना।
ডাগা (Luck)
সে দিনের বেলা কাজ করেদে
ब্ৃহ রাত্ত বিশ্যাম নেয়নি।
থেনাধুলাও ছেড়ে দিয়েছে,
जবং তার সF্গ মর্জনিশী আনন্দের ঘটাও
বইয়ের Өকনো পাতায় চোষ রেনে
নডুন জিনিস লেষার চেষায়
आরও आসে অিয়ে গিয়ে
চাইছে অর্জন করতে সাফলা,
সাহস এবং বিষ্বাসকে সঙ্গী করে,
সে চলেহে এগিয়ে,
এবং যষন সে সষল হোল
লোক বসলে, " লোকটির ভাগ্য বটে"। -অनाমা কবি
১৯. উד্দোয়ীনতা (Lack of purpose)


 কथাই তান্রা প্রমা করतত চেয়েছিলেন এবং করেও ছিলেন।


 आকাজ্মাহ ঢাড়नाয়।"

 তিনটি বিভােে মেয়েেি রেকর্ড সৃৃ্টি করে এবং ১৯৫৬ সানের অলিস্পিক স্ণণণদক পায়। उর্র नाम लেनी ম্যাन।





২০. সাহসের অভাব (Lack of courage)




 সশ্খিলनই সাধারাণ ও অসাধারণের মধ্যে পার্থক্য निর্ধারণ করে। মরে সাহস পাকলে ভয় ডুলে সংকটট অত্ক্র্ম করা সহজ হয়। সাহস মাनে ডয়ের जडাব নয়, সাহস মানে डয়কে बয়
 ना। জার্র চরির্র বিना সাহস অক্যাচার বিশেষ।

সাফম্লের প্রণালী (A recipe for success)





 প্রর্যোগ করবেন কিনা, সে সিদ্ধাত্ত জাপনায।


- बেতার জना গেলবেन, शাবাহ हনन्य नয়।


- या অপর্রে निকট পান, তার থ্থেকে বেশি দিন।

- मीर्घম য়াদী চिত্তা কद্পन।
- निজের শক্তি यাচাই করে তার উপর ভরসা রাথূন।
- সিদ্ধান্ত নেওয়া সময় বড় নক্ষে小র দিকে দৃষ্টি নিবক্গ রাথবেন।
- সতত্তর বিষয়ে কোনওভাবে आপস কর্েেন না।


## याज्जन भ|़्रियध्रना

(Action plan)
১. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কাজ্েে গর্ববোধ তৈরি কব্রুন।
২. ভালো কাজ পুরক্কৃত কর্পুন

8. উচ্চ আশা রাখুন।
৫. মৃল্যায়নের জन্য স্বচছ ও পরিমাপ যোগ্য নির্দিট ব্যবস্থা কর্পুন।
৬. অপরের প্রয়োজন সঠিকভাবে যাচাই কব্রুন।
৭. आপনার বৃহং পরিকল্পনায় প্রত্যেকের যথার্থ জংশ নির্দিষ̨ করুন।
৮. একটি ইতিবাচক অনুকরণযোগ্য ব্যক্তি হিসাবে অন্যের নিকটট দৃষ্টান্ত স্থাপন কন্সন্ন।
৯. অন্যের আய্মসম্মান বোধ জাগ্গত কর্रন।
৩. শৃখ্খनার অভাবে জীবনেন্র যে যে ক্ষেত্রে জপনি ফত্গিস্থ হয়েছেন, সে ক্ষেত্রஸিলির তালিকা তৈরি করুন। ক্তির পরিমাণ নির্ধারণ কৰ্সুন
8. পরবর্তী বিপত্তির মুখোমুপি হবার সময় নিজেকে এই দूটি প্রশ্ন করুন : এই বিপত্তির মোকাবিলা থেকে কী শিক্ষা গ্,হণ করব? এবং সেই শিক্ষা কিভাবে জীবনে উন্নতির জন্য প্রয়োগ করতে পারি?
৫. आপনার মতে সাফল্যের সংब्a কী?
৬. आপনার জীবনের লক্ষ বর্ণনা কক্রন?

এইত্ণলি ওুতত্বপূর্ণ কেন?
१. পিছন্ন ফিরে তাকিয়ে চিন্তা করুন গত দশ বছরে আপনার জীবনের লক্ষ কি বদলেছে? যদি বদলে থাকে তবে কেন বদলেছে?

## जथगाद्म $8 \bigcirc$

## কर्ম প্রেণা

## MOTIVATION

## 

Motivating yourself and others everyday.
দু'tি ধারণা পরীক্ষিত সত্য (১) अধিকাংশ नোকই ভানো नোক, তারা आরও ডcো করতে পারেন। (२) अধিকাং্ লোকই জানেन কী করা দরকার ; কিল্তু তারা করেন ना।

 একটি তিন্ন প্জতি নিতে চাই। এই প্রশ্নঢি ब্রপমেই করি, "কাজটি आপনি করছছন না

 করেছেন কি? তাহলে জবাব হবে না। यে জিনিসটি অনুপস্शিত তা হলো কাজ করার ইण्ঘার অভাব। মানুष্যে বিশ্পাসের মধ্যেই थাকে কর্মপ্রেরণার উৎস। এর অর্থ, বে কাজ করবে সেই কাজের পদ্ধতি ও ফন্নাফ্লের উপর সম্পূর্ণ বিপ্ধাস রাথবে এবং কাজের সম্পূর্ণ
 ও ব্যবহারের দায়িত্ৃ গ্গণ করে তখন জীবনের প্রতি তার দৃষ্ঠি তস্গি হয় ইতিবাচক। তখনই

 याয়।

มানুষ্ের শারীরিক প্রয়োজনীয়ত পৃর্ণ হলে ভাবাবেগের প্রয়োজনীয়তাই হয় মানুষ্রের
 নির্ধারিত হয়। यদি প্রাপ্কি ঝতির থেকে বেশি হয় তবে লেইঢিই হয় চালিকাশক্তি। আর যদি প্রাট্র থেকে ঋতি বেশি হয় তবে অ কর্ম্মাদ্যোগকে ক্মু করে।

भ্রাঙ্টি পার্থিব এবং বান্তেব হতে পারে ভেমন আর্থিক পুরক্কার, ছুणি উপহার ইত্যাদি।
 आন্দ, পদhান্নতি, সার্বিক উন্নতি, দায়িতৃশীীলতা, চরিতার্থতা, आ丬্মশক্তি অর্জন, দক্ষত অর্জন जबः বিশ্ধাস।

উদूद्ध হఆয়া ও কাজ্জ প্রেরণা পাजয়ার মধ্যে পার্থক্য কোথায়?
(What is the difference between inspiration and motivation)
आমি বেশ কিছ্ম আত্তর্জাতিক সেমিনার সংগঠন করে থাক্ক; অন্েকে প্রায়ই জিজ্ঞেস করেন आমি অপরকে অনুপ্রাণিত কর্তে পারি কিन।। आभाর জবাব, ना, आমি পারি ना"।
 জन্য তাদের উদूদ্ধ করতে পাব্রি। आমরা অनूপ্রেরণা ₹ওয়ার জন্য উদ্ধু করতে হনে जাদের প্রঢ্যোজন ও অভাবษলিকে সঠিকভাবে অনুধাবন করা দরকার। অনুপ্রেরণা এবং




 নয়। তবে মৃল্যবোধের গভীরতর বিস্ধাস यদি কর্মর্রেরণার উৎস হয় তাহলে কর্মপ্রেরণ मौर्घश्शा़ी इए।

को की ब्रु সবচ্চেরে বেশি কर्मপ্রেরণ जোগায় जর্থ? ग्रীকৃতি?





 उপ্গিও উন্নততর হবে।

কর্মপ্ররণার নতুন সংজ্ঞs (Let's redefine motivation)


 শক্কিদায়ী। মনে বিপ্ধাস উৎপাদন করে, দৃঢ় প্রত্যী করে, চালিকাশক্তি হিসাবে কাজ করে। এক কথায় বলতে গেলে, কর্মপ্রেরণার সংজ্ঞাই হচ্ছে কাজের জন্য গতীর আ৷্মহের সৃষ্টি। এটি এমনই এক শख্তি যা আক্ষরিক অর্থ্ে জীবনে পরিবর্তন আনতে পারে।

आমর্木া কর্মপ্রেণা পেতে চাই কেন?
কर्य প্রেরাই জীবনের চালিকা শক্তি। সাফল্যের अদয্য আকাজ্ক वেকেই কর্মপ্রেণার






কর্মপ্রেরা কিতাব্ কাজ করে? (Motivation-how does it work?)
 হয় এবং সc্গ সক্xে অন্যকেও অনূপ্ধািত করা যায়।


 थाढে?





याशिक কर्यद्थrर्रणा (External motivation)





 বহ্ধুরা অনেক बোকাল তবুও জন্ তর সিদ্ধান্ত বদলাল না।



 করেনनि।"

ভর্যের ফমে কাজ্জে জাগহ (Fear mitivation)



- डয়ের ফन তाৎकविक।
 याয়।

কाজ্জের গতি বৃদ্দি পায় (Performnce goes up)
 ચাদ্যের প্র্যোজनে आার শিকার দৌড়ায় প্রাণ বাচাবার 丁াগিদে।

ইতিशা পেবে জানা যায় বে, ক্রীতদালেরা পিরামীড তৈরি করেছে সর্বদাই তাদের উপর নজর রাখতে হতো এবং শাসন করতত হ্ততে। কাজ ক্রবার জন্য কর্মপ্রেরার উৎস হিসাবে ভীजित কতকپলি সীমাবभজ आছে:
 পर्य্ত ভয় थাকে। তারা ঢোখের অড়াল হলে ভয় চলে यায়।

- ভয় মার্নनিক্ চাপের সৃধ্টি করে।

- मৃজনभীनত नষ করে দেয়:


 দেথিয়োে", ভয় এখান্ন কাজের প্রেরা।

आर्थिक जनूमानबनिठ दर्यण্রেণা (Incentive motivation)





 গাজর ব্যেও দিতে হবে, নইলে গাধা উৎসাহ পাবে না। आবার গাধার পেট যদি ডরে যায়

 য়ে গেছে ঢখন তারা আর কাজ করে না। তাদের কাজ্েের প্রেরা কেবলমাত্র নির্ধারিত জনিসস্জ বিজ্রি করা তার বাইরে কিছ্ম করার প্রেরণা তাদদর নেই। এঢি বাহিক প্রেরণা भাত্তরিক নয়।

आমাদের সবারই ইতিবাচক কিংবা নেতিবাচক কর্মপ্রেরণা আছে। (We are all motivated-either positively or negatively)
 পরিনারের অন্যদের প্রায়ই মারধোর করত। অনাজন সফন ব্যবসায়ী। সমাজে প্রিষ্ঠिত এবং সুখী পরিবার। কেউ কেউ কৌতহহনী হয়ে উঠত বে একই বাবা-মায়ের দুই ছেলে একই আবशওয়াতে মানুষ হয়েও তাদের মফ্যে जত ত্যাৎ হল কেন?

প্রথম ভইকে জিজ্sে করা হল বে সে কেন মাদকাসক্ত ও মদ্যপ। जবং কেন ন্তীরে
 خ্তী ও आমাদেরও মারূধার করত সুতরাং আমি आর অন্য को रতে পানি?"

অन্য ভাইকে একই প্রশ্ন করতে জবাব দিলেন बে তার সাফন্যের কারণও তার বাবा। उनि বললেন, ‘ামি যখন ছোট ছিনাম তখন রাবাকে দের্খেছি মদ খেয়ে অনেক খারাপ কাজ




বিভিন্ন মানুষ ভিন্ন ভিন্ন বিষয় থেকে কর্মর্রেরা পায় (Different things motivate different pcople)
 সম্পকে ধারণা; দায়িত্বেবোষ এনং গভীর বিপ্ধাস।

একটি তক্রণ নিয়মিত অনুশীনन করত কিন্ু সবসময় অতিরিক্ত ধেলোয়াড়দের দলেই থাকত। কথন্নে ১১ জনের ফুটবল দলে সুযোগ পায়নি। घথन অनूশীनন কর্তচ, তার বাবা দূ<্রে বঢে দেথত।

 ছেলেটি বনল, "आপनি সবসময় आমাকে अতিরিক্ত ধ্থেোয়ার হিসাবে 'রেথেছেন এবং




 आছ్, आজ पूমি ধেলবে কিন্ত মনে রাষবে সবদিক বিচার্গ করে দে খলে তোমাকে আাল
 ना।"

 দनও দর্শनीয়ভবে জিতন।

খেলার শেষে কোচ তাকে বললেন," "তাই, জীবনে জামি এত ভুল করিনি। তোমাকে जত তাল গেলতে অমি কথনো দেথিনি। कী ব্যাপার বলরো এতো তান খেনলে কী করে?"
 দেখन ছেলেঢির বাবা বেथানে বসতেন সেখানে কেউ নেই। তিনি বললেন, "কোথায় তোমার বাবা? যেभানে বসে গেলা দেখতেন সেখানে আজ কেউ নেই"। ছেলেটি জবাব দিল," একथা आপনাকে आণে আমি বলিनি, आমার বাবা ছিলেন অঙ্ধ। মাত্র চার দিন আগে তিনি মারা গেছেন। আজই প্রথম তিনি উপর থেকে আমার থেনা দেথছ్ন", তার বাবা গেना দেখছেন এই ধারনাতেই ছেলেটি অনুপ্রাণিত হয়েছিল।

অত্তত্তরীণ কর্মপ্রেরণা (Internal motivation)
অভत্তরীণ কর্মপ্রেরণা হচ্মে আমাদের অন্তরের তৃণ্ঠি। এই সত্তি কেবলমাত্র সাফল্য


 जభधि श्राয়ী চাनिकाশ্শি।
 প্রয়োজনীয়। লक্ষকে সামনে রেরে দিবারাত্র সেই চিত্তা করাই উচিত।
 (२) উন্নততর দায়িত্য সশ্পাদনের আহ্নান।

সम্পাদিত কাজের যথন মৃन্যায়ন হয় তখनই आcে স্বীকৃতি। তষন কর্মী পায় শ্রদ্ধা এবং



 পাওয়া याয় ना। বিপরীত দিক থেকে দেখনে কোন ধারণা বा চিত্তাকে যখन কাজ্জে পরিণত

 কर्মপ্পেরণ।
 motivation to demotivation)

 ब্রথম যোগ দেয় লেন সেইসময় তান্গ কর্মেদ্যম বেশি পাকে? কারণ সে দেখাতে চায় বে
 পরিরেশের মধ্যে সে ঠিক दूৰে উঠতে পারে না ভে তাকে ঠিক কী করতে হ হে। সেইজন্য সে কাত্র थूব দৃ হতে পারে না।

এই অবস্গাতে কর্মীর মন নতুন ভাব্ঘহণে সমর্থ থাকে। কাজ লেখার জাঘে থাকে এবং সহজেই তাকে সং্ছার आদব কায়দার সk্গে খাপ খাইয়ে তুরি করে নেওয়া यায়! এই অবস্গাত্ই প্রশিশণ এবং পারিপার্শিকের সc্স পরিচিতি প্রয়োজনীয় হয়ে উঠে।

অপেশাদারী সংহ্তাখিতে সঠিক মানসিক প্রবণত ততর্রিন কোনও কর্মসৃচী নেই। কাজে যোগদানের প্রথম দিনেই উপরওয়ালা নতুন কর্নচারীকে তার কাজের জায়গা দেఖিয়ে দিয়ে এবং কাষ সম্পকে দূই একটি কথা বলে বিদায় নয়। एলে নতুন কর্ষচারী উপরওয়ানায়
 কিছू শিণে যায়। কর্মচারীঢি্কে কাজের উপভ্যেগী করে গড়ে তোনার ভে সুভ্যেগ ছিন সেই সूप्याগ নह হয়।

অन্যাन্য বিষয় ছাড়াও তারা নিম্মধিখিত বিষয়্য়ি বিশদভাবে বুল্সিয়ে দেয়-

- সংश्शाর क्रत्याচ काঠाळ्या
- বিত্ন্ন স্তরের কর্মচারীীদের নিকট পারম্পরিক প্রঁত্যাশা
- नीতিগত नफ্য जदং निर्দ্দোবनी
- সংश्शाর পক্ষে की की গহণর্যো্য এবং की की नয়
- সংश्राর সम्णम ও সং्श्न

সংश্হার দিক থেকে প্রতাশাশা यদি বিশদভাবে ব্যাথ্য করা না হয় তাহনে কাজের উন্নতি आশা করা যায় नা। निয়োপ এবং প্রশিশ্রণ যथার্থতাবে হলে অনেক সুঞ্ত সমস্যায় মাথা চারা मित्यে উঠऽে পার্রে ना।
२. কাজ্জ প্রণীত ज्ञৃং দম্ কর্মী (Motivated effective)

 কাজের মধ্যে প্রত্যনनिত হয়।









ধ্যানধারণাকে লে আমन দেয় না এবং সহকর্মীদের घধ্যে একটি नেতিবাচক মनোভাব গড়ে ঢোে।


 পर्याয়़র দিকে याবে।







প্রেরাহীনতার কারণ (Demotivating factors)
निম্মলিথিত কারণে কাজ্রে আগৃহেন অভাব দেখা দেয়-

- अनाয় সयानোচना
- नেতিবাচক সমালোচনা
- छनम2क्ञে অবমानना
- কাজ না করেও একজন यদি পুরক্কার পায় তবে যারা কাজ করে তাদের কাজে উৎসাহ नहै रয়ে याय़
- ব্যर्থতा ও ব্র্থতার आশका

- मिশारेनख
- निर्मिं नफ्कের जडाব
- न्व क्व आय্पनभानव্বাধ
- জগাপিকারের ভিত্তিতে কাজ করার কমতার অভাব
- নেতিবাচক आর্ধচিত্তা
- কर्मश्रलिर চক্রাत्ত
- অन्याয় द্যবशर
- ছन-চাতুন্রীরুর্ণ বাবহার
- निक्नगान
- घन घन স্शान পরিবर्তन
- কত্ত্ত্ףবিহীন দায়িত্ডার

কোন কর্মী সত্ত্ট হলৌ শে তার কাজে প্রেরণা आছে তা মনে করা ঠিক নয়। কেউ

 ना थाক তবে কার্জ উত্তেজনা পাওয় যায় ना।

 কর্মপ্রেরা উজ্জীবিত হহ্যে উळ্ঠ।

## 


 मौर्খञाয়़।

ম্মরণ রাফা দর্রকার ব্যে आমাদের বিশ্ধাসই সবচেয়ে বেশি প্রেরণা দেয়। आময়া বে

 মাन मমत्ठई উन्नত হয়।

অপরকে কাজে উুুদ্ধ কন্যার কয়েকটি পদ্ধতি-

- কर्মীকে উপयूख্ত ন্বীবৃতি দিন
- সम्यान কद्रन
- কাজকে आকर্ণণীয় কद্রন
- প্রতিযোগিতায় आমান করুন

 এমার্সনের সশ্পর্কে একটি গল্প্র অই বিষয়ে প্রাসপ্পিক। র্যানফ ও তার ছেলে অকদিন একঢি বাছूরকে গোয়ালে নি<্যে याবার চেঠ্ঠা করছিলেন। বাবা ও ছেলে মিলে অনেক টানাটিनि

 হয়ে মেয়েটিকে অনুসরণ করে গোয়ালে গিয়ে ছুকন।


## কাজ্জ পর্রিকজ্পनা <br> (Action plan)

 করতে পারেন। তার জন্য তিনটি দিন

क
$\Downarrow$ $\qquad$

গ
২.সাফল্য লাভের মুন্ন মন্ত্রতলিকে জীবনের প্রত্যেক ক্ষেত্রে প্রয়োগ কর্যার তিনটি পদ্ধতি লিপিবक্ধ কব্রন্ন-

ॠ. পারিবারিক
গ. সামাজ্জিক সম্পর্কের ক্মেত্রে

## पथ्याओ 88

## জাய্রসম্মান-বোধ

## SELF-ESTEEM <br>  <br> Building positive self-esteem and image




 দেব কেন;" এই বলে লোকটি ब্রেন্ন উळ্ঠ চলে গেলেন।

ছয়মাস পরে সেই কর্মকর্তার সলে ভিক্মুকটির आবার দেথা হলো একটি পার্ডিতে।
 जाর বাছू গিত্রে বনলেন, "সষ্ববত आপনি आমাকে চিনতে পারছেন না।" তারপর ট্টেশলের घটনাটি বলতত কর্মকর্ত পৃर्বতন डিক্ষুককে চিনতে পারলেন। জির্भসা করলেন, "आপনি

















आম木া অজ্ঞাতসারে নিজেদের সশ্পকে শে সমীী্প করি, সেইটিই অন্যের নিকট ব্যাত কর্রি जবং তারাও সেইভবেই आমাদের প্রতি ঢাদের মনোতাব গড়ে ডোলেন।







अভিনनদন দूই-ই ম্রেন নিডে পার্রেন। কোন কাজটি কন্যাণকন এই বিষয়ে সচেতনতা এব:

 concept)
 ছোট उঋন মাচাত্র একটি ছোট ক্মজড়োকে একটি লাচের জারের মধ্যে उরে জারটি মাচা থেকে ঝুলিয়ে দিলেন। कমড়ো যধন তোলার মত शল उঋन লেখা গেন অनা কুমড়ে বেশ বড় এবং বিভিন্ন आকৃতির হলেও কাচেের জারের মধ্যে র্াখা কুমড়োঢি কাঁচের জারের জাকৃতি পেয়েছ্; তার বেশি বাড়তে পারে নি। মানুষও তার নিচের ধাব্রণা ও চিত্তার সীযার ম<্যাই বাড়ে। তার বাইরে ভ্যেত পারে না।

উন্नত आা্ম-মর্যাদাবোধের কয়েকটি সুফন (Some advantages of high self-esteem)
 निজ্জে প্রতি ও অপরের প্রতি শ্রদাশীল, মাতাপিতা, आইন-কানুন ও ষন-সশ্পদরে সমীश
 উল্টেটটও সমাन সজ।

आध্যসন্যাनবোধ:

- বিপ্ধাসরে দৃए কর্রে।
- দায়িজ্গ্থহণে ইচুब করে।
- आশাবাদী মনোজাব গড়ে তোনে।

 भ्रদर्गन कर्रে।



 গ্রহণ ক্রতে সাহাय্য ক<্রে।



- जরা সাধাহণত ও 0 बবপ্রিয।
 কোনও প্রবন প্রতিযোগিতায় বিজয়ীর পপরকারের প্রত্যাশা করহেন।
- তाরা মাनসिक দিळ থেকে সীমাবफ్ల এবং आय্幺কেব্র্রিক।
- তারা সব সময়েই অজূহত দেষিয়ে ব্যর্থতাকে ঢক্বার নেষ্যা করে।
- কچनো দায়িয়্ লেয় না এবং সবসময় जপররে লোম দেন।
- তাদের অহংবোধ বেभি, তারা উদ্ধত ও সবজাত্ত। निম্মমানের आथ্র্র্যাবোধ সশ্পন্ন
 बরেন।










 বিষ্ধাস－বোগ্যতা নह হয়। উন্নত आ বিষ্ধাস ভোগ্যতা রক্ষ করেন，কারণ বিশ্ধাস ভ্যেগ্যত অযুল্য।

 প্রায় গলা কাটতে উদ্যচ হন। जাদের কোন মানসিক ভার্সসাম্য নেই।




 মनোতাব，या সহর্মী করে। কি⿰亻⿳厶八夊
 अতिखडिমাनी द्यक्ञिরা－
 প্ৰুণ श़ ना।
－তাদে आা্খবিম্ধাস নেই।




२．निজের কাজকর্ম সস্পরে জহःকার করেন，এবং এর অর্ধ হোল আশ্রবিপাসের बडाব।


 जजাব।

8．निজ্জেকে দৃण়তাবে প্রকাশ कরার ফ্য়ার जতাব।
স্থ্প आা্ম
 आख्यমর্যাদাবোধে্য অতাব বলেই চিহ্তি হয়। বেখানে সহমর্মিতার প্রয়োজন，সেখানে



 ভালো হবে না। তা সঙ্েে করে. কারণতাহলে উপরওয়ালার সুনজরে পাক্বে। এই ভােে
 বাইরের সমর্থन পায়।
 आর্র্যাদাবোধের অडাবের লক্ষণ। ত্न তারা ব্যে অর্থ খরচ করে তা হয়ত নিজের উপার্জিভ নয়, বে জিনিসের প্রয়োজন নেই থরিদ করে এমন कী ব্য মানুষ<ে পছ্দ করেন না তাকে ও প্রजাবিত করার ঢেষ্টা করেন।


 বড়াই করেন, কিংবা সকলের সামনে ভাঁড়ামি করেন।
 সমালোচন্ন जায়ে जারা সবসময়েই দোলাচল চিত।

 অভাবের ফলে বে বিদ্দাহ এই দুইয়ের মধ্যে পার্থক্ কয়ার প্রয়োজন। মহা্যা গাকী, মার্চিন নুथার কিং ও জর্রাহাম নিষ্কের মরো বিষ্ব নেতারাও বিদ্রোহ করেছিলেন। তोদের বিপ্ধাসের দৃঢ়ত ও সাহস ছিন বনেই তারা কর্ডৃপক্ষের নীতির বিক্তক্ধে বিদ্রোহ করতে পেরেছিলেন।
 কর্রেও जা অদের নিকট বিবেচ্য নয়।


"জাম গ্রাহ করিনা" এর্লপ जাব প্রকাশ কর্রে থাকে।

- अन्যের প্রতি প্রশংসসা বাক্য বাবशারে जারা কৃপণ आবার जপরের নিকট প্রশংসা

 করেন। একে বিনয় বना यায় না। দूर्বন চিত্তা বলে মনে করনেই ঠিф হবে।










- निজেদের সম্পকে তাদের কোনও গर্ববোখ লেই। সাধারণত তারা Cপাশাক: পরিচ্ছেদে অবিন্যা বনে উপশ্হিতিও অশোতন বলে মনে হয়।
- তারা निতেই জানেন, দিতে জানেন না।


 जकाकी थाकड़ চাन।


উन्नত আঘ্রসস্মাन বোধ সশ্শন্ন
পরিকক্পনা বিষ্য়ে আলোচনা করেন
সशন্হত্̃িনীল দৃEि
বिनड़ी
কর্ত্থৃবে মান্য করেন
বিষ্ধাসে अবিচল थাকার সাহস আাছ
आध্যবিশ্ধাসে জাহ
निজ্জেদের চারিত্রিক উন্नতির বিষয়ে
চিস্তা কর্রেন.
निজেদেন্গ মতামভ দৃঢ়্যাবে
প্রতিষ্ঠে করেন
ন্য়ং দায্রিত্দ গ্যহণ কর্রেন
निজ্জের প্রয়ার্মন সস্পকে সচ্চেন
आभाাाদী
বোধশাজ্ সי্পন্ন
बानळ্ आ丬্ছহ
매र्वकाण्त्र
निर्बमजा बिनाभी
आनোচন ক কব্রেন
निজ্खে মৃন্য সপ্পকে সচেতন
সঠिक পণ্ে পরিচালিত

অस्కর্রের द্রেব্রণায় কাब কর্রেन
অभররে সथान কর্রেन
শাनीনত উপজো ক ক্রেন
সीयाবক্গण সম্পকে সচেতন
जপররে দিতে অ্ৃুত


[^5]



মू丬ুশে্য আড়ানে（The put on a mask）










এर्मপ यायरात्रित्र जर्य बी？

 বোধ্রে অভাব ল্যেে।

## एल－巨ाতूद्रीय ब्रत्रোজन की？

 চরির্রের বিচার হয়। ভেমন，

＊खে ষরনেत्र গान জाমহ্木 णनि


＊বে ধরননে বই आমরা পড়ি।





ইতিবাচক अঅ্মুর্যাদাবোধ
3．आश्यमम्यान বোষ
२．জাশ্ম－বিপ্ধাन
৩．नিজ্রে ব্যোগ্যতায় বিষ্যাস
8．आाभ्न－्योकृंति
৪．नित্রেকে जালোবাসা
4．निজ্রেক অनूধাবन কয়া
१．आण्य－শश्थन्यन


२．आल्य－সक्मिर
ง．आप्य जबमानना
8．निজ্জেক্ অপব্যবशः
৫．अ：भ＜েব্র্রিকত
৬．आए्य প্রতाরभा
9．अथ्वश
 थाकতে ना পারে তবে অন্যের সজ্গে শাত্তিত্ত থাকতে পারবেনা। आমাদের যা নেই তা



 निজেকে आणে বাচাবার गার্ধ্ধ নয়।

 সৌলি অन্যের সং"্পপ্শ অসে দৃছ হয়।





नেতিবাচक खাত্র-बषन ( Nagative self-talk)


- आयात्रूप्ति भক্তি দूर्বन
- जायि अढ्ध कांा
- आাি ভাল ধ্যেোয়াড় নই
- जायि द्रात्र




भপ্রিবেশ (Environment)
भার্রিবার্রিক পরিবেশ


 কর্লেন, " কে তোমাকে অক্রপ आচরণ শেখিয়েছেন ! মেয্যেটি জবাব দিল, "কেউ নয়। आমাদের পরিবার্রে সবাई এब্রপ জাচ্রণই করেন।

সत্তান্নে নালन-পানন ( Unbringing)


 ভাবে মানুষ করার জন্য কতইূম সময় ব্যয় ক্রহ ? "

 इूर्্ थाক वেদানাদায়क।

 উল্টোিিও সত্।।

সৎ পিতামাতা, একটি মহৎ প্রাల্ড। বে পিতামাতার ব্যবসায়িক লেনদেনে শঠতার আশ্রায়
 দৃछ्छात्ञ।





অনেক চোব তোমাক্ক দেষট্
(Little eyes upon you)
দিন রাত্রি নিরবচ্ছ্নি ভাবে
অনেক চোঈ তোমাকে দেখছে
অনেক ছোট ছোট কৌতুহলী চোখ।
তুমি যা বनছ তার্র প্রতিতি শব্ম
দ্রত শোষণ করে নিচ্দে অনেক ছোট ছোট উৎসুক কান তুমি या করছ
ঢাই করার জন্য উন্মু হয়ে আছে অনেক ছোট ছোট হাত;
এবং ঐ ছোট ছেলেটি স্বপ্ন দেখোর্রে সে একদিন তোমার মত হবে। তুমি ঐ ছোট ছেনেটির উপাস্য, তার কাছে তুমিই বিজ্ঞত্য, তার অनडিজ্ঞ মনে তোমার সম্পর্কে সন্দেহের কোনও ছায়াপাত ঘটেনি।

গভীর বিষ্ষাস আছে তোমার প্রতি, তোমার প্রতিটি বাকা ও কর্মকে সে গহণ করে; যখন সে বড় হবে,
তথन তোমার মতই কথা বলবে আর কাজ করবে এই বিশ্ময়ভরা চোথে তাক্কিয়ে থাকা সরন বালকটি

বিষ্ধাস করে, তুমি সব সময্যেই সঠিক। তাই সে দিন রাত্রি
তোমাকে লম্ম কর্রে।
প্রতিদিন তোমার কাজে এই ছোট ছেলেটির জন্য
ত্রমি দৃষ্টান্ত স্গাপন করে চলেছ।
অপেক্ম করে আছে,

আা়্ীবিশ্ষাস निর্মাণ (Building confidence)



 বোষ কর্रত তখন পকেট থেকে হাত বের করে গালের উপরা চেপে ধরত--এবং ঢাডেই সে বাবা-মায়ের স্পর্শ পেত। এই ভাবে তারা পরস্পরের সান্নিধ্য ভোগ করত, যদিও সারাাদিল তার কাছাকাছি থাকার সুযোগ পেতনা। কী সান্তনাদায়ী চিন্তা!

বাচ্চাদের অপরাধের প্রতি ब্小ৌক দেখা দেয় কেন ?

- यमि বাচ্চাকে শেখানোা হय পৃথিবীতে সব কিছই মুন্য দিয়ে কেনা যায়, তবে তারi মনে করবে যে সততা ও মুল্যদিয় কেনা যায়, ফলে তাদের নিকট সততার কোনও মুলাই थाকেনা।
- निर्मिe অবস্থান নেওয়ার অভ্যাস না শেখালে, কোনও বিষয়েই দৃঢ় অবস্থান নেওয়া থোক বিরত থাকবে।

অল্প বয়সেই শেখানো উচিত যে জয়নাভ করাটাই সবথেকে বড় কথা নয়। এই টিকেই একমাত্র লক্ষ্য করে সে যেনতেন প্রকারে জয়লাভের চেষ্ঠা করবে।

- 入ৈশব থেকেই বাচ্চারা यमि প্রয়োজন মত সব পেয়ে যায় তবে ধারনা জন্মাবে বে সব জিনিস সে নহজেই পেয়ে যাবে। অই ধারনা তার আত্य বিপ্ধাস বাড়তে সাহায্য করবেনা।
- यথन খারাপ ভাষায় কथা বनবে তধन यদি মজা পেয়ে থাকেন তবে বাচ্চার ধারনা জন্মাবে যে সে বেন চালাক চছুর হয়ে উঠেছে।
- তার নৈত্কি মুল্যবোধ জন্মাবার চেষ্টা করিবেন না। ২১ নৎসর বয়স হলে তাকে তার নিজস্ব মুল্যবো४ নির্ধারন করতে দিন।
- সঠিকভাবে পথ নির্দেশ না করে তার সমানে কতকঞুলি পছন্দের তালিকা তুলে ধরুন। অকখা কথনও তাকে বলবেন না যে প্রতেকরি পছন্দের কত্রুুলি নির্দিষ ফলাফল্ন आছে।
- जুन ধরিয়ে দিলে তার মানসিক বিকার ঘটতে পারে অই আশঙ্খায় ডুন শোধরাবার চেষ্ঠা করবেন না। ফनে ভুন করার জন্য যখन সে পুলিশের হাতে ज্ञেফতার হবে তথন সে মনে করবে বে সমস্ত সমাজই যেন তার বির্প্ধাচর্রণ করছে।
- জিনিসপত্র যেমন বই, জুতো, কাপড় চোপড় ইত্যাদি যথন এথানে ওখানে ফ্লে রা:থ जেত্তিকে যথাস্থানে তুলে রাখুন । ফলে তার মনে এই ধারনা গড়ে উঠবে বে সমস্ত দায়িত্ইই বে অপরের উপর চাপিয়ে দিতে পারে।
- সে যা পড়তে, তনতে বা দেখতে চায় তাই করতে দিন। খাওয়ার দিকে নজর দিন, কিন্তু সে নিজের ইচ্ছামত আবর্জনা দিত়ে মন ভরে ফেনুক।
- সমবয়সী বষ্ধুদের মধ্যে জনপ্রিয় হওয়ার জন্য যা করা দরকার তাই করতে দিন।
- তার উপগ্গিতিতেই নিজেরা ঝগড়া করুন্ন। ফ়েল পরিবারে যখন ভাঙ্পন ধরবে তখ্ন जে অার আচ্চর্য হবেনা।
- यত টাকা প্রয়োজন তত টাকাই দিন । अর্থের মৃন্য সম্পর্কে সচেতন করবেন না।||

आপনাকক যে কষ্টের মধ্যদিয়ে যেতে হয়েছে, ওকে যেন সেই কষ্ট পেতে না হয়।

- ইन्द্রিয় তৃপ্তির উপাদান যেমন খাদ্য,পানীয়, স্বাচ্চন্দ্য সব সময় বলা মাত্র যোগান দিন। এই সব না পেলে হতাশাপ্পস্থ হয়ে পড়তে পারে।
- তার বিরুক্ধে প্রতিবেশী, নিক্ষক ইত্যাদি কিছ্ অভিযোগ করনে তারই পক্ষ সমর্থন করুন; কারণ তারা সবাই তার বির্সুদ্ধে প্রতিকূল ধারণা পোষণ করবে।
- যখন সত্যিকারে বিপদে পড়বে তখন এই অজুহাত খাড়া কব্পুন যে আপনি সাধ্যমত চেষ্ঠা করেছিলেন কিত্তু বিশেষ কিছ্রইই করতে পারেন নাই।
- শৃংখলা প্মনে চরলে স্বাধীনতা থর্ব হয় এই যুক্তিতে কথনও শৃঙ্গলা মানতে বাধ্য করবেন না।
- স্বাধীনতা দেওয়ার উর্দেশ্যে দুর থেকে নিযন্তণ করুন; পিতার অধিকারে নিজ্েের কাছে রেথে নিয়ন্ত্রণ করবেন না।
- বাচ্চারা অష্প বয়সে या পায়, বড় হয়ে তাই' সমাজকে প্রতিদান দেওয়ার চেষ্ঠা করে।
(Children learn what they live)
শিশু यদি কেবন নিন্দা అনতে খনতে বড় হয়,
তবে নে নিন্দা- মন্দ করততেই শিথবে।
आবার यদি প্রশংসা అনে বড় হয়,
তবে প্রকৃত মুন্য উপলধ্পি করতত শিষবে।
यमि সে বেড়ে হর়ে উঠে নানা প্রতিকৃলতার মধ্যে
তবে সে লড়াই করার শক্তি যাবে বেড়़।
আর यদি তার পরিবার হয় সহনশীন ,
সেও হয়ে উঠবে چৈয্যশীল ।
শৈশব থেকে যদি কেবল উপহাসই পায়
তবে সে হবে নাজুক।
আর যদি পেয়় থাকে ক্রমাগত উৎসাহ
তরে তার আজ্মবিষ্পাস যাবে বেড়ে।
यमि বড় इत্য় উঠ্ঠে नজ্জাজনক आবহাওয়ায়
তাহনে সে নিজ্রেকে ভাববে দোষী,
आর যদি পায় সকল্লের সমর্থন,
তবে সে নিজের উপরেই আা্ছা রাখতে পাররবে।
শৈশবে যদি সুবচার পায় , তবে সে ন্যায় বিচার করতে শিখবে।
নির্াপন্তার মষ্ব্য বাস করনে, সে শিথব্ব বিপ্ধাস কর্তত।
শিङ यদি পায় বঙ্ধুত্ব ও স্বীকৃতি, তবে সে পৃথিবীতে
বালবানার সন্ধান করবে।


## णिया（Education）



 ঠিকাদারী，আইন ব্যবসায়ী，হিসাব রহ্ষক，রাজনীতিবিদ，পুলিশ অফ্সিরার，অথनা বিচানক যাই হোক না কেন সততার শর্রুত্̨ রক্ষিত হোক হা সকলেই চাই। নৈতিক শক্তি সতডার


उর্পুনদের মনকে সহজে প্রতাবিত করা যায়। যখন ঢারা দেそে যে তাদের শिক্ষাক্রুরাই यেমন পিতা মাতা，শিক্কক কিংবা রাজনৈতিক নেতারা লোককে ঠকিত্যে
 কাটা চামচ চूরি করে একটা そুব গৌরবজনক কাজ করেছেন বলে ভাব দেখাছ্ছেন তখন কিন্ত্র বাচ্চাদের মনে নিম্ন লিখ্তি প্রতিক্রিয়া সৃষ্টি হয：
－তারা হতাশ হয়।
－তারা তাদের শিক্ষা৩র্রুর প্রতি শ্রन্ধা হারিয়ে ফেন্নে ।
－अनেককে এব্রপ করডে দেখনে，তারা এই অসৎ ব্যবহারকেই স্বীকৃতি দিতে তত্রং করে，অর্থাৎ রই ব্যবহারকেই স্বাভাবিক মনে করে চাই অনুসরণ করে।

निম्नयानের্र জাদর্শ（ Poor role models）
একদিন স্কুনে এক শিক্কি একজন অম্রবয়সী ছেলেকে জিজ্ঞেস করনেন जার বাবা কিভাবে জীবিকা निর্বাহ করে। বালকটি জবাব দিল，＂आমি ঠিক জানিनা ，তবে অনুমান করি বে ত্তিনি কলম，পেন্সিল，ছোট বাল্ব，টয়লেট পেপার ইত্যাদি তৈরি করেন；কারণ প্রতিদিনই বাড়ি ফিরে এন্নে তার টিফিনের বাক্স থথকে এ জিনিস্গু রেরোয়।＂ষরে নেওয়া হয় ঐ জিনিস তুলি লোকটা হूরি করে।

## अসম फুলনা কর্ার্র প্রবণচ্তা（Making unfair comparison）


 মনোভাব জন্মায়，এবং এক্জন অন্যজন্রে থেকে সবসময়ে ভাল করার চেষ্টা করে । উচ্চ আञ্রমর্যাদাবোষ সম্পন্ন ব্যক্তিরা অপরের সজ্পে প্রতিযোগিতা করেন না－তারা নিজেদের কাজবে．উন্নত করার চেষ্ঠা করেন। তাদের প্রতিযোগিতা নিজেদের সগ্পেই। তারা তুলনা করেন তাদের্র সামর্থ্য এবং সেই সামর্থ্য কতটা কাজ করতে পেরেছেন তার সজ্গে ।

ब्यर्बতा ఆ मायना（ Failure or success A ripple effect）
＂সাফল্য আরও সাফ়ল্যের জন্ম দেয়，ব্যর্থতা জন্ম দেয় আরও ব্যর্থতার＂－এই কথ্থাঢির মধ্যে অन্ককটাই সত্য। থেলাধুনার ক্ষেত্রে দেখা যায় যখन চ্যাম্পিয়ন খেলোয়াড়ের মনোবল ঋুবই দूर्বল থাকে－কোন ও না কোনও সময় এরকম হতেই পারে－ত্নन তার শিফ্ক কথनই তাকে কোন লড়াকু প্রতিযোগীতার সজ্গে প্রতিযোগিতা করতে দেবেন না । কারণ यদি খেলোয়াড়টি আবার পরাস্থ হয় তবে তার আর্যবিষ্বাস আরও কমে যাবে। আ丬্রবিষ্যাস ফিরিয়ে आনার জন্য তার শিক্ষক তাকে অপেক্ষাকৃত দুর্বন প্রতিদ্ব্দ্দীর সন্গে প্রতিদ্বন্দ্যী করডড বলেন। এড় জিতলে তার আয্মবিপ্ধাস বেড়ে যায়। পরের প্রতিদ্নন্দী আরও একটু বেশী শক্তিশালী；







 সাফল্লের পথ ধর্রিম্য দেงয়া।

जকটি বিষয়ী ব্যর্থতার সক্গ সার্বিক ব্যর্থতাকে মিশিক্য় ফেলা
जকটি বিষয়ে ব্যর্থ হলেই বেশিরजাগ ব্যক্তি নিজ্জেদেরকে সব বিষয়ৌ ব্যুর্থ বলে जাবতে
 आมাক্ বোকা বানানো হতে পারে, কি্ু্র आমি তো বোকা নই। পिতামাত, শিক্ষক ও ত্ত্রাবধায়কর্যা সম্পূর্ণরুপপ নিখ্যুত কাজের অবাז্তব প্রত্যাশা করেন (Unrealistic expectations of perfection by parents, teachers and supervisors)





 কোনও সাহা্্যের প্রো়াজন হরে তারা তা দিতে প্রস্থুত। यদি প্রত্যাশা কম थাকে তবে ছেলের কৃতিত্রও বাবা-মাভ়ের প্রত্যাশার সক্গে তান্র রেথে কণ্ম আসবে।
 করে। উর্ধবতন ব্যক্কি যদি ভুলটিক্ক বাড়িয়ে দেথেন তবে কর্মারীর মরোবল ঠিক থাকবে না। কৃত্ত্রের জন্া প্রাপ্য প্রশংসা দেওয়া হোক, কিনু বিম্যুতিকে অগাহ করে প্রশংসা করলে কাজের মান কম্ম যাবে। ত ঠিক হবে ना।

শৃঅ্খলাবোধের অভাব (Lack of discipine)
गृज्ञनावোय की?
কোনও ऊ্রুটি-বিষ্যুতি घট্লে বা কোনও সমস্যা দেখা দিরে বে সংশোধनी পদক্ষেপ




 দেখা দেওয়ার অাগই তাকে বাধা দেওয়ার উপায়।

শৃঅ্ঘলার ছারা কর্ম্মেদ্যমকে সংহত করেও निর্দিষ পてv পরিচালনা করে মহৎ কাজ
 याদের ভালোবাসেন তাের জনা :












এখन প্রশ্ল মা জিরাফ কি ভালোবেসে লাথि মেরেছে? অবশ্যই তাই। वে বাচারা ম্নেহীীল এবং শৃঅ্খলাপরায়ণ পরিবেশে মানুষ হয়, তারা বাবা-মায়ের প্রতি বেশি শ্রभান্ণীল হয, এヌং আইনমান্যকারী नाগ্গিক হয়। উন্টোটাও সমান সত্য। J. Edger Hoover
 প্রবণত শত্করা ৯৫ জাগ ক心ে যাবে।"
 ना।

শৃঅ্অলাবোখই স্বাধীনতার आনक দেয়।
কোনఆ বাচাকে তার ইচ্ঘমত পুরো এক বাত্গ চকোনেট থেত়ে দিলে লে অনুস্থ হয়़

 আমাদের প্রবৃত্তি আমাদের প্রক্লেচিত করে।
 निয়হ্তণণর ম:্ব্য।"-Epictetus

निজের মउ করে নিজের নিজের কাজ করাকেই স্বাধীনতা বলে, এর্রপ ডুন ধারণা





শ্খ্খনা মেনে চলতে গিত্রে মনে হতে পারে শে এটি যেন আমাদ্রের টেনে নামাচ্ছে।






 উড়তে সাহায্য করছে। শৃত্খলাবোধ७ রকই কাজ করে।

यूखि চাই
সব সময়েই এই আক্সে শোল যায়, "যুক্ত হতে চাই।" রেল নাইনের গেনেই ট্রেন মুক্ত: কিস্মু তারপর যাবে কে小থাযপ যদি প্রত্যেকেই নিজ্জের সুবিধা মত গাড়ি চাनায়, দ্বাফ্কি
 आইন মেনে আমরা आসলে স্বাধীनত जোগ করাছি।

 সবাই এক উত্তর দিয়েছেন, অবশাই ডাক্তার ডাকতে হবে, তা ঢেনে যাই বনুক না কেন। কারণ ছেলের ভানোর জনাई ডাক্তার দেখান্া প্রেয়াজন।

বাবা-মার কর্চ্য ছেলে-মেয়েদের নিকট জনপ্রিয় হওয়া নয়।
রাহাজানির জন্য এক आসামিকে জেনবাসের আদেশ দেওয়ার পর জজ জিজ্েে
 মাকেও জেনে পাঠিয়ে দিন।" জজ্জের প্রশ্নের ঊতের আসামি জবাব দিন, "অমি যখন ছোট ছিলাম, তথन ক্ষুলে একজ্নের একট্ট পেসিল চूরি করেছিলাম। আমার বাया-মা এ বিষয়ে

 थाকলাম। लেষ পর্যন্ত এটি একটি অতাসে পরিনত হল। বাবা-যা সবই জানডেন, কিন্দू এ
 হয় তবে তাদেরই যাওয়া উচিত।"

ছেলেটি ঠিক কथাई বनছে । বাবা-মা তাদের কর্তব্য পালন না কड़ার জন্য ছেলের কৃত


ছেলেরেয়েরের পছছ্দমত বেছে নেওয়ার দায়িত্র দিতে হবে কিহু লেই সক্গে তারা ল্যন
 প্র
 সময় ছেলেমেয়েদের সক্সে অর্থপৃণ্ণ কथাবার্তায় ব্য় করে - তারপর ছেলেম্মেয়েরা তাদের


निজ্রেক প্রশ্ন করুন্: শৃখ্অলা বাতীত


- जক্জन এЛথথিলিট্ কি প্রতি্যোগিতায় জিত্ত পারেন?


 जবে প্রয়োজন।

আজকে এক ষরন্নর মনোভাব দেখা যাচ্দে, "যা ভানো মরে কন্র, তাই কর।" অনেক সময় বাবা- মায়েরা নিরীহভাবে বनে, "आমার বাচারা কী কব্রছে তাতে আমার আগ্গহ নেই, ঢারা সুখে থাকুক এই-ই আমরা চাই। সেইটিই বড় কथা।" আমার প্রশ্ন, "আপনি কি ভানতে ঢাইবেন না, তারা কিসে সুখী হবে?" রাস্তায় লোকজনকে কেরে তাদের জিনিস পত্র কেড়ে নেওযার মধ্যেও এক ধরনের বিকৃত সুখ উপভোগ করে পাকে কোন৫ কোনও ব্যক্তি। সूতরাং কিসে সুখ পাওয়া যায় সেই বিষয়টিও అরত্দপূর্ণ। মূनাবোধ, শৃঋ্খनাবোধ B দায়িত্ববোধর উপর সু্য ও সুথ পাওয়ার উপায়ওলি নির্ভর করে।

যা ইচ্ঘ তাই কর-এই রকম কथा প্রায়ই শোনা যায়। উन্টো করে বললে বলা যায় যে কাজ করছ সেই কাজ পছন্দ কর। अनেক সময়েই आমরা পছন্দ করি বা না করি आমাদের যা করা উচিত তাই ধরতত হয়।

যে ম বাইরে কাজ করেন, তিনি সারাদিন কাজ করে বাড়ি ফিরে এসেও ঘরকন্নার কাজ,
 হয়না ঠিকই, কিন্তু তবুও উঠতে হয়। কেন ওঠুন? তিনটি কারণে তাকে উঠতে হয়:

* বাচ্চার জন্য ভালবাসা
* কর্তব্যবোধ
* দায়িত্ব বোধ

आমরা কেবन ভাবাবেগ সম্বল ক<র বাচচতে পারি না। বয়স याই হোক না কেন, আমাদের শৃঘ্থলা বোধ আনতেই হয়। জীবনে সফন্ন হতে গেনে আমদের যে কাজ করতে ইচ্ম হয় সে কাজ না করে যে কাজ করা উচিত সেই কাজ করাই বাঞ্চনীয়। এইভাবে ইচ্ঘকে নির্দিষ পথে চালিত করতে শৃজ্খলার প্রয়োজন।

বাবা-মা, শিক্ষক এবং তদারককারীরা বাচ্চাদের লেবেন দিরে দেন কিংবা তাদের সম্ভাবনাকে খর্ব করেন। (Lebelling and put-downs by parents, teachers and supervisors )

বাবা-মা কথনও কখনও বাচ্চাদের সম্পকে লঘুভাবে অথবা স্নেহের সঙ্গ, অপদার্থ, বোকা ইত্যাদি अতিষা প্রয়োগ করে থাককন। এই ধরনের অভিষা বা লেবেল জীবনের মতো ছেলেটির গায়ে সেঁটটে यায়। আর এই ভাবে মার্কামারা হয়ে গেলে অবচেতন মন় তারা বাবামায়ের কथाকেই সত্য বলে মোন নিয়ে জীবন্ন তাই প্রমাণ করে। ভারতে বর্ণ বিভাগ এই
 হর়ে গেছে।

বাবা-মা বাচাদের সম্পর্কে কিচ্ৰ কিছ্ম মন্তব্য করে তাদের অবনমিত করে রার্থন। মন্তব্য ণुলি হন:

* তুমি বোধশক্তি হীন।
* তুমি কোনও কাজই ঠিকমত বরতে পার না।
* তোমার মাধ্য কোন@ সার পদার্থ নেই।

যथার্থ মূनानোেধ শিক্ষিত করা (Teaching the right values)
অन্লক সময় আমরা আমাদের পরিবারে কিংবা সংস্থায় নিতান্ত নির্দোষতাবে কিংবা বেনেয়াল্ল সঠিক মূল্যবো4 শেখাতে গিয়ে ভুল শিথিয়ে ফেলি।
 কর্মচারীদের মিষ্যে বলতে বহে थাকি।

* বনে দাও, आমি এখানে এখন নেই।
* ডাকে চেক্ পাঠिয়ে দিত্যোি।
 ব্যবহারিক সত্ত শিষতে চাই। কিহ্হু অনেক সময়েই হতাশ হতে হয়। এর্পপ ছেটখাট মিথ্যা বলতে বনতুই লোকে পেশাদার মিথ্যাবাদী হয়ে यায়। अন্যকে মিথ্যা বনতে শেখানোর সময় আমাদের খ্যোন থাকে না.ঝে একদিন ওরা আমাদের কাছেই মিথ্যা বলবে।
 গেলেন। হতেই পারে ভে উপরওয়ালার নির্দেশে মিথ্যে বনা अত্যাস করে লে এখন মিথ্যা বলায় পারদর্শী হয়ে উट্ঠেছ।

এবটি ইতিবাচক আঙ্ফসস্মান বোধ গড়ে তোনার পদ্ধতি (Steps to building a positive self-esteem)

দूর্তগ্যকে সৌতাগ্যে পরিণত করা (Turn scars into stars)
याরা জীবনের নেতিবাচক অবস্शাকে ইতিবাচক করেছেন প্রতিকৃন অবস্হাকে অনুকৃন অবগ্থায় রৃপাত্তরিত করেছেন, পথথর অবরোধ<ক উন্নতির সোপানে পরিবর্তিত করেছেন
 भार木 नि।

বেঠোেেন কিম্ শ্শষ্ঠ সুর তৃষ্টি করেছেন। তার অসুবিধা কী ছিল? তিনি ছিলেন বধির।
 आহ্মরিক্র প্রেসিডেট য্রাঙ্कলিন ডি. ক্রজভেন্ট ছিলেন পৃথিবীর c্রেষ্ঠ নেতাদের একজন। তার অসুবিধা ছিন, তিনি চাকাওয়ালা চেয়ারে বসেই ঘোরাফেরা কর্তে্নে। তিনি ছিলেন च 31

উইনমা ক্রেন<েব্র কাহিনী (The Wilma Rudolph story) *
টৈনেসীর এক গরীী পরিরারেরের মেয়ে উইলমা। চার বеসর বয়সে ক্ষারলেট ফিভারের সহ্গে ডবল নিউমোনিয়া এবং শেষে পোলিওর আক্রমনে তার পা দূ'টি হয়ে গেন অকেজো। পায়ে লোহর জুতেে পরে থাকতে হত। ডাক্তার বলন জীবনে आর মাঢিতে র্রাখতে পারবে ना উইনया।
 অধ্যবनाয় ও বিপ্ধাস থাকলে जে যা চায় তাই করতে পারবে। উইলমা বলন, "আমি দhৗড়ে





১৫ বছহ বয়লে টেনেসী সেন ইউনিভারসিটিতে এড টেম্পল নামে কোচের দেখা

[^6]পেল। উইनমা जাఁ্ক বলল，＂आघি লৌড়ে পৃথিবীর দ্রততম প্যে হতে চাই।＂টে＂পন
 भाशया करतব।＂





 बে দৌড়ায় সে লেমের 800 মিটার দৌড়ে খাকে এবং তাদের উপরেই তাদের দলের তাগ্য
 উইলমার সময় यখন এন，তথन ব্যাট্ নিতে গিয়ে সেটি তার হাত থেকে পড়ে গেন।


 फ्रणতय यरिला दृष शीरूण रुन।

উইনমার কাহিনী থেকে आমরা এই শিক্ষা পাই यে，সखन्न ব্যক্তিরা বাधা－বিপত্তি নেই বनে সাষ্ন্য অর্জन কর্রেन ना，ঢाরা বাধা－বিপखि সত্তেও সফ্न হন।

यারা প্রতিকৃলতাকে সুয্যোগ ד্রপাত্তর্তি করুতে পারেন তাদের কাহিনী ৩নে বা পড়ে
 পড়़ जाइल্⿵冂卄 कि आমরা অनুপ্রেরণা পাব ना।

বुদ্দিমান্ন অজ্ঞত（Leam intelligent ignorance）















ख्रमत्र (The bumblebee)






 something for others who cannot repay you in cash or kind)

ডাः কার্न वमनिनबात्र (Dr karl Menninger) नाমে जকজন বিষ্ধবিথ্যাত মनোর্রা


 "आমি পর্রামর্শ দেব শে ভ্দ্রলোক ভেন বাড়িতে তালা দিয়ে শহরের্র অন্য প্রান্তে গিয়ে যাদের

 करि।





 compliments)

জাउর্নিকजাবে পশংসাসুচক কथা বলার বোনও সুযোণ হারাবেন না। ম্মরন রাষবেন,



দায়ার গ্রা কব্কুন (Accept responsibility)
অমাদের ব্যবহার ও কাজের সমत্ঠ দায়িपূই খহণ করা দরকার এবং কোনও অজুহাত

 आমাদhর কাজের দায়তার নিতেই হবে এবং অপরের উপর দোযারোপ করা বক ক্রতে


बन. जফ. বেনে氏ি (Jhon F Kennedy) বলেছেন, "আমাদর অधिকার দায়বক্ধতার
 পর大!"


- निজ্खে थাি

- جाबেत्र
- সমাब্র প্রতি
- পর্রিবেশ সম্পকে





 কর্রবে?

 মত কাब করে निজেদের উপয়াগিज প্রমাণ কর্木া প্রয়োজন।



 रद्या匕।


## 








 করে।

দৃছ़ శৈতিক চর্রিত্রের মানুচ্রে গণ্গে মেলামেশা কর্পুন (Associate with people of high moral character)



वभुष्श्र्त्र बद्रीचा



 नग़।

আমরা প্রায় দেঝি নিজোর মজো অন্যদদর নিকট গায্য হবে অই আশায় অবেকে ভুল জিনিসকেও সমর্ধন করে। এতে আাূ-ম্ষাদাবোেের অভাবই সৃচিত হয়।
 বিপদের সময় דাদের পাওয়া যায় ঢোং আপনাকে সাহাय্য করার জন্য তারা কতদূর যেতে




বক্গুত্রের চাপ



 সম্পন্ন ব্যক্কিহা নিজেদের প্থক করে এাটি গతী টেনে দেন। সবার সক্গে একসাথে চলার প্রবনতাই বালক ఆ বয়ক বাক্তিদের মধ্যে পার্থক্য সৃষ্টি করে।

উদাएव্রन :

- झ্xেলের বাচ্চারা একসc্পে একরকম কাজ করে কারন একজন আলাদা इলে সে উপহাসাশ্পদ হবে।
- অनেক সময় জানা থাকলেও জবাব দেয় না, কারন অন্যেরা তাকে নিয়ে মজা কর্রবে।
- সহক্মীদের 丬ুশি রাখতে কারগানার ভালো কর্মীরাও তাদের উৎপাদন কম রাৰে।

बाधिक्यरीनण



উमाइন্নन फেওয়া याয়,

- जनधिक মাख্যায় ঠकानো जान?
- মिষ্যা বबा?
- बूद्वि करा?
- মাধক গ্থণ করা?
- কেলেষ্কারিতে জড়িত হওয়া?

 এরি ইচ্মশক্তির থেকে ছমতাশাनी।

বাইরের শক্তি নয়, অন্তরের শক্তির দারা পরিচালিত হোন (Become internally driven. not externally driven)





 बब्वसः डोषণ थाद्वाभ।



 রকেই বলে বাইরের শক্তিব দ্রার পরিচালিত।

आাি অন্তরের শক্রির দারা পরিচালিত হতে চাই। জ্দলোক টেলিফোনে যभন বনলেন


 মেনে নেওয়ার কোনও কারণ নেই; কারণ आমার নিজের বিচারে आমি একজন সজ্জল ব্যক্তি। नোকে যখন বলে, "आপনি आমাকে রাগিয়ে দিচ্ছেন" তখন রাগের উৎস হচ্চেচ্ছ বাইরের কিতু यদি आমি বলি, " आমি রেগে গেছি " তধন কিন্ু রাগের উৎস আমার অत্তরের মধ্যেই।
 দায়িত্ণ মনুু্ের নিজের।"

 কথা লেষ হয় গেন। তথন ঋষি লোকট্টিকে জিজ্ঞে করলেন, "দেবতার নিকট শে অর্ঘ
 প্রাপ্য।" अधि উত্ত দিরেন, " आমি তোমার অর্য্য গহণ করাছি না," এবং এই বनে नোকত্তিকে হত্যপ কর্রে দিয়্ ঋষি চढन গেলেন। अষির শক্তি তার অন্তরের শক্তি।

বে পর্যন্ত অমরা বাইরের শক্তির ঘারা পরিচালিত হব, সে পর্যত্ত আমাদের

 निজেকে অই প্রশ্ন কনা প্রয্রোজন,


- রেগে গিত্যেহিনাম কেন?
- आাनসिक অবসাদ এזেছছিন কেন?

প্রণ্নের জবাব থেকেই এই অবস্शাকে জয় কহ্রার সৃত্র পেশ্য যাব। সুষ ইতিবাচক



 जिनिসপত্র ना थाकनেও সুभt इडে পাতে।

সুঈ অন্তরের बिनिস. সুঈ প্রজাপতির মজো ধ্রতে যান, উড়ে বেড়াবে; স্থির হয়ে पूयिं किতवে-9

मাঁড়ান，প্রজাপতি উঢ়ে ज্রসে জাপনা木্ব উপ্র বসবে।



 ক弓ুন। निম्नलिशिए কাজथनि কर्रून।
－প্রত্যেক মানেষ্রে ও প্রত্যেক ঘটনার ইতিবাচক দিকেই দৃষ্টি দিন।
－সুशী इওয়ার সিদ্ধান্ত নিন।

－नেতিবাচক সামালোচনায় आবিচলিত थাকুন।
－প্রত্যেক ছোট্যাট বিষয়েও জনদ্দ পাওয়ার শিষ্গা নিন।

－প্রज্যেক অবস্হাকে পুরোপুরি সদ্যবহার ককন।

－आাপनार থেকে যারা কম সৌভাগ্যবান তাদের সাহাय্য কক্গন্ন।



 positive auto－suggesions）

 সেই জন্য অবচচতন মনের ইতিবাচক সদ্কত আমাদের ব্যবহররেকে প্রভাবিত করে। এই বিশ্ধাসই শেষ পর্য্ত সকন ভবিষ্যবাণী হয়ে যায়।

উদাহরণ ：
－आমি কাজঢি কররতে পারি।
－आমি যথাযथ পরিচালना করতে পারন।
－आমি অণ্কে डानে।
－आমার মूতিশক্তি তীক্ন।
আমাদ্রে শক্তিই জামাদ্র্র দুর্বলচা হতে পাত্রে（Our greatest strength can become our greatest weakness）


 ভারপর কথা বলতে বলতে জ্িিসপ্র বিক্রির বাইরেও অনেক কथা বলে ফেমে। সুবিন্য় गাচনর্ডগ্গ তাদের বে শক্তি দিয্যেছিন，বেশি ব্যবহারের ফনে তার ফল হন বিপরীত－বিক্রি ஈなে গেল।

মনোব্যো দিয়ে বক্ব্য শোনা একটি ফমতা। কিपू যথন কোনও ব্যক্তি ক্বন তেেই यान, बোনও প্রিক্রিয়া জাनान ना उचन जढि जষটि দूर्גলতा।
 greatest weakness can become our greatest strength)

 বিক্ষোভ দেবিয়ে ছিনেন এবং "মাতান গাড়িচালকদদর বিক্সক্ধে মায়েদের সংগঠন" (Mothers against Drunk Driving) नाম্ম একটি সং্্া গঠঠ করেহিনেন। তার কারণ
 अভিশাপকে দূর করার জন্যে আহ্মরিকার জনমত সংগাঠিত করূড উদ্দোগ নিলেন। আজ
 করে মদ্যপায়ীদের গাড়ি চালান্ন বक্ধ করা। অইजাবে డ্রোধ নামে একটি নেতিবাচক ভাবাবগ অকাি ইতিবাচক শ্ত্তিত্ত র্রপাত্তরিত হোন।

टरुय यद्य (Halc patience)









 make a list of all your strengths and weaknesses)

 কিসের ওপর নির্ড্র করে আমরা ভবিষ্যৎ গড়ে তুনব; आপনি কী করতেে চান বা কী হতে চান তার উপর দৃষ্টি নিবব্জ ক্্পন।
 পের্যেছে তার থেবে ভালো করে প্রকাল কর্গা যায় ना।

school today! *


 মুরগীর ঘর ঋধিতে ছিন তার অধ্িপणা, বাড়ির পিছনের বাগানের সে ছিন মালিক। जার
 পেয়েছে, आাি তাকে সাষ্যুना দিয়েছি।
 গিত্যে পিছ্ন ফিত্রে আমাদের দিকে তাক্য়ে হাত নাড়বে, তারপর өד্স হবে সেই মহৎ অতিযান, যা তাকে নিশ়ে যাবে অনেক যুদ্ধ, বিচ্ছেদ এবং দুঞ্ধের মধ্য দিয়ে।

পৃথিবীতে বাঁচে হলে বিষাস, जালোরাসা ও সাহসের প্রয়োজন। সুতরাং হে পৃথ্বিব,



आমি জনি, ఆকে জানতে হবে «ে সব মানুষই ন্যায়পরায়ণ নয়, সব নারী পুক্রষষই সe

 উৎभীড়ননকার़ी木া সহজেই পদানত হয়।









 করতে পারে।
 মধ্য निয়ে গেনেই উত্ত্ ই স্পাত তৈরি হয়।

प्राक्षরः अব্রাशा लिकन

[^7]
## याজ্জ্ন প্গিকজ্পनা <br> (Action plan)





 ऊना দায়বদ্ধ হোন।
৩. নেতিবাচক প্রजাব থেকে নৃরে পাকুন। সহকর্মী বক্ধুদের চাপের কাছে নতি স্থীকার করतन ना।
8. आষ্তরিক প্রসংসাসূচক বাক্য ওদার্यপুর্ণ ভাবে গহণ করা ও বিতরন কর্যা অড্যাস কर্পন ।






## जध्याय 8 C

## ব্যক্তি বিষয়ে দক্ষতা

 INTERPERSONAL SKILLS

## Building a pleasing personality

" পৃথিবীতে অন্য কোনও ব্যেগ্যতার ঢেe্য মানুষ নিঢ়ে কাজ করার ব্যো্যতার খন্ग आयি বেণি মাইনে দিতে পারি।" -একথা বলেহিলেন জন রকফেনার।

ব্যবসাত্ आর কোনও সমস্যা নেই; প্রধান সমস্যা হোন কর্মীদের সমস্য।
 যায়। কर्यীদদর সশ্পকে জ্ঞান সংश্থায় উপ্পাদন সশ্পক্কিত কোনও বিষয়ে জ্ঞানের ব্থেকে বেশি उरुज़্তপূর্ণ।

 সহজে চেনা সায়, কিত্হু তাদের ব্যক্তিরূকে ব্যাথ্যা করা কঠিন। তাদের इंটাbলা, কথাবার্ত,


 একটি মদ্রের ব্যক্তিত্বের সৃষ্টি করে। চোখ-মূথের প্রসন্নতা ভালো পোশাক পরিচ্মদের থেকে

 ব্যাক্তিত্রের উপর বে সম্পক তৈরি হয়, তা জীবনকে দুংথময় করে তোনে। বে ব্যক্তির


 উপদেশ এ বিষয়ে প্রাসপ্পিক। "সবার প্রতি ভ্দ্র एচন্রণ কর, কিন্ু মাত্র কয়েক জন্রে সা়্র অत্তরঙ হবে. এবং তার আগে তারা ঢোমার বিপ্ধাসতাজন হওয়ার ব্যেগ্য কিন্না তা বিশেষভাবে পর্রীক্ষা করে নেবে। সত্যিকারের বক্ধুত্ একটি ধীরে ধীরে বেড়़ ঔঠা চারা গাছের মত। বেড়ে উঠতে গিয়ে চারা গাছি্টিকে সমস্ত প্রতিকৃলতার ধাক্না সামলাতত হธে, তবেই সেটি হবে একটি বৃষ্ষ।" -George Washington, January 15, 1783

জীবन এবढि প্রত্পি
একটি বালক তার মা্যের উপর রাগ করে ঢেচচ্যে বনলল, "আমি তোমাকে ঘৃণ্গ করি। जाমি তোমাক ঘৃণা করি।" মায়ের বকুনির ভe্য লে বাড়ি থেকে লৌড়ে পালিc় গেন।
 ঘৃণ করি, आমি তোমাকে ঘৃণা করি।" পাহাড় থেকে প্রতিষ্রনি ফিরে এল "আমি তোমাকে ঘৃণা করি, आমি তোমাকে ঘৃণা করি।" ছেনেটি জীবনে এই প্রথম প্রতিপ্পনি ৫নन। उয় পের্রে সে সৌড়ে মায়ের কাতু ফিরে গিশ্যে মাকে বনল, গা, পাহাড়ে একটা থারাপ ছেনে

 ডালোবাসি," ছেট ছেলৌি ফি্রে গিত্যে উচ্ছরে বনল, आমি তোমাকে ভালোবাসি, आমি তোমাকে ভালোবাসি।" প্রতিষ্বনি ফিকেরে এন। বাচ্চা ছেলেটির শিকা হোন, आমাদের জ্রীবন প্রতিধ্ধনির মতঃ या দিই তাই ফিকে পাই।

বেষ্ঞামিন ख্রাকলিন বনেছেন, "আময়া যখন অপরের নিকট তানো হই, ঢখন আমর়া निজেদের কাছে সর্ব্বেত্।"

## बीयन यেन এबढि ब्रूम्रा़ (life is a boomerang)

आभाদ匕র চিত্তা, কাজকর্য, বাবशার যাई হোক না কেন সেখनि जাজ হোক, কাन হোক

 দেया হख। नीচের গঞ্পটি The best .................f bits and pieces* থেকে নেওয়া।

 এन। जाরা ঠिक কর্লল ইগন্যাসি প্যাডারেউক্কিকে (Ignacy Paderewski) দিয়ে একটি পिয়ান্না বাজানোর आসর বসিয়ে কিছ্ টাকা-পয়সা তুন্নে ভাদের থাকার থরঢ ও বিপ্ধবিদ্যানয়़ন প্রাপ্য টাকা মিটিত্যে cেবে।

বিথ্যাত পিয়ানোবাদকের ম্যানেজার দু'হাজার জলারের গ্যারাক্টি চাইলেন। দ'হাজার ডলার সেই সময় অনেক টাকা; কিন্ু তনুও ছেলেদুটি রাজি হয়ে গেল। এবং পিয়ানো
 ১৬০০ ডনারের বেশি তুনতে পারন না।
 जারা ১৬০০ ডলার এবং ৪০০ ডলারের একট্রি প্রতিজ্ঞাপত্র नিযে দিয়ে বলন «ে তারা যথ তাড়াতাড়ি সষ্ভব বাকি ৪o০ ডনার ভ্যোড় করে দেরে। তদদর বিষ্ববিদ্যানয়ের পড়াঠনা শেব হয়ে গেল বরেই মনে হন।

প্যাডারেউক্কি তাতে রাজি হলেন না। তিনি লেই প্রতিজ্ঞাপত্র ছিত়ে ফেলে দিত্রে টাকাটাও তাদের হাতে দিলেন এবং বললেন, "এই টাকা থেকে তোমাদের থরচথরচা পেটাও। যা বাকি থাক্রে তার থেকে তোমরা দুজনে ১০ শতাংশ হারে তোমাদের জন্য রাথ। ৰাকি টাকাট आমা।

তারপর অনেক বছর কেটে গেল। প্রথম মহয়ুদ্ধ লেষ হোন। প্যাডারেউক্কি তথন পোন্যাভের প্রধানমत্তী হিসাবে তার দেণ্লে হাজার হাজার কুধার্ত মানুষ্রে অন্নসংস্যাল্
 आাহানে সাড়া দিয়ে কয়ুক হাজার টन খাদ্য পোল্যাভ্ডে পাঠিয় দিলেন।

খাদ্যাजাব প্রশমিত হলে প্যাডারেউক্উ নিজেই প্যারিসে এলেন হতারকে ধনাবাদ
 आমি যথন ছার্র ছিনাম এবং বিপদে পড়ড়ছনাম, आপনি আयাকে সাহায় করেছছনেন।"

[^8]
 কर्ति।＂
 কক্যার প্রয়োজন হয় না－্রতিদান आপনিই পাতয়া যায়।

（We see things not the way they are but the way we are）
 তाকে জিজ্gry করনেন，＂आমি आयার গ্গাম ছেড়ে চলে আসতে চাই，


 ४র্রনের नোক বাস করেন।＂কিছूফף পরে आর একজন পথিক এসে জ্ঞাनी ব্যক্তিকে একই প্রশ্ন জিজ্ঞেস করল। উত্তুর তিনি পান্ট প্রশ্ন করনেন，＂আপনি বে গ্রাম থেকে চনে আসতে চান সেখানে কী ধরনের লোক বাস করেনে।＂পথিক জবাব দিলেন，＂সেষানে মানুষ যুব দয়ানু，বিनয়ী，ज্দ এবং সৎ।＂জ্खাগী ব্যক্তিটি বললেন，＂এই গামেও आপনি ঐ ষরননের লোক দেখবেন।＂



जार्शा（Trust）


 অন্যের উপর আস্থা স্থাপন করূেে নিজের বিষ্ধাসযোগাতও বাড়ে।

को को উপাদান বিপ্ধাসর্যাপ্যত বাড়ায়？
－বিশ্পস্তা－এর ফর্রে কোনও ব্যক্তির ব্যবহার সস্পর্কে আগাই ধারণা করা যায় । কাজ


－শ্রफ্ধা－निজেকে এবং অनারে শ্রদ্ধা করনে মর্যাদাবোধ তৈরি इয় এবং একটি সহানুত্থতিীী মনোजাবও でতরি।
－निর্পেশ্ষত－সত্ত ও ন্যায়বিচারের উপর নির্ভর করে সামজ্জস্য－কাজ ও কথার



－সতত－বিপ্ধাসयোগ্য इওয়া木 মূন উপাদান।
 উচিত，তব্দু পরুস্পরকে ভালো মদ সহ গহণ করা উচিত।




 হতে হয়।

জনেক সময় মনে হতে পারে বে, হয়ंত বেশি হুলে নিয়েছি, কি্জু প্রকৃত পাক্ষ বেশি बयाई পड़़नि।
 কद्रा হোন

- মानসिक চাপ
- পার্ম্পরিক ব্যোগাযোগে অভাব
- বির্তক্তি
- মानসिक সीমाবদ্গजा
- ই胞 जভাব
- বিশ্যাসযোগ্যতার অजাব
- आঘ্মসমানবোধ্রে অভাব
- সन्युश
- উৎপাদনশीनত नষ
- निঃमझज
 some factors that prevent building and maintaining positive relationhips?)

অনেক ণলি কারণ সহম্বোধ্য, आর কয়েকটি এই অধ্যায়ের শেবে ব্যাখ্যা করা रत়েரছ।

- সাথ্থপরত
- অদ্রতাবোের অভাব
- अবিবেচক ব্যবহার
- ॠभीकाর রুक্षা ना कता
- א্রা ব্যবशার
- সত্ত ও ঋ- নৈতিকতার অजাব
- आাघ্রকেন্দ্রিকতা-निজেকে নিয়ে ব্যুশ্ঠ থাকলে

মনুম একটি ছোট মোড়ককর মধ্যে নিজেকে মুড়ে ফেলে।
 हितशाड़ी।

 ऊবাব দিন, "आমারও তাই বিশ্ধাস, কারণ आयার বুদ্ধি দেখ্খি আমারই রঢ়ে লেছে।"

- नেতিবাচক দৃष्ठिजग
- বद्ध घानসিকত
- बभরের বজ্জবা শোনায় অनिচ্ম
- সন্দেহ প্রবণতা
- স্বাস্থ্যভগ

अবিশ্বাস

- ক্রেाष
- मংক্কার
- आज्यনিষ্বাস ভ্রেজ্গ পড়া
- অসহযোগিতা
- সংघাত
- इতাশা
- अসूशी रওয়া

- শ্অ্গলার অভাব
- সহমমর্মিতার অভাব (निষ्ष্ররज দুর্বনতার চিহৃ)
- দूयरिनতा
- ক্রোধ-উগ্গমজজাজ মানুষকে বিপদদ কেনে, এবং অহংবোধ্বে ফলে বিপদ থেকে উদ্ধার পায় ना।
- דृট কৌৗनী ব্যবহার
- পनाয়नी মनোতাব ও ব্যবহহর
- অতি অडিমানी প্রকৃত
- অসংগতি

সত্য श্বীকারে অनीश
অতীতের थারাপ অडিজ্তण

- উদাসীন মলোভাব-উপেক্ষিত হনে মন প্রসন্ন হয় না ! এর দারা সংখুক্ত না হওয়ার মনোভাবই প্রকট হয়।
- नোভ-সযূদ্দের নোনা জনের মত। যতই পান করা যায় ততই ত়স্জা বেড়ে যায়।

এঢि সষ্মবত সস্পৃর্ণ তানিকা নয়। আমাদের অনেকের মধ্যে উপরি-উল্মিণিত বৈৈিষ্টের



অহংবোধ B গর্ববোধ্রে মধ্যে পার্থক্য (The difference between ego and pride)

পরম্পরের মধে, একটি ইত্বিচাচক সশ্পর্ক গড়़ তোनার পথথ সব চেয়ে বড় বাধা
 ওঙ্ধত। সার্থক ভাবে কোনও কাজ সচ্পাদন কররে ভে আনন্দ পাতয়: যায় লেই आনন্দের

 মানুষকে দেয় ন্যতা।



অহংবোধ-সবজাঙ্তা মরোডাব (Ego-The "I know It all' attitude)

 এক উপরওয়াना একদিন তার «ক কর্মচারীকে জিজ্ঞাসা কর্ললে, তিতি সতিং কোন পদোন্নতি চান কিনা। কর্মচারীtি উততর দিলেন. "সতিযই আমি পদোন্নতি চাই आমি তার জন্য


 ওষৃชের মজো, বোকামির যত্রণাকেও অসাড় করেরে দেয়।"
 difference between selfidhness and self-interest)

 जর ফলে পারশ্পরিক সশ্পক নষ্ হয়। সব সময়েই স্বার্থপর ব্যক্তিরা জয় কিংবা পরাজয়ের आশা করে থাকে। কিন্ুু নিজের উchশ্য সাধনের জন্য ব্রে প্রয়াস তা ভেমন निজের জয়


एেষ/ ऊर्या-बाককড়ার মনোবৃতি (Envy? Jcalousy -Crab mentality)
কাঁকড়ার মনোবৃত্তি কী? কেমন করে কাকড়া ধরা হয় জানেন? যার जাকনা নেই, এমন একটা বার্সের একটা দিক भুলে কাককড়া আছছ, এমন জায়গায় রেখ্য দেওয়া হয়। কাঁকড়া
 দেওয়ার প্রয়োজন হয় না। কাককড়ারা বাব্রের গা বেয়ে উপরে উঠে পানিয়ে ব্যেত পারে,

 পर্থা্ত রান্নাঘরে তাদের রান্না কারা হয়।

ఛর্বাপরায়ণ লোকেদেরও একই অব্श্|। তারা নিজ্রোও জীবনে বেশিদূর যেভে পারে

 হয়, जনং শেষ পর্য়্ত ফनাফ্ন খারাপ হয়, বিশেষ করে নতুন প্রজনোর পক্ষ। সর্যা মানুষকে ন্ট করে।

यानिघन नয়, چোনা মन थाবा উচिত (One should have an open mind rather than an empty mind)
 কোনও মতামত বা ধারণার প্রকৃত মূन্য বিচার করে তা খइণ कরা বा বর্জन कরার মত ফমতা তাদের आঢে। খারি মন যাদের তারা মৃন্যাযুন না কর্রেই গ্রহণ করেন, ফনে, তাদর มন অললা থারাপ নমশ্ত কিদুরই জমায়েতের জায়গা হয়ে ওঠ।

ইতিবাচধ ब্যক্তিত্ গঠনের প্ধতি (Steps to building a positive personality)

প্রষম পদ্ধতি ঃ দাযিড্̧ গহণ কক্পন
(Step : : Accept responsibility)
 দায়িত্̨ বহনের কমতা आएছ।" যথन কেউ अতিরিক্ত দাযিত্তোর গ্হণ করেন, তথन প্রক্তপক্ষে তাদের পদোন্নতি হয়

দায়ব্দত স্বীকার করে নিলেই দায়িতৃ সস্পর্কে নচেতনতা প্রকাশ পায়। এবং এর

 ना। দায়িত্ব ना निसে দায়িতৃশীन বाক্তি इওয়া याয় ना। সুতराং দায়িত্দ গ্রহণের অनूশীनন


দোষ দrঅওয়ার অভ্যাস বর্জन কক্কন
निस्ন্রপ বাক্যাংশ ব্যবহার কর<েন ना, ハেমন

- প্রত্যেকেই आপনার মত কার করে থাকে
- অथ্বা cেই তো আপনার মভো করে না, জथ্বা
- এ সমবই তোমার দোে


 দিকে একটা পাথর ছুভ়েছিনাম। ও সরে যেতেই জনালাম লাগল।"

বে সমস্ত ব্যাক্তিরা দায়িত্ন না নিয়ে সমস্ত সুযোগ-সুবিধা ভোপ করেন, তারা লেম পর্यত্ত ঐ সমস্ত সুভোগ সুবিধা হারান। দায়িত্ণ নেওয়ার অর্থ সুচ্ত্তিত কার্यক্রু গ্রহণ করা।

শ্দের্রত আমাদের দায়িত্ন সশ্পर্কে উদাসীন করে
 অপরের घাড়ে চাপিত্যে দিত্যে নিজেদের কর্তব্য অড়িয়ে যেতে চান।

সামাজিক দায়িত্ন
 দিতীয়ত आমাদের পারিবারের প্রচি, এবং তৃতীয়ত आমাদের নিজের প্রতি। কিস্টু यদি এই ক্রম বিপরীত হয়ে যায় তবে আমাদের সমজের্র অবক্ষয় ০ক্র হয়। সামাজিক দায়িত্ব প্রত্যেক নাগরিকের নৈতিক কর্তব্য হওয়া উচ্তি। দাयিত্ন ও স্বাধীনতা পর্প্পর হাত ষরে চনে। একজন সৎনাগরিকের नক্ষণ হচ্চে বে তিনি নাগহরিক হিসাবে তার দায়িত্ণ পানন করতে সব সময়্যই ইচ্রুক थাকবেন।

উইনষ্ঠन চার্চিলের (Winston Churchill) এর মत্তব্য, "দায়িত্ণ बহণ ও পালনের

 বিরোধী মনে হরে পারে। यদি অকর্মণ্য থেকে সমাজরে নষ্ট করে তারে তারা সৎ হলেন কিজাবে? তারা কি তাদের সমাজিক দায়িত্ব পালন করেছেন?

এই প্রসঙ্গেই এডমাড বার্ক (Edmund Burke) বলেছেন "यদি সৎ্বাক্তি’’ কিছूই না করেন তা হলে সমাজ্ে দৃষ্বতীরাই প্রাধান্য নাভ করবে।"

दिजীয় প্কতি \& সूবিব্বেচনা
(Step 2: Consideration)
একটি দশ বছরের বালক আইসক্রীম্মের পরিচারিকাকে একটি আইসক্রীম কোনের দাম জিজ্sেস করন, পরিচারিক জবাব দিনে, "१৫ সেট।" ছেলেটি তার কাহে বে পয়সা ছিন जा
 পরিচারিকা একম অস্সহৃষ্ভোবে बবাব দিল, "৬৫ সেন্ট", ছেলেটি একটি ছোট আইসক্রীম



रিসেরে। বাচা ছেলেটি নিজে আইসক্রীম यাওয্যা|্র जাগে পর্রিচাব্রিকার্র কथাও তেবেছে।
 সः্রেनশीলত।
 হয়ে উঠার। অপরের প্রতি সুবিবেচনা সৌজন্য ও বিन্खতা প্রদর্শন কর্পন। সৃচিত্তিত ব্যবशারের মধ্যেই সহরর্মিতা প্রকাশ পাবে।
 1 win)

মৃহ্যুর পর এ্রক ব্যক্তি সেন পিটারের নিকট গেন্, তিনি তাকে জিজ্sেস করলেন প্বর্গ
 দেৃ্ে নেওয়ার ইচ্ঘ প্রকাশ কর্রলেন। সেন্ট পিটার তাকে প্রথমম নর্রকে নিয়ে গেলেন। লেसান্ন একটি বড় টেবিন ঘিরে সারি সাবি লোক, টেবিলের উপর অজ্য থাদ্যসষ্ভার, গান




তারপর সেট পিটার সেই ব্যক্তিকে ম্গর্গে নিয়ে গেলেন। সেখানেও বড় হনঘ্রের মাझभানে টেবিন এবং টেবিলের মাঝখান্ল जনেক थাবার। গান বাজছে, টেবিলের দুই
 नোকఆলির মুখে হাসি। তারা হাহ্যবান এবং কুধার্ত নয়। লেখা গেন, তারা ছুরি-কাঁট দিয়ে খাবার তুলে টেবিলের অন্যদিকে যারা আাছ তাদের মুখ্ে দিচ্ছে। एলে প্রত্যেকেই
 जাবছছ না; তারা ৫্রু নিজেরাই থেতে চাইছেনা, অন্যেরাও খেতে পাক্পক, जাও চাইছে।
 এব: কর্মার্রীদদর প্রয়োজন বেটাই, তষন আমরা লাভই কর্রি।

(Step 4: choose your words carefully)


 मरकार। नो বना দरकार जा आঢেই अनूधायन কड्रा প্রয়াজন, को ना বना जालো जाও।
 মनোजাব প্রকাশ পায়। ক্থাতেই মানুষ आघাত পায়, এবং পারুস্পরিক সम্পক্ক নষ্ঠ रয়।



 চিত্তা না করে কিছ্ম বলেন না।

 বির্ধারিত হख़় याয়।
 be retrieved)

রক কৃষক তার প্রতিবেশী সম্পরে নিক্দামন্দ করেছিন। ভুল বুঝতে পেরে সে গেল


একব্তা পালक निয়ে গিয়ে শহরের মাঝখানে ঢেলে দিয়ে আসতে বননেन। कৃষক

 शাওয়ায় উড়ে চারিদিকে ছড়িয়ে গেছে। থানি ব্তা নিয়ে যথন কৃষক ফিিরে এল, তথন ধর্ম

 ব্যবহার কর্রে।"

## 

## (Step 5: Don't criticize and complain)

এখানে নৈত্বিাচক সমানোচনার কধ্ধা বলা হচ্ছে। কিন্গু সমালোচনা কেন করা হবে ना! কাউকে সমালোচনা করলেই সে আখ্যরক্ষায় উদ্যোগী হয়। তার অর্ধ कী এই যে আমরা কথনও কারুর সমালোচনা করব না। অথবা ইতিবাচক সমালোচনা করডে পারন ना? সমালোচক যেমন কালкকর পिছনে বजে গাড়ি চালাচ্ছে-নান সমানাচ্ায় গাড়ির চানক্কে পাগল করে দিচ্ছে ।

ইতিবাচক সমালোচনা-
 সমালোচনা করুন। সমালোচনায় সমসা! সাম!ধান্রে পথ বাতলে দিন। ব্যবशারের সমালোচনা কর্পন, ব্যক্তির নয়। ব্যক্তিকেন্দ্রিক সমালোচনায় জা্মসম্মানে আঘাভ লাগে। সাহায্য করার आগ্রহ থেকেই সมাল্রোচনা করার অধিকার জন্মে। সনালোচনা করে সমালোচক यদি আनন্দ না পান, তবে সেই মানসিকতাই সঠিক। আর ए.থन সমালোচনা করার আনन্দেই সমাनোচনা করা হয় তথন সব রকমের সমানোচনাই বశ্ধ করে করে দেওয়া উচিত।

আনুপ্রাণিত করতে পারে এমন সমালোচনা কিতাবে করতে হয় পে বিষয়ে কয়েকটি সূত্র निर्मुय :

- প্রশিহ্মকের মতো সাহাय্য কর্রার দৃষ্টি उগ্গি নিয়ে সমাল্যোচনা করুন। ऊ্রীড়া প্রশিক্ষকরা খেলার উন্নতি করার জন্যই খেলোয়াড়ের জুল-ক্রটি নির্দেশ করেন।
- যার সমালোচনা করা হয় তার অবস্থা সম্যকরাপে অনুধাবন করন্লে তার প্রতি সহমর্মিতা প্রকাশ করন্ে তাকে অনুপ্রাণিত করা হয়।
- সমান্াচকের দৃষ্ঠিত্্ি হরে সং়শাধন করার, শাস্তি দাতার নয়।
－সूनिर्मिं जब্য দিয়ে সমালোচনা ना করে．＂সবসময়＂বা＂কथনఆ＂ইত্যাদি কथा


 নেই। ঢাই চট্জলদি সমালোচনন করা উচিত নয়।



 সশ্পক থারাপ হবে না। জनসম＜্ষ সমালোচনা অপমানজনক।
－সমালোচিত বাক্তিকে তার বক্ব্যা রাধার সুয়া দিন।
－ভুল সংণশোধন কররে তারা কিজবে উপকৃত হবে তা দেধিয়ে দিন।
－কाজকर्ম্মে সমালোচনা কক্নু，ব্যক্তির নয়।
－ব্যক্তিশত ক্ষেভ প্রকাশ করবেন না।
－ভূল কাজের ফলে যে ক্ষতি হয়েছে ত দেথিয় দিন，এবং সংশোধন না করনে ¢ী কুফন হবে না উল্লেষ কর্পন্ন।



 সঠिক মাত্রায় সমালোচনা হলে জাर্ঠ্য खन পাত্যা याয়।
－সมালোচতি ব্যক্তিরা যদি ভুল বুঝ্লে ইতিবাচক মনোতাব দেখান তবে তাদের अडिনन्मन জानान।
－ভালো বাজের প্রশংসা করে অবঢি ইতিবাচক মনোভাব নিয়ে বজব্য লেষ কক্থন।
সমালোচনা গহণ করা木 রীতি

 করে，जাই এক্রপ সমালোচনাবে ইতিবাচক প্রতিক্রিয়া হিসাবে গহণ কর্木া উচিত। অनায্য সমালোচনা প্রকৃত পক্ষে প্রগংসা হিসাবেই গণ্য করা যায়। গড়পড়তা মনুষ সফনनতাম ব্যক্তিদের ঘৃণা করে তাই অন্যাय্য সমালোচনার শিকান্র হতে হয়। যা木্রা সফল হতে হতে भाরেন না，সমালোচকদের जদের স্পরে কিছूই বनाর থাকে না।
 হলে আপনার কেউ সমালোচনাও করবে না। আপনার জীবনও শেষ হবে কিছू না করেই।

অन्गाय্य সমালোচনার উৎস দूঢিঃ
 পারলে অन্যাय্য সমালোচনা৫ বক্ ক্পা याয়।
২. ऊर्या \& স্র্বাজাত সমালোচনাকে ছদ্রবেশে প্রশংসা বনেই গ্রহণ করা উচিত। সমালোচক आসলে জর্পनি বেখানে উঠঠছেন সেयানে পৌছাতে চান; পারেন নি বনেই সমালোচনা। বে গাছে বেশি ফন ফলে লেই গাছকেই পাধরের আঘাত সহ্য কর়তে হয় वেশि।

 भाরে :
 ক্লোভের সা্রে নয়।


- খোলা মহে সমালোচ্নাকে গহণ কক্রনন, সমালোচ্নার মৃন্যায়ন কদ্পনন এবং সারবত্তা থাকনে সেই অনুসারে সংশোধন কক্পুন।
 কর্তে চের্যেছেন
 উন্নতর করা ঢেষ্টা করেন, কধনও তিজ্ত মনোভাব পোষণ করেন না।
 শেষপর্ৰ্ত তাদের ক্ষি হলেও यায় आসে না।

अভিব্যো
কিছূ cোক आছেন যাদের স্বডাবই হোল অভিযোগ করার। যদি গরম পড়ে তবে খুব

 $৫ \circ$ जাগ नোক आপনার সมস্যা সশ্শকে মোটটই চিত্তিত নয়, आর বাকি ৫০ ভাগ জুশি কারণ জাপনি সমস্যায় পড়েছেন। সুতরাং অडিব্যোপ করে লাভ कী? শেষে তো কোনজ


 মতই, यদि अडিব্যোও ইতিবাচক হয় তাহলে अভিব্যোেগ সুফন পাওয়া ব্যেে পারে। গঠনমৃनক अভিয্যো হোলঃ


 रानि (Smile)*
बকটু মৃদু হাসির কোনও দাম নাগে না, ক্স্ম্রু এই হাসি হেসে ঝেউ দর্র্রি হর্যে যায় না, লাভবান হয় এক পলকের এক לুকরো হাসির শ্যুতি হয়ত অমলিন থাকবে চিরকাল। পৃথিবীর কেউই এত ধনী নয় বে ঝ্ষেকের হাসি ছাড়াই দারিদ্রের কিছ্নটা অবসান হবে। হাসি পরিবারে আনে সুখ। ব্যবসাই তৈরি করে সদিচ্ছার সুস্থ বাতাবরণ। হাসি बক্ধুত্রের নিচিত ষ্যাঝ্রে, শ্রাज্তর বিশ্রাম, হতাশের আশা, ব্যথিতেন্র্র ব্যথার প্রনেপ এবং বিপত্তি শ্রেষ্ঠ প্রতিষেষক। এই ৮ন কিন্তু ভিশ্ষা করে, ধার করে, কিনে বা 巨ूরী কর্রে পাওয়া যায়না। কারণ এই অমুল্যষন
কেউ সদিষ্ময় না দিলে তার কোন মূলাই নেই। সারাদিনের কাজের ক্লান্তিতে তোমার পরিচিতেরা হয়ত হাসতে হুনে যাবে।
তুমি হুলো না। যাদের সহানভূতি দেখাবার কেউ নেই তাদেরই হাসিমূখে সষ্টাষণ করা প্রয়োজন বেশি।
প্রসন্নতা আসে মানুষের তভবোষ থেকে। হাসি নকন হতে পারে আবার আস্তরিকও হ:ত পার। আন্তরিক হাসির প্রসন্নতাই বিবেচ্য। বস্যুতপক্ষ ড্রকটি কद্রার থেকে হাসি শরীরের পেশীর প্রক্রিয়া হিন্নবে সহজতর। হাসিমুখ সবসময়েই आকাক্কিত। কেই বা গোমড়া মূৃধ্র সান্নিধ্য চায়? আরও বেশি গোমড়া মুথ-ওয়ানার উষ্ণ আান্তরিক হাসি যেমন স্বদয়কে প্রকাশ করে তেমনি কপট হাসিও মনকে চিনিয়ে দেয়।

(Step 7: Put positive interpretation on other people's behaviour)

অনেক সময় উপযুক্ত প্রমাণ ছাড়াই নোকে অন্যের কাজকর্মের নেতিবাচক ব্যাথ্যা করে থাকে। अनেকে জায্মসর্বস্ব চিত্তায় ভোগেন, এবং মনে মনে ভাবেন যে সারা পৃথিবী তাদেরকেই লদ্ষ বস্গু করে রেখেছে। এটা সত্য নয়। ইতিবাচক মনোভাব थাকলে একটি আনন্দময় ব্যাক্তিত্ব গড়ে ওঠঠ এবং তার ফল্লম্বক্রপ ভালো সম্পক তৈরি হয়।

উদাহারণ স্বক্nপ বলা যায়, आมরা কাউকে ফোন করে না পেরে, আশা করি মে উদ্দিঁ্ট ব্যক্ সুযোগ মত ফোনে য়োগাযোগ করবে। দিन দूই खোন ना পাওয়া গেলে আমরা ষরে निই শে, ভ্র্রলোক ভোন করার কোনও আপ্রহ দেথান নি, কিংবা তিনি উপেছ্ম করেছেন। এ৫ুলি নেতিবাচক চিন্তা। এমন হতে পারে যেঃ

[^9]- ঢেষ্যা করেহিহেন, Mাইন পান नि।

- কেনও জरूत्रो বাজ্ब खড়িয়ে পড়েছেন।
- কেনে টেनिखেনের কबाई জानেন ना।

এর্রপ অনেক বার্রণ बাকতে পারে। সুতরাং ঢাকে সন্দেহেন্র সুবিধা দিত্মে जকটি ইতিবাচক জবগ্হান থেকেই অ্গসর হ৫য়া উচিত।

 বলতে চান, এবং

- তিनিই বেশি কथা বললেন, आপনার কथা বিশেষ কিচুই টনলেন না।

- প্রতিপঢদ आপনাকে বাধ্ দিল্নে।
- অটৈধ্যডাবে আপনার প্রতিনার্কের ভিনিই পাদপুরণ করলেন।
- মन দিয়ে धनलেন ना।
 जকই বিষয় তিন্রার করে পুনরাবৃত্তি করতে হয়েছে।

- চপनयতি जदং অनाদিকে মনোবোগ আাকর্ষণ করেছেন।
- गाভাবিক डाবেই लোেনनि ও মानाাuোগ দেननि।
 डদ্দতারোধের অভাব প্রকাশ পায়।
 भाज़?
- উপপক্ষিত
- বাতিল হয়ে যাওয়া
- अবসাদগञ্থ
- কথার খেनाপ করা
- जुতুদ্রীন্ত
- ছোট হয়ে यাওয়া
- অবरহলিত
- र्यामाशनि
- বিরক্ত
- মूर्थण
- अभদার্থঢ
- 〒জ্জাজনক অবश्रा
- ब्रেরাाईनज
- tेनदाष्य
 বক্তবা যাদ্দর মনোমোগ সহকারে শোনার কथা, তার:
- आপনাকে স্বাচ্মাব্দ্যের সঙ্গে বক্ত্য রাথতে দেয়।

- যথायथ ও প্রাস্ধিক প্রশ্ন ক্রে।
- आপनाর বিষয়ে आাহহ প্রকাশ কার।

－わद्रত্বপৃণ্ণ
－丬ুশি
－সন্তু
－সময়োপযোগী
－পছन्দসই
－ 05
－সूनी
－প্রশংসিত
－উৎসাহিত
－अनूপ্রাণিত

কার্यকর ভাবে বক্তব্য শোনার পণ্ে কী কী বাধা？
বাইরের বাধা
অক্তরের বাষা
বাश্যিক কারণে মনঃসংয়াগ ক্কুন্ন মনে অনাচিত্তা কিংবা অন্যমনষ্কতা।
इउय़ा।
গোলমাन কুসং\＄্কর এবং মানুষ সম্পর্কে আগগই ধারণা করা।
ক্সান্তি
বক্তা কিংবা বিষয় বস্তুকে কোনও আপ্রহ নেই।
जছাড়া কিছ্গ বুদ্ধি বা বেiষ শক্তিগত বাধ！থাকতে পারে যেমন ভাষা，অনুধাবন ঋমতা ইত্যাদি। অপরকে বক্তব্যে অনুপ্রাণিত করতে হলে，একজন ভালো শ্রোতা হeয়া দরকার।
 তথন সেই ব্যক্তি নিজেকে শর্পুত্বৃপূর্ণ মনে করেন। ফলে তিনি বেশি অনুপ্রেরণা লাভ করেন এবং নতুন নতুন ভাবধারা গ্রেণে সদ্ম হয়ে ওঠেন।
＂খোলা কান উनूাক্ত হ্রদয়ের একমাত্র বিষ্বসসয়াগ্য লক্ষণ।＂
－ড্ডেভিড অগস্বার্গার
ভান্ন ハ्राতा হওয়ার জন্য，


－মাঝপথে বাধा দেরেন ना।
－বিষয়ব্रू दদनाবেन ना।


－वিক্রিপ্ত চিত্তা পরিত্যাগ কর্रন।
－ラহর্মিতা দেサান।

－বडরেবের অর্ত্তান্নিত অর্থ্থ মনংসংযোগ করুন－উপস্থাপনের পদ্ধতিতে নয়।

 कता इए़।


## नबस पष्बडि z উদ্যयी হোন (Step 9: Be cnthusiastic)

উদ্যম ব্যणীত কোনও মহৎ কাজ সिक्ष इर्य ना ।-Ralph Waldo Emerson
 आध্यবিপ্ধাস বাড়ায়, घनোবল উন্नত করে, आনूগত্ত তৈরি করে এবং বলা यায় এটি একটি




অনেক দশক आাগ চার্নস সোয়াব (Charles Schwab) বছরে এক মিলয়ন ডলার
 জनाई कि তাকে অত মাইনে দেওয়া হয়? চার্লস সোয়াব জবাব দিলেন, "আমার মঢে হয়




 এই কাজ করতে পার্।
 (Step 10 Give honest and sincere appreciation)

মনোবিদ্ উইলিয়াম জেমৃস বনেন, "মানুষ্বর মন্নে গভীরতম आকাজ্क হচ্ছে তার কাজ্জর যথার্থ র্পপে মূল্যায়ন এবং লেই অनুসাদ্রে প্রশংসা পাওয়। निজেকে অবাঞ্চিত মনে হলে মলে গডীর आघাত পায়।"

 সান্নির্যের অजाব ম্মেট ना।








 কাছে পরিষ্षার ।
 প্রশংসা কর্লে তাত প্রশংসসার মৃল্য অনেক কচ্ম যায়।
৩. প্রশংসা आন্তরিক হওয়া উচিত। এtি অন্তর वেবে আসা উচিত এবং প্রতিটি বাকাই সচেতন ভাবে বাবহার কड़ा হবে। কাজের প্রশংসা ও স্তাবকতার মধ্যে তखাৎ বী? ত্याৎ

 স্তাবকতার শিকার ₹ট্য়াও উচিত নয়।

 Swift
 ছাড়াও’ ইত্যাদি শব ব্যবহার করে দু’tি বাক্যকে যোগ কক্পনন। যেমন ধর্কুন, "আমি आপनार প্রয়াসের প্রশংসা করি, ज্ৎং आপনি यদি............" ইত্যাদি বनলে, याর প্রশংংা করা হোর जার মনে আঘাত নাগবে না। কিন্ু যদি বলা হয, "আাপনার কাজের প্রশংসা করি, কিত্নু " তবে প্রশংসার ফল নষ্ট रয়ে याয়।
৫. প্রশःসা করাহ পর তার জন্য প্রশংসা প্রাপকের নিকট থেকে কোনও স্বীকৃতি প্র नেওয়ার প্রয়োজন নেই। কেউ কেউ আবার প্রতিদানে প্রশংসা আশা করেন। কার্েে ণুণাশণা উপনক্ধি করা木 জন্য অই সবের প্রয়োজন নেই।

অন্তরিক্তাবিহীন প্রশংসার থেকে সe প্রত্যাথ্যানঅ ভালো। তারফলে নিজের অবস্शান

 (Step 11: When we make a mistake, we should accept it immediately and willingly)
 नঠिक কাজের নুফन ভো করতত দিন। এঢিই সহজ জীবन দর্শন।
 থেককই শিক্ষ নেওয়া যায়। इু।नর পুনরাবৃত্তিই হচ্ছে সব থেকে বড় ভুন। ভুলের জন্য কোন অজ্রহত দেখাবেন না বা অন্য কউকে দোষ দেবেন না। জই জুল নিয়ে বেশি চিত্তাও
 করাল জপর পক্ষুর जার বলার থাকে না।
 মूभर্রার সूয্যাগ দিन। (Step 12: When the uther person realizes and admits that he has made a mistake, congratulate him and give him a way out to save face)
 भाবে।
 but don't arg: e)



 आপनि হারবেন, জাবার হারনেও হারবেন। তর্কে জিতলেন, কিুু হারানেন ভালো চাকরি,
 তর্ককে উদ্দীণ্ত করে।

তর্ক করার অর্থ হোন হেরে যাওয়া যুক্লে নড়াই চালিয়ে যাওয়। জিতনেও জয়ের


তক্কে দু’পকই শেষ কথাtি বনতে চায়; কিন্তু কেউ কাউক্কে জায়গা ছাড়তত রাজ্জি
 इस।

यত তর্কে জিতবেন বক্কুর সং্থা তত কমবে। यमि বক্তব্য চিক হয় -दू কি তর্কের
 बেউ প্রতিষ্ঠিত করার চেট্যা করবে না? निচয় করবে, তবে শাড্ততাবে এবং কৌশালের

 তক্কবাজ হয় তবে সে তক্ক করেই চনবে। কারণ মন বদ্ধ, এবং বে বক্তবব্যের সত্য প্রত্ষিা করতে চায় ना-তার নিজের মত প্রতিষ্ঠা করতেত চায়।

উদাহরণ স্করপ বলা যায়, কোনও সামাজিক সন্যেনcে কত্যেক পাত্র মদ্যপানের পর,

 থবর্রের কাগজে পড়েছেন, অथবা রেডিয়োত্ত থনেছেন, অথবা কোনও বৈলেচ্ডিন


 आছেঃ
১. आপনার বক্ত্বা পুনরায় দৃण্তাবে বনে অকটি তর্ৰ তরু করতে পারেন :

২, গাড়ি বেকে বুলেটিন রনে ভদ্রলোককে দেথিক্যে ভুন প্রমাণ করে দিতে পারেন।
ง. কथा ना বাড়িযে চू थाকুन।
8. आनোbना কর্নু, ত্ক করবেন ना।

তিন ন্ব্রই হবে সঠিক বিকন্প।

 জाड़ित्यে ना পড़।

বिতक ও आলোচনার ম<ধ্যु ত्याৎ को?

- বিতর্ক উతাপে সৃষ্টি করে, आলোচ্না বিষয়ের উপর आলো কেদ্ল।
- विতক గতরি হয় অহংবোধ থেকে এবং বদ্ধ মানসিকত থেকে; আলোbনায় মন था<ে উन्यूख।


 करा इ! ।



आাোচনা করার সময় অপর পক্ষকে তার বিষয়ঢি বিনাবাধায় বলতত দিন-তার অবর্প্দ


' आলোচ্নার তিক্তত কমিয়ে आনার জना जই পদক্ষে নেওয়া দর্রকার :

২. নড়াই করার মনোতাব ত্যাগ কর্তন, প্রতাখাত কর্রবেন না। ষ্রে প্রতিপক্র বিভাত্ত रबে।
 চাইতে অভ্যু নন।
8. ছোট বিষয়ে বৃহৎ তক্েের অবতারণা করবেন না।
 নেই ज অনুকু রাখাই ভালো।

বাচাদেরও কथা বলার কলাকৌশল শেখানো উচিচ, কিষ্মু মুপ্রে উপর জবাব দেওয়ার অভ্যাস লেখানো উচিত নয়। বয়ক্যব্তি হিসেবে কোনও অभ্বস্তিকর অবস্হার সৃষ্টি না করে

 याग़।

সাইরাস চিং (Cyrus Ching) বলেছিলেন, "অনেকদিন आগেই জামি বুব্বেছি বে
 পছছ্দ কর্রবে।"


1. शোলা घन नित्यে ఆर्ग কर্পন।
२. তকে ভ্যোগ দিতে প্রলুক্ক হবেন ना।
৩. মাझপてথ বাधा দেবেন না।
2. निজ্জের মতামত দেওয়ার আাগে অপরের মতাयত ৫ন্নন।
 সাহাया করবে।
৬. অতিশয়োক্কি করবেন না।
१. অभরকে বোঝাবার জन্য উদামী হোন, কিতू বল প্রয়োগ নয়।
৮. शার ग्रीकाর করত্ত র্রাজি भाকুন।

১০. उক आप্যর্যাদা शানিকর মনে করবেন ना।
 অরে তার গর্ব आघাত পাবে না। প্রত্যাধ্যান তাকে आघাত দেবে।

 প্রকাশ করে। आলোচনার সময় নিম্গলিপিত বাক্যাংণের ব্যবহার जােো ধারণার সৃট্টি করে :

- आমাহ মনে হয.
- आमाর জুলও হত্রোরে. $\qquad$
 निি्্नিখিত প্রশ্ন জিজ্স কর্যা দরকার:
- आপनि এরকম মনে করছুন কেন?
- বিষয়ট কি অबদু ব্যাঝ্যা করতে পারেন?
- जाর অबஜ̆ निर्मिध ভাবে বনतত পারেন?



স্বরণ রাখcনন, যারা आপনার নিকট খ্যাশগক্প কর্রে বা তজব রটায়, তারা आপনার অনুপস্থিত্তে আপনার সস্পকেও খ্যোগগ্প করবে।



 হয়। কোনও কথাই স্পষ্ট করে বনা হয় না, आবার এমন ইপ্তিত করা হয় यাডে কোনও কথ্থা ना বला थाকে ना।
 आघाज দেয়, জীবन বিনষ্ট করে, ক্রৃরত ও বিদ্দেय প্রসৃত এই গম্পंजলি זमशায় ব্যক্তিকে


 ন্দ্রাহীন রজনী যাপন করতে বাধ্য করে। যখন এই ধরনের খোশগদ্পে আনন্দ পাবেন তখন निজেকে জিজ্জে কক্রনঃ
- অই গল্প কি সত্য?

- অই গল্প কি কোন কার্ণে প্রয়োজনীয?

- জামি কি অপরের সপ্পকে ইতিবাচ্ক বক্ব্য বলেছি?
- आমি कि অन্যকে ब্জব ছড়াতে উল্সাহিত করি जবং जা উপভেগ করি?
- "কাউকক বলবেন না"-এk বনে कি आমি বাক্যালাপ שরু করি?
- आসি কি ণোপনীয়ত রক্থ করতে পারি?

গোশগ/্প লোনা ও প্রচার করা থেকে বিরত থাকুন। যারা বেশি কথা বলে তারাই निन्दायक কন্রতে সিদ্ধ হত্ত।
 your promises into commitments)

 जবশ্য বেআইনী ব' अনৈতিক কাজ नয়। চরিত্রবান ব্যক্কিই অগীকারবদ্ধ इয় এবং অग়্ীকারই দৃए বিপ্ধাস সৃৃি করে।
 করत़ পারেন?

कী হবে এই সমস্ সম্পর্কের -

- व্वाAी-न्र्री সम्পक?
- निट्यোগকর্ণ ও কर्মচারীর?
- মাতাপিত ও সন্তানদুর?
- ছাত্র ও শিক্ষকের?
- ক্রুত-বিক্রেতাদ্রে?

अभীকারহীন সम্পর্ক খুবই खंभा ও অগভীর। লেই সশ্পর্কে পারশ্পরিক সুবিধার জন্য



 बनि ग্ব氏ौनजज পাजয়া যায়।

आगাদের সবচচচ়ে বড় অস্পীকারবদ্ধত মৃল্যবোধের প্রতি। লেই জন্য উপयুক্ত
 একজন নেতার প্রতি বিশ্পন্ত থাকি এবং পরে यদি দেখা যায় লেই নেতা মাদক দ্রব্যের



 ना।
(Step 16: Be grateful but do not expect gratitude)








 কৃতজ্জणবোধকে নধ্ট कr. । সरज সৌজন্যের মনোভাব आমাদের জীবনের প্রতি
 नেওয়া সহজ হয়।

কৃতজ্ঞতাবোধ আমাদূর জীবনयা|্রার অক স্বক্রপ इওয়া উচিত।

 সময় ব্যয় করেছেন। তারা সষ্ষবত তাদের কর্তব্য করেছেন-কিন্ুু आসলে তার্া তার থেকেও বেশি কিছू করেছেন। তারা তাদhর সময়, जর্থ, প্র্যাস এবং আরও অন্ৰক কিছ্ आপनার জন্য দ্বেচ্ছায় ব্য় করেছেন। তারা তা করেছেন আপনাকে ভালোবেসে, আপনার ধन্যবাদের জন্য বা কৃতজততবোধর জন্য নয়। Cোনও এক সময় একজন ব্যক্তি বুঝতে भারবে ভে তার অবিষ্যৎ পঠনের জন্য কতখানি সাহাব্যের প্রয়োজন হয়েঘিন। লেই কারণে কৃত্জতা প্রকাশে কখনও বেশি দেরি হয় না। ভালোবাসার জন্য তাগ স্বীকারের প্রয়োজন रश।

## গ्रীट्टित গब्र


 বनलেন, "आমি जে কিছ্ করিনি।" অই গল্পটির नीতি শিক্ক की?
2. মানুষ अকৃতজ্জ।
२. ক্তত্ বক্তি অসাধারণ ব,心৷

8. Э्रोट्टेत মত आমाদেরও কৃতজতা আশা করা উচिত नয়।

মানুষ উপকার করলে কিভাবে তা ব্যক্তিত্ ও চরিত্রে প্রजাব ফেলে? একজনকে কट্যেকদিনের জন্য অশ্র্য ও আহার দেওয়া হোন। তারপ় তিনি বনঢেন, "দেখুন এ弓
 निজেরাई পেটাই। এই রকম প্রায়ই লোনা যায়, "আমি না থাকলে লোকটা রাত্তায় খুর্রে বেড়াত" "

প্রসঙ্গ
অপরের निকট কোনও কাজ করিয়ে নিতে হলে, সাধারণত বना হয়, "প্রসস্ত, এই



निर्দिट সৃচীর বাইরে গিচৌ করতে হয়।


 करा যथा।

## 

(Step 17 : Be dependable and practice loyalty)
পুরাতন आঞ্তনাকাটি, "এক আউস্গ আনুগত্য এক পাউভ চাহুর্শ্রে থেকে বেশি মृन्गयान," সার্বজनीन ও চির্তন।

 দढের অন্তর্ভ্তক্ত করতে চাইবেন? না, কथনও নয়।

बामि জानতाय, पूमि आगयে
(I Knew you would come)

 जদ্দে ইউনিট অতর্কিত आক্রমণের মুণ্ে পড়ন। অক্ধকারে চারিদিকে বুনেট বৃধ্টি। এমন সगग় অभকার ভেদ করে একটি ম্বর লোনা গেন, "शারি, আমাকে সাशাय্য কর।" এঢি



 यাকতে না পেরে হারি ক্যাপ্টেনকে বলল,"ক্যাপ্টেন, ও আমার ছেলেবেলার বক্গ,

 किন্তু মারা গেল। ক্যাপ্টেন রাগ করে বলল, " বলেছিলাম না, বিল মারা যারে, ছুমিও মারা যেতে পারডত এবং आমার একজন লোক কম্ম যেত। কাজটা ঠিক হহ়नি।" घারি
 जदং ওর শেষ কথ্া গিন, शারি, आমি জাनতাম হুমি आসবে।"

পারশ্পরিক সুসম্পর্ক नহজে পাওয়া याয় ना, অকবার যদি जত তৈরি হয় তবে जा नानন কর্ा উচिज।
 তুমি তোমার স্বপ্ন সফল করতে পারবে না। যারা বিবেকবোব শৃন্যা তারাই তা কর়ভে পারে। आমাদের পরিবার, বদূ এবং যারা অ गাদের ভালোবালে ও আমাদের উপর নির্ভর কর্র তাদদর জন্য आমাদের ত্যাপ স্থীকার করতে হয়।

(Step 18 : Avoid bearing grudges, Forgive and forget)

ना । फलে মনে জনেক জজ্জাল জল্ম ওঠ১।
 একদিন হয়ত چুলতত হতে পারে। যখন আयরা বিদেষ পোষণ করি, ক্ষোড পচে রাখি তথন आनরা काকে आघাত করি; आমাদের निজ্েেেেরকেই।

जिম এবং জেরী ছেলেবেলার বন্సু; কিন্নু কোনও কারণে তাদের সম্পক্কে খারাপ হয়ে याয় এবং তারা ২৫ বছর ধরে কেউ কাক্রর সc্গ কथা বলেনি। জেরী মখন মৃত্হ্যন্যায়
 বन्न, "এস आমরা পরুপ্পরকে কমা করি, এবং অতীতকে ভুনে যাই।" জিম ভাবল মम्দ


তারা $২ ৫$ বৎসরের অদর্শনের পর নিজেরের মনোমালিন্য মিটির্যে নিন এবং ঘন্টা দু এক সঙ্গে কাটান। জিম যথন চল্নে आসছিন তঘन জেরী পিছন থেকে বনन, 'জিম, यদি অমি মারা না यাই তাহলে এই ফমার ক্小ানও মুল্য থাকবে না" জীবণ বিদ্ধেষ পোষণ করার মতো দौর্খ নয়। বিদ্ধেষ পোষন অর্থरीन।

উনবিংশ পদ্ধতি ঃ সতত, সার্বিক ন্যায় পরায়নতা ও অत্তরিকত অনুশীলন ককৃন (Step 19 Practice honesty, intigrity and sincerity )

 य্যাতি তৈরি করুন। সার্বিক সত্ত পরিবার, কর্মক্ষেত্রে, সামাজিক জীবনन সস্পক তুরি করতে সাহাय্য করে। অঙ্গীকরে বিদ্যিত হলেই তকেই বনে অসৎ ব্যবহার।





সহজ রাत্তায় জয়ের নক্ষ্যে পৌছানোর জন্য निজের সার্বিক সe गকে কুণ করা উচিত
 অनেক ওৰ্রত্ৰপৃর্ণ।

## এই পাউড্ড মাষन (A pound of butter)



 কোনও দাঁড়িপাল্লা ব্যবशার করেছে কিনা। কৃষক জবাך দিল. "इজুর, आমি পুরোন্गে দিনের
 "তা হলে তুমি মাথन rপলে की করে?" কৃষক জবাব দিন, "হפূর, आমার কাছ থেকে




 প্रতाना कत्रि তात यथार्थ মৃन्या मिए्टि कि ना।

সত্ত ও অসত্ত কানক্রু্ম অত্যাসে পরিণত হয়। কোনও কোনও ব্যক্তি অসততা
 বলে «ে সত্য-মিপ্যার ভেদ রেধা মুছে याয়। কিত্তু তারা কাকে ছলनা কর্র? निজেদেরকেই-অন্যদের নয়।




या Өनঢে চান সত্য সব সময় তা না७ হতে পারে?




 সং্ধ্বক বद্গু থাকে তাহলে স্থির চিত্তে সস্পক পুনবিচার করা প্রয়াজন।

অন্েক সময় সতजার অতাবকে কৌশল, জনসংম্যোগ বা রাজনীতি বনে চালানোর চেট্যা হয়। কিস্হু তাতে কি কিড্ সিদ্ধ হয়?

মিথ্যা বনার সমস্যা হচ্টে, বে বজা কখনও ভুনে যায় না শে লে মিথ্যা বনেতছ।
সততার জन्য প্রয়োজন দৃण़ा जवং অभीকারবদ্জण।
কতবার आমরাই দোমী হহ্যেছি

- ছৌৌট মিথা বনার জন্য?
- स्राবকতার জन্য?
- घট্না গোপন করে অর্ষসত্য পরিবেবেন ক্রার জন?
- Бूপচাभ থেকে সব চচয়ে বড় মিথ্যা বनाর জন্য?

মিথ্যার ব্যাপক প্রতণ সস্পর্বেই থমাস কার্নইল (Thomas Carlyle) বলেছিলেন, "निজজেক সeমানুম হিতেবে তৈরি কব্রুন, आপ্পন নিচ্চিত হতে পারবেন যে সংসারে অন্তত


বিষ্ধাস্যোগাতা


 উপহাস করল। গামবাসীরা ফ্রিরে গেন। পরদিনও ছেলেটি অকই মজা করন।

তারপর একদিন যখন সত্যিই নেকড়ে বাv দেথল তথন সাহায্যের জন্য চিeকার করলল।
 কৌশল বলে মনে কন্রল, এবং ছেলেটিকে আর কেউ বিষ্ধাস কর়ল না। ছেলোি ট্রে বসে


नीতিশিক্ষা এইঃ

- মিষ্যা বলजে বিপ্যাস व্যাপ্যण নहे হয়।
- একবার বিপ্ধাস যোপ্যত ন্ট হনে, সত্য বनনেও কেউ বিপ্পাস করে না! সত্তা সচत্রিज্রে
সত্রে দू'डাবে বিকৃত করা যেতে পারে_

2. अभम्पूर्ণ घটना अথবা তথ্যের মাধपू।
২. अতির্রজ্জিত কনার মা্্য়ে।

অর্ধসण্য অধবা ড్হুভাবে বর্ণিত সত্য পেকে সাবধান
(Beware of half -truths or misrepresentation of truths)


 মत्रব্য জানতে পারল, পাছ্ এই মत्ञবা তার কর্মজীবনের উন্নতিতে বাধা হয়ে দাঁড়ায়-







 এই অनूরোধ প্রত্যাখান কর়ল।

উক্ত দু'tি মন্ত্ব্যু সঠিক কিন্তু তা घটনাকে ভুল পटথ নির্দেশিত করেছে। অতিরওন
अতিরজন দু'তাবে কাজ কর্র -
 কর্র।
 নত্য বলতে পারে না।

आাत्তরিক হ্হান
 आা্ত্ররিক ইচ্ম; থাকাল আমরা আমাদের লক্ষে প্পौছতে পারি।

जান করা থেরে नूद্র 小াকুन






অर্থীीন বাক্যবিন্যাস করবেন না। आান্তরিকন দিల্রে সeবিচার বুদ্ধিকে যাপা চলে না। আাত্তরিক হলেও অনেক সময় অবস্গা বিচারে ভুল হয়ে শ্যেে পারে।

## 

 words)
## ल্লে বেभি ভালোবাসে? (Which loved best)

"আমি তোমাকে ভালোবাসি, মা," ছোউ্জজন বলল। তারপর কাজ ভুলে বাগানের দোলনায় দোল খেতে লাগল।

এদিকে মা আনল জলতুলে আর কাঠ কেটে।
"আমি তোমাকে ভালোবাসি, মা" বলল গোলাপী রংয়ের वেয়ে, नেল "আমি ভাষায় প্রকাশ করতে পারব না, তোমাকে কত ভালোবাসি"

ঢারপর সে অর্ধেক দিন কেবল অজস্র বক্ বক্ করে মাকে বিরক্ত করল; লেষ পর্ষন্ত মা হাফ ছেড়ে বাঁচল যখन সে খেনতে চলে গেল।
ছোট ফ্যান বলল " 'মা, आমি ডোমাকে ভানোবাসি, आজ তোমাকে আমি या পাब্রি তাই করে সাহায্য করন. আজ আমার ক্কুन নেই।"
সে দোলনা ঠেলে ছোক্য বাচ্চাকে ঘুম পাড়িৈ়ে দিল, তারপর হালকা পায়ে شাঁট নিত্যে পর্তিষার করুল মেঝে.
-ছির্যে রাখল ঘর। এইভাবে সে
বাযু রইল নারাদিন, মনের আনব্দে করলল घরের কাজ।
"आমি তোমাকে ভানোবাসি, মা," আবার তিন জনেই বলল, ততে যাওয়ার আগে।

মা ডো জানেন,
তিনজনের কোনজন তাকে সত্যিই ভালোবাসে। —Joy Allison
সার্বিক न्याয়পর্রায়ণতা পালन কद্রन

 উপাদানটি কী? লেই গোপন, অমূन्য ঊপাদানটি হোন, বিশ্পস্তত, _- यিনি তৈরি করেন তার সম্যান ও সার্বিক সত্ত। এটি গোপনীয় নয় কিন্তু এটি অমৃলা।

[^10]

## (Step 20 Practice humility)





 করছ্নে ना কেন। কর্পারান জবাব দিजেন, "आমি কপোরাল, आমি হকू করি।" अশ্পারোহী তথन মোড়া থেকে नেম্ সৈनারের কাছে গিয়ে কাঠের অंড়িजि তুলতে


 অশ্বারোহী চনে যাওয়ার পর কর্পারান ও তার সৈन্যগন বুঋতে পারলেন बে লোকতি ছिलেন ব্যয়ः জ उय़ानिংটन।

গঙ্পটির বার্তা ֶूব পরিষার। সাফল্য ও বিনয় হাত ষরে চলে। অপরে যধন आপনার


 घनোयোগ দिन।

## (Step 21 : Be understanding and caring)

পারশ্পরিক সম্পর্কে ক্ষেত্র আমরা অনেকসময় ভুল করি, আবার কখনও কখনও





অপরের প্রত বিশেষ घাহহশীন হনে এবং তার প্রতি সাহাযোর গাত বাড়িয়ে দিলে

 হয়। এবং অতে তার কিছू খরচ হয় না।





ऊमार्य जनूरीनन बरून

 ব্যক্কিহ কপ্পেনার বাইরে।
 সংবেमশীল হোন।

কৌশলী হোন।
যেকোনও সম্পর্কের ক্ষেত্রেই কৌশল প্রয়োজন। ‘কৌশল’ এর অथৃ-হচ্ছে অन্যদের সহানুভূতি না হারিয়ে নিজ্রের বক্ব্য প্রতিষ্ঠা করা।

मয়া
টাকা দিয়ে একরি ভালো ক্কক্র কিনতে পারেন কিন্তু তার প্রতি দয়া না দেখালে সে লেজ নাড়বে না। অপরের প্রতি কজ্रণা প্রদর্শন্র দেরি করা উচিত নয়। কক্রণা এমন একটি ভাষা যা বধিরও তনতে পায়, অঙ্ধও দেখতে পায়। জীবতাবস্থায় . একজন বж্ধুকে
 কোনও দয়ার কাজ গ্গহকার্রীকে প্রফুল্ম করে। সহৃদয় কथাবার্তায় জিহ্ব! আহত इয় ना।
 कइ्रन । (Step 22: Practice courtesy on a daily basis)

ভ্দ্রতার অর্থ হোল অপরের জন্য বিবেচনা বোধ। ভদ্দতা এমন সব দরজা খুলে
 नन, बীবনে अनেক উন্नতি করবেন -, या হয়ত একজন তীক্কু বুদ্ধি

সম্পন্ন কিম্মু অড্দ্র ব্যক্তির পক্মে সষ্টব নয়। ছোট থাট ব্যাপারেই অনেক তফাৎ ঘটে যায়। হাতি কি কথনও আপনাকে কামড়েছে? স্বাভাবিক জাবেই উত্তর হচ্ছে না। মশা आপনাকে কামড়েছে: অनেককেই কামড়েছে। এই ছোটধাট উপদ্রবই আমাদের ধৈর্শ পরীফ্ষা করে। ভদ্রতা ছোট ছোট আশ্যত্যাগের সমাহার।

ছোট ছোট ভদ্র ব্যবহার চতুরতার बেকে জীবনে অনেক বেশি সাহাय্য করে। ভ্দ্রব্যবशার आমাদের নৈতিক চরির্রের প্রকাশ। অডে কোনও ব্যয় হয় না, কিन্クু ভানো প্রতদান পাতয়া যায়।

यত বড় মানুষই বা যত ব্যাস্ত মানুষই হোন না কেন, ড্দ্র ব্যবशার সবার পক্ষেই সষ্তব। ভদ্রতা মানে এক্জন বয়ষ ব্যক্তিকক আপনার জায়গা ছেড়ে দেওয়া, অপবা একাু आন্তরিক হাসি, কিংবা ধन্যবiদ। খৃবই সামাन্য বিनिঢয়াগ, কিন্তু প্রতিদান অনেক বেশি। ভ্দ্র ব্যবशার যে পায় তারও आত্মমর্যাদা বেড়ে यায়। ভ্দ্রতার জन্য বিन<়ের প্রয়েজন। দুর্ভাগ্যের বিষয় অন্নক সময় মানুষ ইচ্মকৃত ভাবে বিরক্তি উৎপাদক ব্যবহার করে। आমি দू-একজনকে বলড় అুনেছি," আমি খুবই বিরক্তিক্র ব্যবহার করতে পারি।"

ভ্দ্রতার বীজ ছড়িয়ে দিন, কিছ్న নিচয়ই চারা হর়़ শিকড় চালিয়ে দেবে, এবং অপরের চোথে आপনাকে উন্নত মানুষ র্রপে প্রতিভাত করবে।

আদব কায়দা
সৌজন্যবোধ ও আদবকায়দা शাত ধরাধরি করে চলে। বাড়িতেও আদবকায়দা অনूশীলন করা দরকার, কেবন বাইরের মানুষদের কেব্রেই নয়। ভাল্ো আদবকায়দা ও সুবিবেচনার


 অড্দ সোকেরা হয়ত প্রাथমিক কিছ্র সুবিষা পেতে পারে; কিন্ুু বেশিরভাগ লোকই এদের पूमि ब্রিতবে-১











(Step 23: Develop a sense of humor)

 খার ধারে ना।





ডః नর্যাन क्राखिनস् (Dr Norman Cousins) यिनि `Anatomy of an Illness'





 হোটেলে উঠে, অনেক কৌতूকতর ছায়াছবি দেখার ব্ববস্| করলেন, जবং आক্ষরিক অর্ধ্রে



 बরাবেন ना
(Step 24 : Don't be sarcastic and put others down)






 চোথে জল ๙সে याয়, কিংবা যখन সকনে

द्रिय षমाস (Cliff Thomas)
একজन মर्ষকামীর निকট या তাকে आघাত করে ना কিজ্রু অन্যকে আघাত কর্রে, তা
 ছেসেमের মজা মানে ব্যাঙ্থলির মৃত্যু। ব্যাঙয়েদের পক্ষে তা মজা নয়।







(Step 25: to have a friend, be a friend)
आयরা সব সময়েই সঠিক निয়োগকর্তা, সঠिষ কর্মী त্রী, মাতাপিতা, সד্তান ইত্যাদি




 সেইভাবে লোকে চাকরি বদলায় কিংবা নতুন কর্মচারী নিঢ়়াগ কা্র। কিस্রু দেষা यায় ঢাতে সমস্যার্র সমাধান হয় না। একষ্রন্রে সমস্যার বमলে অন্য ধর্রনের সমস্যা গেথা
 শেষ বিকब্প হিসাবে নেওয়া উচিত।

आप्यक्याগ
 অन্যও आষ্মত্যাগ করতে হয়। आষ্মত্যাগ মানে প্রাসঙ্কিক ভাবে কিছू করা নয়, निজের





भूদিন্ত্র বক্দু
স্দিনের বক্রু সে লোকটির মতো বে রোদ উঠলে ছাতা ধার দেয় আর বৃধি שরু হলেই




 কখনও বিষ্ধাস কোরো না।" অই গল্পটির নীতিবাক্স দিনের आনোর মত পরিষার।

বিভিন্ন উণ্দেশ্যে লোকে বক্ধুত্ব করে
বক্রুত্রে এইजারে ভাগ করা ব্যেতে পারে :
2. সুদিন্নর-বব্ধু : দুজনের সশ্পক্ক যধন পরশ্শরের নিকট মজাদার মনে হয় ততদিনই यद्यू, অর্बাং সूদিনের বক্দু।





 কবিতাত্তি সুদ্দিনের বক্দুত্ বর্ণনা করা হয়েছে।
 তারা তোমাকে ত্যাগ করবে তারা তোমার জানদ্দের পূর্ণ অংশীদার হতে চায়, কিন্ুু তোমার দুঃণ্ধ তারা তোমার কেউ নয়।

 একাকেই পান করতে হবে।
-এলা দুইলার উলকব্প*





 বকুত্রের বিষয়ে একটি কथा স্বরণ রাখ দরকার ভে কোনও মানুষই সব্বদিক থেকে সুসম্ণূর্ণ নয়। এই মত आশা করতে গেলে হতাশ হতে হয়।

বক্দুত্ণৃণ্ণ সহ্যোগিত






## राब्किणত्य भक्षঠि : সহसर्मिण फেधान (Step 26: Show empathy)

অপরের প্রडি आমরা যা অन্যায় করি जবং निজেরা बে অন্যায় সश করি তा आমাদের মনে ভিন্ন পতিক্রিয়ার সুষ্টি করে। সহমর্মিতা ইতিবাচক ব্যক্ত্রের বৈশিষ্য।। সহমর্মী


## 

## कबसराना (A puppy)

जক বালक রকটি কৃকুর ছানা কিনতে দোকানে গেল। চারটি ছানার প্রত্যেকটির দাম


 आছছ বলে ঐটি বিক্রিন্র জনা নয়।

ছেলেটি জিজ্ঞেস কর্রল বাচাঢির কি ধরনের অश शনি আছে। দোকানদার বলল <ে याচ্চাটির কোমরেরে কাছে চামড়া নেই এবং একটি পা নেই। ছেনেটি জ্জিজ্ঞে ক্রল,"


 শে সে কুকুর বাচাটি কিনবে। দোকানদার বলল, " এটা বিক্রির জন্য নয়।" কিতু ছেনেটি জ্রে ধর়ল লে ওটি কিনবেই।

শেয পর্যও দোকানদার রাজ্রি হল। ছেনেেি দু’ড্লার পকেট থেকে বার করে লোকানদারকে দিয়ে জারও ৪৮ ডनाর মায়ের কাए থেকে आনবার জना দৌড়াन। দরজার


 आমি বুব্ৰেছি। তুমি এই বাচ্চাটি নাও।" একেই বলে নমমর্মিতা।

সरनूप्रण শী
 जাগ করে নাও তথন সুঈ বেড়ে যায়।

সহননতুতি ও সহর্মিতার ধ্যে ত্যাৎ কোথায??







এককন ব্যক মানুষের, কিংবা একটি সম্প্রায়ের বা একটি জাতির চরিত্রে কিভাবে |वロハ করবে?
 মানুষ্বে সজ্গ ব্যবহার করে।
১. বিকলাগদের প্রতি
२. বয়কদের্র প্রতি
৩. अ氏িনन्र ব্যক্তিদের প্রতি

এই তিন শ্রেনীর মানুষ তাদের অধিকার রঙ্পার সমানতামে লড়াই করতে পারে না।
ভাनো মানুষ হোন (Be a better person)
সংকপ্প কব্রনন যে আপনি তক্স্ণদের প্রতি নরম হবেন, রয়ঙ্কদের প্রতি কর্রুণাপূর্ণ ব্যবহার করবেন, সপ্গামীদের প্রতি সহানুভূতিশীম হবেন এবং যারা দুর্বল ও ডুল করেছে তাদের প্রতি হবেন সহনণীন। কার্রণ आমাদের জীবনে কোনও না কোনও সময়ে আমরাও


## याज्ञद्र भद्रियझ्रना

## (Action plan)

১, निজ্大ের কাজের্র ফলাফপের দায়িত্ব बनওয়ার জन্য বদ্ধ-পরিকর হোন।
 नেবেन।
(ক) পব্রিবার
(अ) कर्यन्रन
(ग) সামাজ্রিক
৩. এই অধ্যায়টি পড়ার পর आপनি কোন তিনটি বিষয় অনুশীমन করার खন্য বদ্ধপরিকর?
( $)$
(२)
(v)

आপনার মন্তব্য দিখুন এবং পরবর্ডী ২১ দিন প্রতিদিন এক্রার করে পডুন।

## फष्याझ 8 い

## অবচেটন মन बयह অष्गाम

## SUBCONSCIOUS MIND AND HABITS



## Forming positive habits and character


 জীবনে অসফन হতে হয়। মাঝে মাঝে আমরা এ রকম কथा णनि যে，লোকtি মুள
 याয় সেই কাজই মাটি হয়ে যায়；এর্रকম ভাগ্য निর্ভরত্র ঠিক নয়। यमि বিশ্লেষণ কに， দেথেন，তাহলে দেখবেন যে，সফन ব্যজ্জির্রা প্রত্যেক কাজেই বেশ কিছ্গ সঠিক পদক্কে निচ্ছেন，आর অসফন ব্যক্তিরা প্রত্যেক বারই একই ভুলের পুনরাবৃত্তি করছেন। শ্মরণ
 ক্রিটিহীন হতে পারে। কিছুলোক ब্রটি বিষ্রুতি তनোকে অনুশীনন করে পাকাপাকি ডাবে
 করে।

পেশাদাব্ররা তাদের্র কাজের মূল বিষয়খপি এমনভাবে আয়ত করে যে কাজটি তাদের্র কাহছ সহজ হয়ে याয়। অनেকেই কাজে পদোন্নতির দিকে লশ্ম রেঝে ভালো কাজ কর্র； কিস্দু यারা অত্যাসের্র বশেই ডানো কাজ করে তাব্রা आরও বেশি যোগ্য। একটি অভাস তৈর্রি কর্না অমি চাষ করার মতো এতে সময় নাগে এবং জর बন্য অন্তরের প্রেরণা

 পাপনার থেকেই হয়।
 পেয়েও সুঈী থাকার চেষ্টা，হতাশার সম্মূষে চরিত্রের শক্তি দেখানো，বাধার মধ্যে দিয়েও
 মানসিক প্রশিক্ষণের ফল। বাধার সম্যুখে আামাদের্র ব্যবহার আমাদের অনুশীলন করে থাকি， यেমন ছোটঋাট বিষয়ে অসততা বা কাপুরষতা দেশিয়ে থাকি，তাহলে आমাদের পক্ষে জীবনের বড় বিষয়ঞলির ইতিবাচক ভানে মোকাবিলা করা সম্টব হবে না। কারণ সেই ভাবে আমাদের অভ্যাস গড়ে তুলিনি।

যখन आমর্রা কোন বিষয়ে একটা মিথ্যা কথা বनि，দিতীয় ও তৃতীয়বার মিথ্যা বলা সহজ্জ शয়ে যায় ও পরে অভ্যাসে দাঁড়িয়ে यায়।

সাকল্যের জন্য কিছ্ বিষয় মেনে চলা দরকার এবং কিছ্ বিষয় থেকে．বিরত থাকার দরকার।

जেই円লি মেরে চনা দরকার যেणলি ইতিবাচক এবং সুফনদায়ী আর যেকি নেতিবাচক जে৫িির থেকে বিরত থাকা দরকার। এইভাব দু＇টি অড্যাসই তৈত্রি করা


 অज्ञाস। बে মানুষ সব সময় সত্য কথ্া বলে, সে প্রথম মিথ্যা বললে ধরা পড়ে যায়। जার
 সুতরাং সততা এবং অ-সত্তা দু'টোই আমাদের অভ্যাস হয়ে দাঁড়াতে পারে।

आমাদের চিক্তার ধারাও আমাদের অভ্যাসের অন্ত্ভুক্ত হয়ে यায়। আমরা বেমন आমাদর অভাস তৈরি করি, ত্যেনি অভ্যাস আমাদের চরিন্র গঠন করে। প্রকৃতপক্কে জাপনি বোঝবার आাগই অভ্যাস তৈরি হয়ে যায়। সেইজন্য সঠিক চিত্তা করে ইতিবাচক অज্যাস তৈনি করা দরকার।

জনৈनক ব্যক্তি বলেছিলেন-"আআমরা आমাদর চিত্যা করি, जবং কাজ অনুयায়ী আযাদের অভ্যাস টৈরি হয় অবং অভাস আমাদের চরির্র গঠন করে; आর চরির্র आমাদের ভাগ্য গঠন করে।"

## সু-অভ্যাস তৈत्रि ক্যা (Form good habits)


 ইতিনাচক অভ্যাস থাকক, তার চর্রিত্রও ইতিবাচ হয়। আাবার নেতিবাচক অভ্যাসের ফলে

 সে অভাস ত্যাগ কর্রা কঠিন হয়। সু-অड্যাস তৈরিরিন জন্য দৃঢ़ সংকল্প প্রয়োজন।

বাन্যকালে আমার বাবा, মা आমাকে বनতেন-‘তোयার স-অज্যা তৈত্রি করা প্রল়োজন, কারণ অত্যাস চরিত্র গঠন করে।"

কিडाবে অज্যাস তৈत्रि হয়? (How do we form habits)
আমরা যা পুনঃ প্রুঃঃ করি, जा অड্যাসে পরিণত হয়। কাজ করেই আমরা শিক্কা नাত করি সइসিকতার সস্গে কাজ করলে आय木া সাহসী হই। आय木ा यদি সততা ন্যায় পরায়ণতা

 করি, তাহলে সেষলিই আমাদ্দের চরিত্রে প্রকট হয়।

आयाদের দৃষ্টিजপ্भিও অভ্যালের দ্যারা তৈরি হয়। অভ্যাসইই আমাদের মানসিক অবস্शার जৰং বিতিন্न বিযয়ে আমাদhর প্রতিক্রিয়া নিয়ন্ত্রণ করে।

অবश्शार जারা निয়ষ্রিত (Conditoning)
 বিশেষ করে এই অভাসের ওপর নির্তরশীन आমরা यদি কোন কাজ ভালো করে করতে

 কাজ্র কর্যার অকটা অভ্যাস তৈরি কব্রা দ্রকার।

आনরা সবসময়েই এবং সকনেই ক্রমাগত পরিবেশ এবং সংবাদ মাধ্যাের ছারা निয়़ত্তিত হই এবং অনেক नময় আমরা 'রোবটের' মত ব্যবহার করি। কিত্ু आমাদের ইভিবাচক অবস্शয় দ্রা नিয়্র্রিত হงয়া উচিত




 বम－অভ্যাস খুব সহজেই তৈরি হয়। কিমু তারা জীবনকে দুর্বিষহ করে।
 conditioned？）
 তহলে কিजাে এই হাতিকে একটি সামান্য দড়ির সাহাব্যে একটি যুঁটিতে বেেধে রাধ্য।

 সুणরাং তथन শিকন টানা－টানি করে। কিহू সব সময়েই বিফল হয়। পরে একদিन



বাচ্চা হাতি যথন বিরাট শক্তিশাनী হাতিতে পরিণত হয় এবং তাকে ঘখন অশক্ত দড়ি
 निতে পারে। কিন্ूু তা করে না। কারণ ততদিনে অবন্গ তাকে নিয়ষ্তিত করে ফেলেছে।
 তথन घখল সকল মানুম নিম্নল⿵冂卄তি উপায়ে প্রভাবিত হয়ঃ－
－কোনও বিল্শষ ধরনের চনচ্রি বা টেলিভিশনের অনুষ্ঠান।
－বিশিষ ধরনের গান শোনা।
－বিশশম ধরढऩ সংস্সর্গ।
 ఆनि，তবে ব্যেদিন গাড়িত্ে টেপরেকর্ডার বাজবেনা，অनूমাन করুন লেদিন कী গানের সুর গাড়িত্ यাওয়ার সময় आমরা ভंজ্জবো？অবশ্যু বে সুর প্রত্যেক দিন তনেছি লেই সুরই।

যना হর়ে থাকে Cে এবই কাজ বার বার করা এবং প্রত্যেক বারই পৃথক ফল আশা করার নামই ‘পাগলাযি’। বে কাজ বার বার করছছন，বার বার একই ফল লাড করবেন। অত্যা পরিবর্তন করা খুবই কষ্টকর কারণ या लেধা হয়েছে তা ভুcে যাওয়াও কষ্টকর।

GIGO भদ্জত（The GIGO principle）
কপ্পিউটারের ভাষা GIGO（Garbage in garbage out）ฆুব এবটা ভালো नीजि।
 যোগান বা উৎপাদন্নে ण निয়ে ভেদাভেদ কত্রে না।

आমাদের অবচেতন মদে যা आcে，आমাদের বাবহারের ওপর जার প্রजাব পড়বে।








বিষ্ঞাপন দাতার়া ঢাদের দর্শকদের বিতিন্ন ভাবে নিয়ন্তিত করে। বিষ্ঞাপন উеপন্ন








সচেচন এবং बবচেতন সन
(The conscious and subconscious mind)
ষ্যরণ র্াথবেন आমাদের সচ্তেন মনেন্র চিত্তা কনার কমত। আছে। সচেতন মন গ্রণ

 তহলে হাভিভাবের ফলে এ চিজ্তা৩িি বাত্তব বলে মনের মধ্যে গৃহীত হবে। অবচেতন মন
 অ্র মঢো, সচেতন মন চালক্রে মতো। চালিকা শকি মট্রের এর মতই আাছ, কিস্যু তার निয়্রেণ ফমতা চালকের।

जবচেতন মন, आমাদের পক্ষে কিষ্ম বিপক্ষে কাজ করে। બই মন যুক্তিবাদী নয়।
 शय।

 তাহলে ভালো বাগান পাবেন आর ज ना হন্ে বাগান জং্না গাছে ভরে উঠবে। आামি এক
 ক্লেনার ঢেটা ক্রমাগত করে বেতে হবে। এর সত়্ে মানুষ্বে মনের কোন তফাৎ নেই। স্ষরণ
 कब्र্ত পाরে।
 দেয় সেই সব ৩০ সেক্ডের বিজ্ঞাপন্র জন্য ২০ লক ডলার পর্যর্ত খরচ কবর। आমরা

[^11]



 programmed?)


 এই সयস্যারই নাম অজ্ঞण বিষয়ে জসচেতন।
 সাইকেল চড়া বলতু कী বোঝায় কিন্ এটাও জেনে যায় বে, সে সাইকেল চড়ার পদ্জতি आাन না। তার অজ্ঞতা সম্পকে সচেতন।





 অভাসের্র মজো হর্যে গির্যেহে।




 হওয়া কঠিন হবে। जর ছারা প্রমাণিত হয় बে অবচেতন जাবে आমরা ধূমপানের অভ্যাস



 র্যাকেট বন, টেनिসরোর্টের खী ছাড়া ইদানীং একট্ট কোচ রেখেছছ। সব মিলিয় বেশ







 नেই।


 निজ্জেকে এই প্রশ্নশতি করুন-
১. নিজের কাজের মান নিম্মামী হতে দিচ্মেন;
২. व্বেশগজ্পে সময় কাটাবার অভ্যাস আज్?

8. आপনাত্র সহমর্মিতা কি কম?

এই ভাবে আরও অনেক বনা যেতে পারে। आমরা অভ্যাসের দাস। এঢি একদিকে ভালো এই জন্য बে यদি কোনও কাজ করার आগে সর্বদাই চিন্তা করতে थাকি, ঢাহলে কোনও কাজই কর্রতে পারব ना, आমাদের এত সময় নেk। आমत্रा आমাদের চ্তিত্যাকে সু-শৃঅ্খन করে আমাদের অত্যাস<ে নিয়্র্রণ করি। এই জন্য आমাদের অবচে๒ন মনের



 অভ্যাস তৈরি করলে জौবনে এক নতুন অর্থ বহন করে। আশাবাদী হওয়া কিংবা निরাশাশাদী इeয়া এক ধরননর অত্যাস। आমাদের অভ্যাস্লি কষ্ঠ এবং आনন্দের ভিত্তিতে তৈরি হয়।
 থেকে অनন্দ বেশি, आযরা ঔ কাজের অভ্যাস বशা রাথি।


 চাनिয়ে যায় এখানে ধৃমপানের আনन্দ কচ্টের থেকে বেশি। তারপর ষथन একদিন জটিল

 অনেক বেশি শরুতর্।

भর্রিবর্তन প্রতিরোষ बরাत्र ইण्ब (Rcsistance to change)





- পরিবর্তন কনার ইচ্ঘ নেই।

- अভाাস পরিবর্তनের প্রয়োজনীয়़ত সম্ধক্ধ সচ্তেনতার অভাব।



 জয় করতে পারলেই এবং পতানুগতিকতার স্বচ্ছন্দ্যকে ত্যাগ করুেে ব্যবহার্রে পরিবর্তন
 করা যায় এবং বো4 শক্কিকে বাড়িয়ে जয়কে জয় করা যায় ।

(১) আমরা সব সময়েই এই जাবে কাজ করে थাকি।
(२) आমরা কখনও অनাভ<ে করিনা।
(৩) এটি आयाর কাस नয়।

(৫) いই ডাবে ব্যাবহার পরিবর্তনের জন্য আমার সময় নেই।

ऐडियाठक जड्ञां टৈब्रि कह्रा (Forming positive habits)
পরিবর্তনের কোনও সময় সীমা নেই। आমাদের বয়স যাই হোক না কেন এবং यতদিন্নের অত্যাস হোক না কেন, आयরা সচ্তেন ভাবে ব্যবशার পরিবর্তনের পদ্জতি প্র<্রোগ করে তা বদলাতে পারি।

 শ্রুমাত্র নিজ্রের ফ্ষতিকারক বাবহারকে পর্রিবর্তন করে ইতিবাচক ব্যহशার শিষতে চাই।

জীবনে সফন্ল ব্যক্ত্দের গোপন রহস্য ূই বে তারা এমন অত্যাস তৈরি করে, याতে




 लেই अडाা ত্যাপ করা ম্শশকিন হয়।
 বিষয়টি হচ্ছে ব্র প্রুাতন নেতিবাচক अত্যাসকে নতুন ইতিবাচক অত্যাসের দ্মার পরিবর্তিত करा याয়।

বদ অज্যাসকে জয় ক্রার থেকে বদজভ্যাস ঢৈরি কর্রা জাপেক্ষাকৃত সহজ। প্রনোতন
 अज्याम।








২১ দিন্নে মৃ্যে ইতিবাচক অভ্যাস তৈत्रि（21－Day formula to form positive habits）

## श্কাডিডাব（Auto suggestion）

 जर्थ आপनाর निজের সম্পকে একটি বারিজিকি বিজ্ঞাপনनর মত，या কেবন आপनिই
 দৃষ্টিज⿰্গি ও ব্যাহারের ও পরেও প্রভাব পড়বে।
 পরিকল্পनা কথনও নেতিবাচক অथবা ইতিবাচক হতে পারে। নেতিবাচকের স্বাভিতাবের কয়েকটি উদাহারণ－
－आपि द्यात्उ।
－आমি থেলোয়াড় নই।

－आमि অट्बে काँण।
অथन आমরা এই রকম नেতিবাচক ম্বাভিডাব णनিকে নাড়া－চাড়া করি，তথন অবচেতন মনে এই বিপ্ধাস তৈরি হয়ে যায়। এটি उবিষ্যৎবাণীর মত আমাদের ব্যবशারকে প্রতাবিত করে।
 অन্য লোক＜ে বলি，＂দদभूন आমি या কন্তডে চেয়েছি，তা ভুলে গিয়েছি，জামার শ্মৃতি শক্তি দूर्यन।＂।
 ক্রম্মাগত এই র্রকম অপরাধ দে ঋতে थाকে তাহলে ঘৃণা ধীরে 丹ীরে অপসারিত হয়ে এই



 গূरी० श़।





 आयি ক্রুদ্ধ নই। जরকম মনোভাবে বিশেষ नাভ হয় ना। ইতিবাচক ধারনাই অবচেতন মনে প্রजাব ফেনে，কারন ইতিবাচক ধাননা অকটি বিশশম ছ্বি জ্তের করে।

 कब大 ना।

প্বাভিভাবের মধ্বে यদি একটি নেতিবাচক শఁে আcে তাহলে মনের মা্গা একটি







 भেছ্র।






अবেচেতन মनखে तতत্রি কব্পুन (Prepare the subsconcious)





 তৈত্রি করে। এ৭টি ইতিবাচক বজ্ব্যকে বার বার পুনরাবৃতি করে আমাদের অবচেতন মনকে





 উপর।


(२) निজ্রের পরিকল্পনা निख্้ কেমুন।



प্বাভিজাবকে বাচ্তবে ক্রপায়ণ(Translating auto-suggestion into reality)






मूरूृष्षि(Visualization)



 त्राখত্তে शয।

অథたि সর্তক বাণীঃ
भ বনে মনে হবে।










## কाजজন্ন প;्रिকध्रना <br> (Action plan)

2. বাভিভাবের जकtি তালিকা তৈরি কবুন।


## पष्गाय 89 बक्ञ निর্ধার্রণ করা:

## GoAl SETTING



## Setting and achieving your goals

 कि?

প্রাচীন কালে একজন ভারতীয় ঋষি তাম্স শিষ্যচেদ্র ধনুর্বিদ্যা শেধাচ্ছিলেন: একটি কাচ্ঠের


 বলালन। ঢারপর ম্রিতীয় শিষ্যকে একই প্রশ্ন কব্রতে সে বনল, "आমি কেবন পাখির চোঈ দেখ্ি"। ঋষি বनলেন, "ঋুব ভালো, চাহজে চদ্ম বিক্ধ фরো।" টীর সোজা গিয়ে পাখিটিব্র চোঈ বিদ্ধ করজ্নে।

 आমরা অनूथীলনের ঘাব্রা অর্ৰন করতে পারি।
 রাখুন, বদ-অভ্যাসর अপর নয়।





 ক্য়াশা। টীর দেখতে না পেয়ে, তিনি তার চেষ্টায় নিবৃও হন।

চ্যাডউইক ঋুবই হতাশাগ্র্ত হলেন, যখন দেখनেন তিনি ঠীর থেকে মাত্র আধমাইন


অन্য বাধা বিপত্তি তাকে নিবৃত্ত করতে পারেনি। তিনি বললেন, "আমি কোন অজ্হহহাত দেষ্ছি না। यদি আমি তীর দেখতে পেতাম, ডাঙা দেষতে পেতাম, আমি নিゅয় সাফন্য় ‘েতাম।"

দু'মাস পরে তিনি ক্যাটেনিনা চ্যানেল সাঁররে পার হলেন। থারাপ আবহাওয়া সত্ত্বেও ৬ান্র লক্ষে তিনি অবিচनিত ছিলেন। এবারে তিনি তষ্যু সফলই হলেন না, পুরুষ সাতাব্রুদের সময়ের শে রেকর্ড ছিল, তার ঞেকে ২ ঘন্টা কম সময়ে তার সাঁতার শেষ করলেন ।

অত্যস্ত সৃর্যকরোজ্জ্বল দিনেও ఖুব শক্তিশালী আতস কাঁচ কাগজে আӊন জ্বালাতে পারবে -11. गাদ কাঁচটি সব সময়ে নাড়ানো হয়।





 याध্য় याয়।

 की করেp কিভাবে গোল করা হবে? হানা-জেতা কিজাবে নিধ্ধাत্রণ করা যাবে? নির্দিষ নক্ষোর



 इश?

## 可㘶 (Dreams)




- د-निर्मिं भब
- २ -आप्यनिख्याभ

-8- শৃন্খলা বোধ
- Q-यสवरन।





শপ্ন কে বাত্বেব জ্রপায়িত কার্যার পথঃ


 set goals?)

(د) এবটি নিরাশাবাদী মনোতাব; অনেকে সাফ্লে্যের সষ্ঠাবनার থেকে বাধা-বিপত্তির आশ (ন বেশি কভ্রেন।


 बाढ़।
 याभनেন্র ই অ্য় জভাব।


 কড়াইটি ছোট।" জনেক মানুষই তাদের बীবনে ছোট মাছ ধরার কড়াই নিত্যে মাছ ধরডে বেরির্যেছে। একেই বলে চিত্তার সীমাবদ্জত।

 অতাই সৃচিত কর্রে।







 जिकिট किनजে তাত্ত की निদদर্শ দেওয়া थाকে?

- याब्ता ब्रक्स त्रान
- গत्তयु श्रान
- ্্রমণেন শ্রেণী বিভাগ
- ढिकिढেন্ন মৃन্য
- याज्রात দिন
- মেয়াদ ফম্রাবার তাব্রিখ

 চাই" এবং এই द্রকম বিহ্র।


 দিনে ১০ পাউভ ক্মাবে, না পার্রলে াওয়া ছেড়ে দেবো।

 করে দেখা।





इश जनाত্ববাদী।
 সমাক্রির তাব্বি্ পাকবে।

म雨 হবে:

२। মধ্য মেয়াদী-৩ বеসরের মধ্যে সিক্ধ হবে।
৩। দীর্ঘ মেয়াদী-৫ ব৫সরের মধ্যে সিদ্ধ হবে।



 দूঃসাধ্য হয়, কিতু यদি জীবন यাপনবে ছোট ছেটট প্রয়াসের মধ্যে ভাগ করে নিই তবেই তো সহब रয়ে ওঠd।

 র্প্রা করে।

১। পারিবার : आমাদের ভালো नাগার মানুষঞ্তলির জনাई आমরা জীবन জীবনयाপন ও জীবিকা অর্জन করি।

२। অर्थिकः আমাদের জীবन ধারণণে জन্য বে অর্থ্রে প্রয়োজন হয়, জীবিকা তা সরবরাহ করে।


৫। সামাজিকः প্রত্যেক মানুষ এবং সংश्राর সামাজিক দায়িত্̨ অছে। লেই দায়িত্̨ भानन ना করুলে সমাब पूयूर्य হয়ে ওঠ।

৬। आয্খিক : आমাদের মৃন্যবোধের চেতনার ওপর নির্ভর কর্রে আমাদের নীতিব্রোধ ও চরিত।

কয়েক মিনিট সময় নিয়ে চিত্তা করে দেখুন, এই ৬টির মধ্যে ১ঢি না পাকে, তাহলে बीवन किद्रकম হবে!

## ডাক্রসাম্য (Balance)

১৯২৩ সালে পৃথিবীর সমচচে়ে সশ্পদশাनী এমন ৮ জন ব্যক্তি মিলিত হয়েছিলেন, याদ্দে সপ্পিनিত সস্পদ ছিন লেই সময় যুক্তাৰ্ট্টের সরকারের সস্পরের থেকে বেশি। এই


3. চার্नয় >্काায়াব (Charles Schwab) ছিলেন বৃহত্ম ইম্পাত কারখানার সভাপতি। তিनि জীবন্নর শেষ ৫ বৎসর আণ করে ব্যবসা চালির্যেছিলেন, তারপর দেউলিয়া হয়ে মারা यान।
२. शাওয়ার্ড शাবनন্ (Howard Hubsony ছিলেন সবচেফ্যে বড় গ্যাস কোপ্পানীর সভাপতি। তিনি পাগল হয়ে গির্যেছ্নেনে।
 ભেউनिয়া হর্যে মান্ा মান।
 তাকে জেনে পাঠানো হয্যেছিন।
৫. ধ্রেসিডেন্টেন মন্ত্রীসভার একজন সদস্য, এ্যালবার্ট ফन (Albert Fall) জেনে
 করেন।

 आঘ্যহত্যা করেন।
৭. পৃথ্বিবী্র সবচেয়ে বড় একচচচ্য়া ব্যবসার সভাপতি আইভার ক্রুগার(lvar Krueger) आझ্यरण्णा কद्रि।
৮. ইন্টাব্রন্যাশনেন সেটনমেট ব্যাক্ধ木(International Setlement Bank) এর্র প্রেসিডেট্ট निয় ब্রেজ্জার ও (Lcon Fraser) आझ্যহত্যা কর্রেছিলেন।

এরা সবাই ধনবান; किबू এরা ডুলে পিক্যেছিলেন কিজাবে জীবন याপन কয়ত হয়।

 অর্থের দারাই রই সবকিছ్ ক্রু করা যায়।
 করতত হয় जवং সেইসত্গে কিতাবে জীবনयाপন করতে হয়।

অনেকেই তাদুর জীবিকাতু এমনভাবে মশఅল হয়ে যায় ব্যে তাদেন পরিবারের প্রতি





 মর্মাত্তিক।

পরিियाণ नख्य, अवগठ घान (Qyality not quantit Y )
অনেকে বলেন পরিমারের সত্গে কতটা পরিমাণ সময় কাটাচ্চি, তার ণ্থেক অল্প সমল্য়র
 এই ধারণা প্রকৃত সত্য কিনা।

४র্রু आপনি শহরের সবচে়্যে जালো একটি রেস্তুরাতে গিত্যেছ্ন। সেখানে ইংন্যাঙ্ড








 भরিबाর্রের बन্য দৃইয়েরই প্রয়োজন जাছে।

राश्या (Health)
 अर्थ नही कत्रि।

সायाखिक माड्रिज् (Social responsibility)




 সময় লষ্ষসাষ্ের বাধাকেই বড় করে দেণেন।
 হই, অथচ অবাস্তय বলে হতাশার সৃষ্টি ना করে। আমরা या করি তा হয় आমাদের লক্ষ্যের



(২) এটি কি সংপিম সকন ব্যক্তির প্রতি সুবিচার করবে?
(৩) এর ঝ্লে কি आমি आা্থা অর্জন করবबো?


(৬) आমি कি नষ্স সাধनে निसেকে উৎসর্গ করতু পারি?




(ষ) একंजन মানুষ অনেক অর্থ উপার্জন করতে পারে কি⿰ুু যদি তার ফলে তার

(গ) এক ব্যক্তি মাদক দ্রব্য বিক্রি করে কোঢি কোটি টাকা রোজগার কর্ততে পার্রে।








## 

 সৃজनশীল बীবन याপनের জना लक्ञrযn দরকার।
 consistent with our values?)

লষ্য জীবনের উদ্রেশ্যসাষনের দিকে নিয়ে যায়। ৫টি সাফল্যের সোপান। চাঁদের জন্য

 खোর্ড (Henry ford)। आমাদের প্রত্যেকেরই জীবনের একটা উদ্লেশ্য আছে এবং প্রত্যেক মানুষের উস্দেশ্য পৃথক। একটি অর্কেষ্ট্রার সব বাদকরা যদি একই যন্ত্র বাজ্জার তবে তাতে ঐক্যতান সৃষ্টি হবে না, अক্ধৃঁ্ট হবে অর্থशীন।

क्षদ্র পরিকब্পনা কোরোনা, কারণ তাতে মানুষের রক্তে তব্পঙ তোনার ইন্দ্রজাল নেই।

-Daniel H. Burnham
বর্তমানে आমাদের অবস্গান কোথায়-র্র প্রসন্গ অর্থহীন। আমরা কোন নক্ষ্যে যাত্রা করছি সেই বিষয়টি ত্রত্রপপর। টস্দেশ্য ব্যতীত মানুষের চেষ্ঠা এবং সাহস নষ্ট হয়।
 হবে সেই সমत্ত ঘটনার সষ্ভবনায় আশক্कিত হয়ে থাকার নামই উক্ধেগ।
 accomplishment)

কাজ করা এবং সষফলতাবে কাজ শেষ করার মষ্যে অনেক তखাৎ আছে।
ফ্ব্রি নামে এক ফরাসী বৈজ্ঞানিক একদল ষঁয়োপোকা পরীক্ষা করে দেখিয়েছিনেন। সামরে যে থাকে, ఆंয়াপোকা তাকে অঞ্ধভাবে অনুসরণ করে।

ফেব্রি একটি বৃত্তাকার ফলদানীতে छঁয়োপোকাদের এমন ভাবে চালনা করলেন যে, সামনের धয়োপোকাটি প্রকৃতপক্ষ দলের পিছনে এসে গেন। খাবার হিসাবে পাইন গাছের কিছ্ ফুন মাঝখানে রেথে দেওয়া হন। যঁয়োপোক্তেনি বৃত্তাকারে, সেই ফুলদানির ম.ধ্য ঘুরে বেড়াতে থাকলো, অবশেষে এক সণ্তাহ এই ভাবে ঘোরার পরে ক্লান্ত ও ফ্মোর্ত হয়ে মারা গেন, যদিও সামনেই তাদের খাদ্য পাইনের ফুন রাথা ছিল। এই তঁয়োপোকা জনির ব্যবহার থেকে অকটি শিক্ফনীয় বিষয় आছে।

কিত্ম করনেই यে নক্ষ্যের দিকে এগিয়ে यাওয়া হচ্চু এর্রপ মরে করা ঠিক নয়। লক্যে্যে পথে কতদূর অগ্রসর হওয়া গেন তা জানার জন্য কাজের মুল্যায়ন প্রয়োজন।

এক ব্যক্তি তার স্তীরকে গাড়ি করে নিয়ে বেরিয়েছিলেন। কিছ্মশ্মণ পরে স্ত্রী বললেন, आমরা বোধহয় ভুন পชে যাচ্ছি"। ষ্বামী জবাব দিনেন, "তাতে কিছু যায় आসে না, আমরা দাক্রণভাবে নিজ্রেদের উপভোগ কর্রাছি।"

आমরা यमि কেবল কাজকর্木া এবং কার্यসিদ্ধির निদিষ্ঠ নক্ষ্যে কাজ করার মষ্যে कनिয়ে ফেলি, তাহলে আমরা মজা উপভোগ করব বটে, কিন্তু নক্যে্যে দিকে অগ্গসর হতে পারব ना।

जर्षरीन मক্য (meaningless goals)
এক চাধীর এক কুকুর ছিন, সে রাস্তার ধারে গাড়িজাসার অন্য অপেক্ষ করতো। গাড়ি






## याজ্জব্ন भজ্রিকझ্পना

(Action plan)

২. সেই নক্ষেলি নিথে ক্লেন্ন।
৩. দিনে ২বার সেই নষ্ষ্ণেলি পডুন,

সকালে একবার ও রাত্ত্র একবাহ।
8. नক্যঔनिढ़ नाগালেরর সামাन্য বাইরে



## - *্যाय -b

## মূল্যবোধ ও কল্পনা প্রসূত পরিকষ্পনা VALUES AND VISION 

## Doing the right thing for the right reason

## মহাশ্মা গাক্ধীর মতে ৭টি মাব্রা丬্যক পাপ হন-

সম্পদশাनীর কর্মহীনতা, বিবেকহীন আনन्দ উপতোগ, চরিত্রহীন জ্ঞান, নীতিতোষহীন ব্যবসা, মানবিক চিন্তা বিহীন বিজ্ঞান, आখ্মত্যাগ বিহীন ধর্ম এবং নীতিহীন র্াজনীতি।

একটি শিতর জন্ম হলে কারা জানन्দ করেন? বাপ-মা, आর্যীয়-স্বজন এবং বধ্ধু-বাঙ্ধব। কিন্ত্ শিখটি কাঁদে। আমরা যখন মারা যাই ঠিক উন্টোটাই হওয়া উচিত। আমাদের আনন্দ হবে এই ভেবে শে, আমরা পৃথিবীতে কিছ্ス অবদান রেথে যাচ্ছি; এবং মে অবস্থায় পৃথিবীকে দেথ্থেছাম, তার থেকে ভালো অবস্থায় রেঞে যাচ্ছি। সবাই এর জন্য দুঃখ প্রকাশ কব্রুক যে, পৃপ্বিবী একটি সৎ ব্যক্তিকে হারিয়ে দর্রিদ্রির হয়ে গিয়েছে।

আমরা কেবন নিইনি, কিছ্ম দিয়েওছি।
শেষবার यখন প্রশংসাখ্মক উক্তি তনেছেন, সেই সময়ের কথা ভাবুন। মানুষ শ্রদ্ধা জানানোর সময় জীবफশায় যে সব ছোট ছোট দাক্ষিণ্য দেথিয়েছেন সেই ঘটনাখ্তির উজ্মে ৷ করে। দয়া ও সহানুভূতি মাथা ছোঁ ঘটনাখনি কথনও দৃষ্টি এড়িয়ে যায় না।

বস্তুত পক্ষে কোনও ব্যক্তি মারা যাওয়ার পর সেখলি বেশি কর্রে শ্মরণে আসে। সেই সময়েই মানুষ বুঝতে পারে বে ছোটখাট দয়া ও দাষ্ষিন্যের ఆর্তুত্ধ তাদের কাছে কত বেশি।

মানুষ या পেশ়েছে, তার জন্য তাকে সম্যান জানানো হয় না, মানুষ পৃথिবীকে যা দিয়েছে তার জন্যই তার সম্মান।
-Calvin Coolidge
มৃन्यবোধ কिडाবে বিচান্প কব্রবেন ? (How do we judge our value system?)

आমাদের মূন্যবোধের ব্যবস্থাটিকে কিতাবে পরীক্মা করবেন? আমার বিধ্ধাস দু’ভাবে পরীক্ষা করা যায়। চূড়াত্ত যে পরীক্মা তার নাম। ‘MAMA TEST’ आপনি যখन যে কাজ করেন বাড়িতে কিংবা কর্মস্থলে, একা কিংবা অन্য কারো সক্গে সেই কাজ সম্পর্কে यদি মূন্যবোধের প্রশ্ন ওঠঠ- ঢাহলে নিজেকে জিজ্ঞाসা কর্পন্ন, "आমার মা यमि आমি এথন যা করাছি তাই দেখতেন, তাহলে কি তিনি আমার সম্পর্কে গর্বিত হত্তন অথবা নজ্জায় তার মাথা হেঁট হোতো": এতে আপনার্र মৃল্যবোধ তাড়াতাড়ি পরিষষার হয়ে যাবে। यদি এই 'MAMA পরীকায় পাশ করেন এবং অন্য পরীক্ষায় অকৃতকার্य হন, তাহনে आপনার মৃন্যবোধের পরীক্ষয় কৃতকার্य হয়েছেন বলে মনে করতে পারেন।
 তাহনেও आপনার মৃল্যরোধ বিপর্যস্ত বনে ষরে নিতে হবে।

এই পরীফাটির পুনরাবৃত্তি করা প্রয়োজন। এ সম্পর্কে চিত্তা করুন। যথনই মূল্যবোধের
 করহি তা যদি মা দেঈতেন তাহন্নে তিনি গর্বিত হতেন, না নজ্জায় মাथा নত করতেন। आপনার দ্রিধা-মন্দ্রে মেঘ দ্রতত কেট্ট যাবে এবং आপনার জবাব পেয়ে যাবেন।




 জবাব পেয়ে যাবেন।




## (How does our value system Change?)


 পথ দিয়ে याয়, उখन घপার্থতা গড়ে ఆঠ।

## मसप्रात्र भव्रिबर्ठन रण्ण्र (Times are changing)

 দোষ দেও্যার পৃর্ব্র আমরা कি বিচার করে লেখি দোষটা প্রকৃত পর্ষে কার?
 ศियতে হয়।

आমাদের জभাধিকার খলিকে যथাযথ ভাবে বিন্যাস করা দরহার।
জामत्रा बौবिकात्र बन्य की वत्रि? जामत्रा জौবिकात्र विषय्यणि कि उाবে দেयि? (What we do for a living versus what we do with a living)
 করেন তখन তারা অর্থ-মৃন্যের প্রত্যাশা করেন-না। অनেক অর্থবান ব্যক্তি কিমু মনের দিক
 পেকেও ধनी হবে।

 অণেক্ষাকৃত সহজ কিন্নু অর্থ রাখা ֶৃব কঠিन।
 অনুভব করা উচিত। -Helen Keller



 সব জিনিসই কেনা যায় বা বিক্রয় করা যায়-অবশ্যই এটा मত্য नয়। মৃল্যবোধে বিপ্ধাগী ব্যক্তিদের কোন অর্থমূল্লে কেনা যায় না, এবং তারাও তাদের ওপর কোনও মৃল্য আরোপ করেন না।

ठत्रिब्य बयूल्य (It is priceless-character)
Indecent Proposal' ना‘x একস্, চলচ্চিভ এই ব্যাপারটিকে পরিষার ডাবে ফুটিয়ে তুলে下৷।



 घाग़ ना।




अर्थ्थित्र घाद्रा की＜बना घाग्र ना？（What money won＇t buy？）

 नিজ্রেদেরকে বিক্য়য়োগ্য বলে মনে কর্রেন।

অর্থ্রে দান্গা কেনা याবেঃ－
－आমোদ প্রল্যেদ কিষ্হু সুষ নয়।
－दिঘाना कि⿰ू欠 नि

－घড়़ কিত্যু বেণি সময় নয়।
－সহচর बिश्श বद्ध नয়।
－घून्यबान खिनिम किश्रु সৌर्দ্य नगय।
－याদ্য किसू क्रूथा नয়।
－বाড়़ কিত্হু গৃ নয় i


 tragedies in life）
$2 ।$ জायরা या চাই जा ना भाওয়ার দूoz（Not getting what we want）

（A creed for those who have suffered）
आমি ঈধ্রबে বननाম শ心ি দাও，
जामि यिन সायन्न्ग बाड करतত भार्ति
किश्ड̆ তिनि आমाকে ক্रলেन দूर्বन
ফলে आयि বিन্জচিखে आদেশ পাनন ক্রতে শিখनाম जाমি চইনাম সুন্থাञ，
 किश्रू आमि পেनाম অশखु শन्रोर

अवि সশ্পদ চাইনাম याত आমি নূখী হতে পারি，
आयि পেলাম দার্দি，या आयाब大 দিल গडীী ख্যান，




 किस्गू जाম या পেলাম जার প্রত্যেষটি জমি आশা করেছিমাম। আমার অনুচ্চারিত প্রার্থনা দ্ধর পৃর্ণ কর্রেেন,
 आनाया কবি।
২. জাকাজিক্ প্রাভ্তি ঘটার দুo্ (Getting what we want)
 গেলেও সেটি বড় রকম্মের হত্যাশার দুঃধে পর্যবসিত হতে পারে। রাজা মিডাসের গল্প এই অবT্शা উদাহরণ।

মিডাসের স্পর্শ (The Midas touch)
 পাওয়ার आশক্কা ছিল। তার ধনাগারে অনেক সোনা অমিয়ে রেবেছিি जবং প্রত্যেকদিন ষনগারে বসে সষ্চিত সোনার হিসাব কর্তত। একদিন ধनাগারে বসে হিসাব করহছিন, তথन হঠা একজन बপরিচিত ব্যক্তি आবিভ্ভুত হয়ে বললেন, "চिनि जকটি বর দিচে চাन।" রাজা


 লাड কর়ব।"



 করলেন, কিহু স্পর্শ করা মাত্র বইটি সোনা হয়ে গেল। তিনি বইটি পড়তে পারলেন ना।
 उヌनই ত সোনা হয়ে গেন।


 निह করে কাদতে খ্বp করলেন।

সেই অপব্রিচিত ব্যক্তি পুনরায় आাবিভ্ভূত হয়ে রাজাকে জিজ্ঞাসা করলেন, স্পলশ সোনা



 সোনা বিनिয়ে দেব, কারণ ম্যেযেকে হা্রানে, आমার জীবনের কোনও অর্থ थাকবে ना!"

आগা্তুক রাজাক্ বলনেন, "আগগর থেকে তুমি জ্ঞানবান হয়েছে।" এই বলে তিনি


जर গब्रणित्र नीতियि共 की?
(د) বিক্ত মৃन्यदোধ গভীत्र দूণ্থে পखে निত্যে যায়।





बाभनि বिछाबে त्यष्रণী\्र इबে চान? (How would you like to be remembered?)

একশত दছু জাগে এক ব্যক্তি সকানবেলার থবরেপ্ কাগজ্জ শোক-সংবাদে নিজের


 जার মু্যুসংবাদ পাঠ করে তার সי্পকে লোকে কী ভাবছে?
 มারা গেছেন"। তার সশ্পর্বে জারও ছিন। তিनि ছিলেন 'צৃহ্যব্যবসায়ী'। এই ভ্দলোকই

 बा巨़ স্বরনীয় रয়ে थाबব?"


 श्वरनोয় रख্যে आছেন।

 উচिত।



 that make a big difference)

नমুদ্রের তীরে এক ব্যক্তি প্রাতঃ্রমণ কালে দেখলেন শে সকালের ঢেউ এর সত্গে শতশত তারামাছ বেলাষৃমিতে চনে আসে এবং ঢেউ চনে গেলে বেলাহৃমিতে গড়ার্গড়ি দেয় । তারপর রোদের তাপপ তারা মরে যায়। नোকটি যখন এই দৃশ্য লেণ্ধে; তঋন তারা







आसत्रा की उसाए क्वस्रि?

 नड़?






ভ্র্রলোক বালকটির চোখরে দিকে তাকিফ়ে বললেন, "বাছ!! তুমি যখন বড় হবে, उষন





 आপनাকে পর্রিচালিত করবে। সেইঢি ঘাড়া बীবন অব্যাই চিত্তা দিয়ে পর়্িচালিত হয়। মানুষ
 অडाবই হবে অসাফলোর স্চ্ন।


 जभीकात्रব্ধ इख्या।

## जरीवाब्रवषणा(Commitment)

 ₹ఆয়া সোজা হয়ে যায়-উদাহন্রণ :



 बा।















 অजাববোধ সৃষ্টি করে। কেউই বুমতে পারে না পরশ্পরের ওপর নির্ভর করা যায় কিনা।

बসীকারবদ্ধणার অর্ধ
 (৬) সহমর্মিত (৭) কর্তব্যবোধ (৮) অা্তরিকज (৯) চরিিত্র (১০) নৈতিক বিৃদ্জज (১১) अवूशত্য।

এর মধ্যে ভে কোনও একটি উপাদান না থাকলে অগীকারবদ্ধতার শক্龴ি নট্ট হয়।
যथन কোন ব্যজি অभীकারকক্ধ হয়, তথन লে মনে মরে এই কথাই বলে, "যাই ঘট্রক

 งধিষ্যত তোমার প্রতি आমার ব্যাহার অनि户্চিত নয়।"

उবিষ্যৎ সম্পকে निচিচ করে কিছू বলা যায় ना কেन?

- आপনার জীবनে ও পারিপার্শিক অব্য়ায় পরিবর্তন आলে।
- आমाর জীবनে ও পারিপার্প্কি অবश्ञाয় পর্রিবর্তন आসে।
- বाशिक অবগ্গার পরিনর্তন ঘটট।
 भाशाय্य जরना কর্তে পার্রन।"

 जलन:


৩। आমি आপनाক্ বিপন্ন কর্র ना।
B। कह্ট হল্েও आপनाর পাল্য় थाকব।




जপীীcরের অর্ধ অनন্যোপায় হয়ে কাউক্কে সাহাया করা নয়। অभীকারের অর্থ বিণেষ








## पूমিఆ बिउবে

- निযাপতা निচ্চিত ছয।
- याङ্刀িণ উন্নতি খটে।
- ব্যক্তি এবং সমাজের সত্গে দৃए সম্পক স্রাপিত হয়।
- श্য়ী Cেশাগত ও ব্যক্তিগত সম্পক তৈরি एয়।

এমনকি ఆভা দলের সর্দার কিংবা জুয়াচোররাও অঙীকারবদ্ধ সহচরের সকান করে বেড়ায়।

 অन্য একজন মানুষ্যে প্রয়োজন মেটেনোর চেষ্য।

 करा।

উদাহরণ স্বক্পপ বना यায়-
১। বকুড্রের প্রতি অभীকার্রে অন্তর্নিহিত অর্থ বিপ্যাস রক্ষা কর্যা।
२। थরিদারের প্রতি अभ্কীকররের অথ্থ, ভন্লে পরিসেবার ব্যবহার কरा।


Q। দেশ પ্রেরের প্রি অभীকারের অর্ব आய্যত্যাগ।
৬। নিজের কাজ্জর প্রতি অभীকারের অর্य সতত।
9.1 मমাজ্রে প্রতি অनীকার্রের অর্ধ দায়ব্দ্জত।

अभীकात মনুষ হিসাবে পূর্ণতা ধ্রাত্রি লकণ।

অ!়ে তারাই সবল সম!্র গড়ড়ে পারে।






 দিল্, কল্যেক गাসে বা কত্য়ক <ছুরে বিচার করে উঠতে পার্রন না তারা आাক কিতাবে বিচার कরব, বन?




 फास़ी इ़।

 रन।

উদाशतণ স্বরপ বना याয় :-

 ৬থা দিয়েছে, তাকে সেই অবস্शার মোকাবিলা করতে হবে। সে তথন কী করবে?
(२) একজন শল্য চিকিৎসক তার কন্যার স্नাতক হওয়ার অनুষ্ঠান উপস্থিভ থাকতে

 বেएে নেবেন?

দूইটির মৃ্য় একটি বেছে নেওয়ার অর্থ এই নয় বে অন্যটির প্রতি তার কোন অभীকাররক্ধण নেই। এই ধরনের বেছে নেওয়ার পিছনে জপাধিকার, দায়িত্ ও কর্তব্যবোধ রাজ করে।

একটি অभীকার ছেড়ে অন্যাট পানন কর্লে নিজেকে দোষী বোষ করার কোন কারণ




 অর্গাধিকার ঠিক করে নিতে হয়।










 यচ 万िए वেকে যায়।
 भাঁ্লা দিয়ে এবটি ছেলে তার বাপ মা্যের বিষালের অম্যাদা করতে পারে। नোকে
 जायफ्र गारक।

बायाদूর মহত্তম अभীকার कী? (What is our greatest commitment?)




## पूनाবোষ্র্र अত্রি অगीবান্र (Commitment to values)

 11 १.१ शुरि ना সংश्रात প্রতি?


পরশ্পর বির্রোধী মৃষ্যবোધ নিয়ে মানুষ রকই বাড়িতে বাস করতে কিংণা जকই সংহ্হয় কাজ করธে পারে না।




 नई।

अभ্রীকার রষ্ণ ना ক়্রেল-

- পরিবার ভেল্গে যায়।
- ছেলেমেশ়েরা বাপ-মায়ের সপ্পলাতে বষ্ষিত হয়।
- পার্মপ্পরিক সম্পর্বেন অবনতি ঘটে।
- মানসিক চাপ থूব বেড়ে যায়
- অপরাপবোধ জন্লে।
- अতৃষ্ঠ জীবन-याপन করতে হ़

- नि॰সभ হয়ে পড়ে।
- মानসिक অবসাদ বাড়़।

चनতिक সত্ত (Ethics)



 কোন টিMি-এणनि ব্যক্তিগত সুবিধার ভিত্তিতে পছ্দ্দ করা হয়। কেউ হয়ত বেশি অর্ণবায়


 মन्দ निরरপেক্র।

এই জনাই, गৃन आমরা কোন অনৈতিক পছ্ন্দ করি তখন আयাদের বিবেক পীড়িত




 থनতিকরোধ সম্পন্न মানুষ নাও হতে পারেন। সামাজিকতার দিক থোক দেখনে একজন





## 2. জামাদের্র সুবিধা, স্বাচ্থন্দ্য ও आনन্দের উপর।

২. या ভালো মনে কর তাই কর-এভে ভালো হবে, এই বোধের্র উপর।

এই বিচারের মান হচ্ছে ভাল্যে มনে করা, দায়িত্qপূর্ণ কাজ করা নয়।
৩. প্রত্যেকেই সামাজিক থেয়ালীপনাও প্রচার করে; সুতর্াং আমিও কব্রব।

সাধারণত এই ধারণা আছে যে নৈতিক সত্তা ও নৈতিক পছন্দের বিষয়টি বির্রান্তিকর। কিন্তু প্রশ্ন হচ্ছে কারা এতিকে বিভ্রান্তিকর মনে করে? যাদের মনে নৈতিক মূন্যবোধ সম্পকে ধারণা অম্পষ্ট।

## অব্হাগত নৈতিক্তা (Situational ethics)

 পরিবর্তিত হয়, তারা অবস্शান্তরে তাদের নৈতিক অবস্शারঢির পরিবর্তন করে অটিই হোল অবश্গাগত নৈতিষি।

এढি সুবিধার নৈতিকতা, নৈতিকতায় বিপ্ধাস নয়।
পর্রিমাপ্প্র মাनদ (Benchmarks)
মানদө থাcক কেন্ কারন তা দিয়ে পরিমাপ কর়া যায়। ইউরোপের এক মিটার, এศিয়ারও এক মিটার। সবজয়াগাতেই এক কিলোপ্রাম ময়দা এক কিলোগামই হবে। শে সব মনুম নৈতিকতার মানদఆ অनুসরণ করত্তে চায় না, जারা নৈতিকতার সংজ্gাকে বারে বারে বদলান এবং বলেন ভালো বা মদ্দ বলে কিছ্হ নেই; মানুষ ব্যাv্যা করে ভালো-ম্দ তৈরি করেছে। তারা বলেন, " আমার ব্যাবহার ঠিф আছে আপনার ব্যাধ্যাই ৫লিঢ়ে ফেলেছেন।"

শ্রেন হিটলার মনে করতে পারত মে সে या করেছে তা ঠিক। কিত্হু প্রশ্ন হছে, "তিনি

 মাত্র। ভেমন নবহত্যা গर্থিত কাজ। এটি একটি সাধারণ কথা ও সর্বজনীন সত্য এবং এটিই নৈতিক মাनদও।


 आभাহের মধ্যে তার সত্তাঢি প্রকাশিত হয়। बে ভাবে তিনি তার অবসর সময় যাপন করেন,
 বাক্তির টাকার অভাবে বেশিরভাগ সময়েই অফ্সিসের তহবিল ভাগ্গাহ সझাবনা অনেক বেশি।

 भाउয়ा याग़।







কেবলমাত্র সংখ্যাধিক্ ব্যক্তি কোন বিষয়ে «ক্তত হলেই বিষয়ী নীতিগত্যাবে ঠিক



 লেন অপরাধী জেলে ব্যেত না, তাহলে পুলিশ-বাহিনীরও কি দরকার হোত?

 आনन्দ পায়। তাতে কি সমাজ্রে ভালো হয়?
 আটকে পড়़ন। जরা বনেন প্রত্যেক জিনিসই आপেক্ষিক।





มানুষ ন্নতিক মৃন্যবোধকে নতুন নাম দিয়ে পরিবর্তণ করতে চাইছে এবং সং্বাদ মাধ্যম


 याष्प्न।।

"‘কবन Чকঢি কা বা
 आएে।






## चनতিক্ত এবং বৈধणা (Ethics and legality)

অন্নককই মনে কর্রেন ভে নৈতিকতা এধং てৈ४ত এক জিনিস নয়। ন্নিতিকতা অনেক সময় আইন-সশ্মত হ:ত পারে आবার নাও হতে পারে। অবার অইন অনেক সময় नीতিসম্মছ হতে পারে বা नाও পারে।
2. একজন জীবनবীমার দানাল বেশি কমিশन পাবার জन্য পৃষ্ঠপপাষকদদর কাছে ডুন











## बीवनुत्र উट्माब्य (Purpose of life)








 করতত পারशি? "

উত্ত্র यদি 'না’ হয়, তাহলে आমি জীবনের ১৷ি দিন নষ্ট করেহি। आমাদের অবদান जनूপাত্ জামরা জীবনের কাছ থেকে প্রুক্ষার পাব।

 সমभ্যা दেবল বাক্তিগত নয়, পর্রিবার্রে, সংস্शার এমনকি দেশেওও। একবার आयাদের


 भाडের জন্য সঠিক সিদ্ধাত নেওয়া ঠক্ক করি।

भরিণত বूफि




 याয় ना।

অপরকে সস্পদশানী না করে आমরা নিজ্রেদের সস্পদশানী করত় পারি না।
-Jenette Cole. Spellman College
জ্যান্টট কোন একবার বর্নেছেনেন, " আমাকে একজ্জন नোক দেখান শে নিজেরেক
 अमाएल्बा সুর্নিশিত।"




आयরা সকুলেই একটি नষ্য সাধनের জন্য এই পৃথিবীত্ এলেছি। आयয়া একটি




 जिनि आরও যयाগ করনেন，＂आयি যতই পদার্থবিদ্যা পড়ছি，ততই आমি দর্শনের দিকে आকৃষ হ依।＂

 বনেে মনে করি।－Woodrow Wilson

## 

（Where do we learn our values from？）

 পের্যে সেটি তার মালিককে ফিরির্যে দিত্যেঘ্নি। শিক্ষক ছাত্রছা্রীদের প্রতিক্রিয়া জানতে
 বनलো बে কেউ অমनোবোগী হলে তার শাত্তি পাওয়া উচিত। শিক্ককট্রিকে যথन জিজ্ঞাসা কয়া হোন বে তিনি ছার্রদের कী বলেছিলেন，তিনি জানালেন，＂আমি অবশ্য কিছ్ বলিাनि। কার্জটির ভালো－শन্দ বিচার করা आমার পঢ্巾 উচিত হবে না，কারণ आমি তো তাদের



 বিকৃতি ঘটে। উপরের উদাহরণণর বিকৃত মৃন্নবোধ সস্পন্ন বে fিক্ককটির কथা বনা হোল，বে


বिजয় বनाय বিজয়ী（Winning versus winners）

 কররই জয়ী হতে পারে।
$৩$ জन প্রেরণাদায়ক বিজয়ী（Three inspirational winners）

 প্থিবী ত Cেて্থেছি।

জেতার ইচ্ম থেকে অপারের জীবনরক্ষ করা তার কাছে বেশি আ⿰্গাধিকার পেয়েছিন। यमिও তিनि সেই প্রতির্যোিতায় জিত্তে পারেন নি，কিল্ু এক দিক দিত্যে তিনি হিলেন বিজয়ী। পৃথিনীর অনেক রাজ－রাণী তাকে সभ্যান জানিল্যেছিন। কারণ তিনি अनिম্পিক


२．র্যাকেটবन প্রতিযোপিত ফাইনালে রুবেন গआালেস্ বিশ্ধ ধেতাবের জনা

 এবং গজ্জালেসৃকে জয়ী বনে মোষণা করলেন। গঞ্জালেস একট্ ইতস্ততঃ করে তার





তিनि কেন এরকম করনেন জিজ্ঞাসা কহ্রাতে গজালেস্ বनলেন, "আমার নৈতিক
 বিজয়ী রইানन।
৩. একদन निক্রেज একটি সভায় যোপ দেওয়ার জন্য বাড়ি থেকে তাদের পরিবারকে






 বिमाয় नि<্যে বিयान থেকে বেরিয়ে গেলেন। এরপর তিনি যা দেখলেন তাতে তার আনनদ্দ


 রকেবারেই ন্ট হবে না"। পরেট থেরে একটি দশ ডনারের নোট বার করে মের্যেত্রিকে দিত্যে বनল, " রতেই তোমার ফতিপুরণ হবে" এই বনে সে চনে গেন । লেয়েটি কিছুই
 চিৎকার করে বলল, " তুম্ম কি ঈপ্??"

লোকটি সেই বিমানে শেতে পারল ना। কিতু ত্বুও লে বিজয়ী । মেডেল না পেয়েও কেউ বিজয়ী হাত পারে। आবার ম্ডেন পেলেও লে পরাজ্জিত বলে গণ্য হতে পারে; यদি জয় সरिक অবश्रानে দাঁড়িয় না পাওয়া যায়।

জয় একটি घটना; কित्ু বিজয়ী হওয়া একটি মাनসिक অবश्श (winning is an event, being a winner is a spirit)



 অার শ্রম সহিষ্ণুত তার প্রতাশার থেকে উন্নত হয়েছে:

দিতীয়জন তার आগের বারের থেকে উন্নতি করতে চে়্রেছিনেন, এশং তিনি जা করেছেন।

তৃতীয়জন কথ্যল জীবনে ম্যারাথন দhৗড় দৌড়াননি। তার নক্য ছিন দৌড় লেষ করা এবং সমা্তি রেথায় পৌছাো। তিনি অ করেহিলেন।

जতে की বना হোন?




इఅয়াডেই আரে প্রকৃত মর্যাদাবোধ ।
 থাকে, লেশুলি পেকে বক্চিত হতে হয়। সম্মানের সত্গ, বোগ্যতার সত্গে জয় করা কেবনমাত্র


अসততার পদ্ধতিতে সফन ₹ওয়ার থেকে সশ্মানের সঙ্পে হেরে যাওয়া ভালো।
 জিতনে চরিত্রহীনতাই প্রমাণিত হবে। কোনদিন ধরা পড়াবে না, এ বিষল্যে निচিত হওয়ার




 লেই দিनঢি তার জীবনের লেষ দিন। কারণ একদিন না একদিন শেষ দিন आসবে। आযরা জানিना কবে জাमবে সেই শেষ দিন, বেদিন जারা চলে যান, তারা বিজয়ী হিসাবেই চলে यान।

কোনও কোনও পরাজয় জয়ের থেবে বেশি বিজয়োন্গাসের কারণ হয়।

## -Michel de Montaighc

বिबয়ীत्रा উদাब्रচिए्हि (Winners are gracious)
मनে রাথবেন বিজয়ীরা সব সময় উদার চিত। जারা निজেদের সম্পর্কে অহৎকার
 করেন।
 কিजাবে आচ্রণ করতে হয়। সবসময়ই একজনের সাফन্য কিছ্ম ব্যক্তিক অসूখী করে।

माख्य্যেय্র भर्तिकब्नना (Bluprint for success)


 হয়েছিন্ন সেটি হোল, বিজয়ীরা ভিন্ন ধরন্নর কাজ করেন না, তারা जকই কাজ ভিন্নতাবে করেন।


 প্রবৃভ্ত" ঐ কথ্াゃলির বিকৃত অর্থ করে।
 জবাব দেবে, "ছূলে বলে কৌশলে आপনাক্ बिততত হবে।" এটি "रण्गाকারীর সহজাত

 (२००) डाগ आघ্यनिए़िাभ करा !




বাস্তেবে জীবন অকটি প্রতিযোগিতা এবং এতে জংশ গ্রহণ করতে হবে। প্রকৃতপক্ষে র্ষাতযোগিতার মধ্য দিয়ে প্রত্যোগীরা বেড়ে ওঠে। প্রশ্নাতীত্যাবে লছ্য হচ্মে बেতার কিন্তু


বिबয्रीत्रा উত্তत्राभिकात्र ब्रित्यে याয्र (Winiers leave a legacy)
মহান ব্যক্তিরা অनেক কিছ্ রেখে যান। বিজয়ীরা একথা মানেন 凶ে কোন ব্যক্তি একক্ভাবে বিজয়ী হতে পারেন না। চ্যাম্পিয়ানরা যদিও পদক পান, তারা একथा জানেন যে ৩াদের সাফন্যের পিছনে অনেক নোক থাকে এবং সেই সব ব্যক্তির সাহাফ্য ছাড়া সাফল্য সষ্বব হোত না। তাদের শিক্ষক, প্রশিক্কক, পিতা-মাতা, উৎসাহী সমর্থক এবং বিজ্ঞ পর্রামর্শদাতা याরা বিজয়ীদের সাহায্য করেন তাদের ঋণ শোধ করা যায় ना। সামাन्य কৃতজ্জতা जुথाবার একगাত্র পথ হচ্ছে, যারা বিজয়ীর পথ অনুসরণ কর্রেেন তাদের সাহাय্য করানীঢচর কবিতায় এ সम্পর্কে বলা হয়েছে।

## भেছু निर्याण

(The Bridge builder)
এক বৃদ্ধ নিঃসঙ্গ চলেছিলেন রাজ্রপ্ ধরে ক্কান্ত, শীতার্ত হয়ে সক্ধ্যায় পৌছলেন অক গভীর প্রশস্তু যাদের কিনারায় যাদরে অক্ধকারে বয়ে চলেছিন এক বিক্রপ জলস্রোত, গোধৃলির মৃত আনোকে বৃদ্ধ নদী পার হয়ে গেল, সেই বিক্রপতার স্রোতধারা তকে ভয় ধরিয়ে দিতে পারল না; किন্তু ওপারে নিরাপদে প্পীঢফ সে ফিরে দাঁড়ালো এবং স্রোতের ওপরে একটি সেতু তৈরি করল। একজন সঙ্গী তীর্থयाত্রী কাছে অনে বলল, " হে বৃদ্ধ তুমি এখানে সেতু তৈরি করতে গিয়ে শান্তি নষ্ট কর্রছ, দিন শেষ হাবর সত্গে সঙ্গে তোমার যাত্রাও শেষ হবে, এই পথে তুমি আর কোনদিন ফিরে যাবে না। তूমি এই প্রশగ্ত গভীর খাদ পার रয়ে অসেজ্ছে এষন সন্ধ্যায় এপারে এসে কেন তেরি করছ এই সেতু! ধীরে ধীরে তার পুরোনো পাকা মাথা তুললো, সেই সেতু নির্মাণকারী

বৃদ্ধ বললেন, বে পথ্থে আমি এসেছি,
সেই পপ দিয়ে আমার পরে আজকেই আসঢে একটি তর্রুণ যে এই পথই অতিক্রুম করে যাবে। এই থাদ, যা আমাকে বাধা দিতে পারে নি, নেই সুকেশ যুবকের হয়ত পদশ্ষ্রন ঘটাবেএই গোধৃলির ম্নান আলোয় সেও তো এই খাদ পার হবে; टহ বক্ধু ! আমি তার জন্যই এই সেতু তৈরি করছি।-Will Allen Dromogoole




आयদের মহত্তম দায়িত্ব হচ্ছে যে আগাयী প্রজন্মকে এমন একটি উত্তরাধিকার দিয়ে मাও?ח, यায় জना তারা গর্ব বোধ করেবে।

## (Changing values-Today's values)





১৯৫৮ সানে आর্মরিকার উচ বিদ্যানয়ের অধ্যক্ষদের্গ মধ্যা এবটি সমীক্ষয় এই প্রশ্ন करा হয়্রেম্লি-
" आপनाর फাব্রদের প্রধান সমস্যাখলি की की?"
উত্ত্র ছ্লি-
(১) বাড়িতে যা কাজ দেওয়া হহ, ज করে না।
(২) জিনিসপণ্রের প্রতি কোন মমতা নেই, ব্যেন- বই ছ্রেড়ে কেলে।
(৩) घরের আলো জ্বেলে রাথথ, দরজ-জানালা গুলে রাৰে।
(8) घরে থুথু কেলে।
(3) ঘরের মধ্যে দৌড়াদীৗড়ি করে।

৩০ কছ্র (এক প্রজন্ম) পরে ১৯৮৮ সালে এই সমীীকার একই প্রশ্ন করা হর্যেছিন।

(土) গर্ভপাত
(२) এইড়স (AIDs)
(-) यर्षव।
(8) মাদকানক্তি।
 চनाएल।
 করো ।" -Albert Einstein

भूর্রান্নে মून্যবোধ जপ্রচनिত হয়ে याয় नि (Old values are not obsolete)

কেউ কেউ মনে করেন বে দায়িত্ড জ্ঞান, శৈতিক সততা, অभীকার বদ্ধতা, দেশপ্রেমএই মৃन্যবোখ্তল পুরোনো হর্যে গেছে। এখলি পুরোন্না, কিষू অপ্রচলিত নয়। এই


 শ্रुक्ष कরা হ হ़নি।

(values are at an all-time low)
ভে কোন নমাজে অनততা এবং অবিচার হতাশার সৃষ্টি করে । যারা মুন্যবোধ্র ঈতি
 করবে। आযরা পরিনর্তনের পথ থেকে বিদ্যুত হর্যেছি।

বে সমাজ তার নৈতিক চরিত্র হারিয়েছ, লে সমাজ ঙ্পংনের পথে চলেছে। ইত্হিহসের সমষ্ত পতনই হচ্ছ নৈতিক পতন।

অর্ধশতাদ্দী आাগ आমেরিকাত্ বাজারে চরছিল বিপজ্জনক মन्म। কয়েক মান্র








- नव<्षा बी? (What is goodness?)
 आপनि কি ভলো লোক?" অধিকাং লোক বলবে, "文"। তাদের জিজ্ঞাসা করুন্ন, "আপনি কিস্সের জন্য जালো?"

উত্তু হাব-• आমি ঠকাई না সেই জন্য ভালে।।• आমি মিথ্যা কथা বनि ना।

- आभि पूरि করি ना।

উপর্রে যুক্তিষলি বিশ্লেষণ করলে দেখা যায় ব্যে এখলির মধ্যে কোন সার বস্হু নেই।
 নোকটি প্রতারক নয়। এবং বে দাজন বনছছ বে তারা মিষ্যা কथা বলে না এবং চুরি করে না, তার অর্ধ কেবল গই মে তারা মিপ্যুক বা চোর নয়। কিলু তার जারা তারনা bণবান হোল
 जाলো কাজ করেন। মৃল্যবোধ সम্শন্ন ব্যক্তি বলা যাবে তারে যার ন্যায়পরায়ণতা, দয়া,


এই ণণणলি থাকলে সেই ব্যক্তি ভালো লোক হবে কেন? কারণ এই তণणলি থাকলে जারা এমন মানুষ হন, যার ওপর নির্ভর কয়! যায়, সুবিচারের জন্য অপরের পাল্লে দাড়़াতে
 উन्नত করেন।

ঢণবত্তাকে চিনতে হলে आমদের মানদड এবং পরিমাপক প্রর্যোজন। মাनদণ নৈতিক
 মানদఆ কখनও কখলও জাना এবং आরও ভালে!, খারাপ এবং জারও খারাপের মধ্যে বে অশ্পষ্ট জারাা আছে লেই জ়ার্যপারও পরিমাপ করে।

बायामের टनठिक घान बउढा एँछे? How high are our ethical standards?)

निश्रनिशिक जবञ্शाয় आপनि की করतেन?
(د) आপनि জাनেন बে आপनाর বাড়ি থেরে বিমাन বम্দরে যাওয়ার ট্যায়ী জাড়। ৬৪ ডলার। आগ आপनि এই ভাড়াই দিয়েছছনন এবং জানেন এইটিই সঠিক। এই সयয় ট্যাiি চাनक ৩২ ডनात्र চাইন। अभनि की কবরেন?












की নৈতিক মৃन্যবোখকে বিকিত করে?

- লোভ - डয় • घानসিक চাপ।

কাজ बताার জन্য बে মানসিক চাপ দেওয়া হয়, সেই চাপ অর্ধননতিক কাজকর্মের


ब्यबमाड़ा निতिद्ध (Ethics in business)
নৈতিকত কিংবা নৈতিকতার অভাব সমযু পেশাতেই আছে। লোটী ডাজারেরা अপ্রয়োজनীয় ব্যবश्श नেয়। কথनও কথनও অপ্রয়াজনীয় হনেও 'অপার্রেন' করে। आইনজীবিরা সত্যকে বাঁকিয়ে চুরিয়ে দেয়। বাবা-মা ৩ তাদের সস্তান-সর্ত্ততি মিঙ্যে কথা


যষন आমরা आমাদের চারিপাশের লোকেদের প্রতারণা করি, आমরা কিন্হ তথন निজেদের প্রতারিত হওয়ার জন্য প্তচ্তত করহি।

সমৃপ্গি आনে দায়িত্বেবে


 आছেন याরা নৈতিক্তার কেনन মৃन্য দেবেন না। তারা মলে করেন সহজ পথে হাট্টছন।

 উচिত তा ययि ना করে भाরেন?
 आপনার ব্যবशা ওনৈতিক।

बब्रनाण्रिए मुत्रদुषि (vision)



 পথথ অগসর হোন।
 সেই উল্লেশ্যের কাছাকাছি হচ্ছেন। अनखল याক্তির কাছ থেকে নয়, সফन ব্যক্তির काश থেকে উপদেশ নিন। তিনিই आপনাকে বनবেন কিতারে সফ্ন হতত হয়।

$$
\begin{aligned}
& \text { यখन आগनার দৃষ্টি এক বছর পর্যন্ত প্রनারিত } \\
& \text { তখন ফূলের চাষ কর্পন, } \\
& \text { যথন দৃধ্টি দশ বৎসর পর্যত্ত প্রসারিত } \\
& \text { তখন গাছ লাগান, } \\
& \text { घथन आপনার দৃধ্টি অনন্ত कালে প্রসারিত } \\
& \text { তথन মানুষ্েের সক্সে বক্ধুত্ত কক্রুন। }
\end{aligned}
$$ (প্রাচ্ প্রবচন)

শ্মরণ রাখবেন বিজয়ীরা ভিন্ন কাজ করেন না, তারা একই কাজ ভিন্ন ভাবে করেন।

এখন जাপনার দৃষ্টিকে কাজেন্র দিকে ঘোর্রান!

এই বই প্রত্যেককে সাহায্য কর্রবে :

- সাতঢি ইতিবাচক চিত্টন পদ্ধৈিির দ্বার্木া আা্খবিপ্ধাস গঠিত হরে।
- মানসিক দूर्বनতাখলিকে শজ্টিতে পরিণত করে সফল হবেন।
- ঘটনার দ্বারা নিয়ি্রিত হওয়ার পরিবর্তে ঘটনাকে নিয়ে্রণ করার দায়িত্ব নেবেন।
- বিপ্বাস স্হাপর কহ়ন্ন, আশেপাশের সকলের সন্গে পার্রস্পরিক শ্র্রদ্ধা বিনিময় ও স্ঘান ङাপনের মাধ্যমে।
- প্রতিবদ্ধাকতা দূর়ীকরাণের মধ্য দিয়ে আরো কার্य সম্পাদন করুন্ন ।
..... रुব সাধারণ. প্রতাহিক. মাতির そूব কাছাকাছি यেটি আমার বাকি জীবনকে খুব ভালো জায়গায় দাঁড় করিয়ে দিয়েছে .... ।"•

Naomi Roberts Le Meridien The Bahamas

এটি সহজবোধ্য,প্রয়োগীয়, সাধারণ জ্ঞান সম্বলীত যা আপনাকে প্রাচীন জ্ঞান থেকে সমকালীন চিন্ঠায় নিয়ে যায়। 'তুমিও জিতবে’ আপনার দৈনন্দিন জীবনের নানা বিভ্রাঠ্তি দূর করতে এবং মূল্যবোধ পরিশোধন করতে সাহায্য করবে।
"...(সন্যুখচালিত) উচ্চস্চরের উদ্দেশ্যে এবং ব্যবসা ও ব্যজ্জিপত জীবনে অস্গীকারবক্ করে তুলেছে।"*

Erich Ott
Zuellig Pharma Pte Ltd.
Singapore
यদি আপনি কখনোই অনूপ্রাণিত না হয়ে থাকেন বা হতাশায় ভোগেন, তাহলে 'তুমিও জিতবে’ এহ্ঠটি আপনার হতাশাকে ইতিবাচক চিঠ্ঠা, দৃষ্ঠিতणि, লক্ষ্য ও কার্যে র্রপাত্তরিত করবে। জয়ের জন্য যে বিশেষ দক্ষতার প্রढ্যোজন তা এলে যাবে অপনার হাতের মুঠোয়।
'খাদের মধ্যে পরিবর্তনের ইচ্থা থাকে তাদের লাত


> R.O. Olawale Coca Cola


[^0]:    "Creed for Optimists" by Christian D. Larsen, in The best of ... Bits and pieces. Economics Press. Fairfield. NJ, 1994. P.3.

[^1]:    * In his book "It's Killing Our kids," World Publishing p.xv

[^2]:    * Adapted from The Best of ... Bits \& Pieces, Economic Pres, Fairfield, NJ, 1994, p-98.

[^3]:    * Adapted from Daily Motivations for African-American Success by Dennis Kimbro, June 29, 1993, Fawcett Press, New York.

[^4]:    Willian James MDRT Timeless Treasur, The Whole Person, P. 162

[^5]:    * Lily Tomlin पूमिब बिज্টে-৬

[^6]:    * Adapted from Star Ledger, November 13, 1994

[^7]:    * Adapted from "Pulpit Helps "February 1991, quoted in Apple Seeds. volume 10. No. 1, 1994.

[^8]:    * Economics Press, Fairfiedl, NJ, 1994, pp. 84-85

[^9]:    - From The Best of

    Bits \& Pieces, Economics Press, Fairfield. NJ.1994., p. 170 पूयिB खिण्बে-女

[^10]:    * I The Bqok of Virtues. edited by William J. Bennett, Simon \& Schuster. New Youk. 1993, p. 204

[^11]:    *Source As in selling powe". "National Times, March 19\%6. p.40.

